

**令和 8 年度**

**和泉市外部評価委員会 答申**

**令和 8 年 7 月**

**和泉市外部評価委員会**

(和泉市まち・ひと・しごと創生総合戦略及び和泉市総合  
計画に係る事務事業の評価等に関する外部評価委員会 )

# 目 次

|    |                                     |   |
|----|-------------------------------------|---|
| 第1 | はじめに .....                          | 3 |
| 第2 | 評価対象事業 .....                        | 3 |
| 第3 | 評価の方法 .....                         | 3 |
| 第4 | 評価の結果 .....                         | 4 |
|    | （1）地方創生関係交付金事業 評価結果一覧 .....         | 4 |
|    | （2）個別評価 .....                       | 5 |
| 第5 | 参考資料 .....                          | 6 |
|    | （1）事業評価シート・取組総括シート .....            | 6 |
|    | （2）開催経過・委員名簿・和泉市外部評価委員会規則・事務局 ..... | 8 |

## 第1 はじめに

和泉市まち・ひと・しごと創生総合戦略及び和泉市総合計画に係る事務事業の評価等に関する外部評価委員会は、和泉市まち・ひと・しごと創生総合戦略（以下「総合戦略」という。）及び和泉市総合計画に係る事務事業に関して、行政外部の第三者視点からの評価、検証等を行うため設置された機関である。

少子高齢化と人口減少の進行は、日本全体、そして和泉市にとっても喫緊の課題であり、持続可能な社会の実現に向けた取り組みが不可欠となっている。こうした状況を受け、国は平成26年に「まち・ひと・しごと創生法」を施行し、地方の活性化を目指す総合的な戦略を打ち出したところであり、国と地方が一体となって、地方創生の取組を推進している。和泉市においても、国の交付金を戦略的に活用し、地方創生に資する事業を令和7年度から実施している。

これらの交付金を活用した事業については、事業の目標となる指標（重要業績評価指標（KPI※））をあらかじめ定め、事業終了後には事業の効果検証を行うことが求められており、この効果検証について市長から本委員会に諮問を受け、公正かつ客観的な評価を実施した。

この答申は、地方創生関係交付金を活用して実施した事業に関して、当該事業の総合戦略への有効性等について判断した評価結果をまとめたものである。

※KPI……Key Performance Indicator の略

## 第2 評価対象事業

評価対象事業は、次の事業を対象とした。

- ①青少年の家リニューアル事業

## 第3 評価の方法

事業担当課から提出された事業評価シート及び補足資料に基づき、検証及び評価を行った。

### （1）事業の評価項目

次の項目を評価項目とした。

各取組内容に基づく KPI の達成度等地方創生への効果検証（期待値評価）

### （2）事業の評価方法

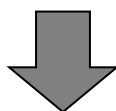
各委員にて点数評価を実施

評価合計点が満点の過半数に達した場合、当該事業は有効と評価する。

①各取組に基づく K P I の達成等地方創生への期待値（期待値評価）

| 点数 | 内容                                                                                |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 4  | 設定したすべての KPI を達成するための戦略的な準備が計画されており、かつ、PDCA サイクルが回る仕組みがあることにより、大いに成果が得られると期待できる場合 |
| 3  | 一部の KPI 達成に向けた戦略・計画性は乏しいが、概ね KPI 達成による成果が得られると期待できる場合                             |
| 2  | KPI 達成に向けた戦略的な準備は乏しいが、事業開始前よりも南部地域活性化に一定寄与すると期待できる場合                              |
| 1  | KPI の達成に向けた戦略的な準備がなく、取組としても南部地域活性化等に寄与するとは期待できない場合                                |

1 点～4 点で評価 → 3 名の各委員評点を合計し、12 点満点で評価



②外部評価委員会としての評価結果

| 合計点   | 外部評価委員会による効果検証   |
|-------|------------------|
| 7 点以上 | 取り組んだ内容は、有効であった  |
| 6 点以下 | 取り組んだ内容は、有効でなかった |

## 第4 評価の結果

（1）地方創生関係交付金事業 評価結果一覧

|               | 取組に対する評価           |
|---------------|--------------------|
|               |                    |
| 青少年の家リニューアル事業 | ① 取り組んだ内容は、有効であった  |
|               | ② 取り組んだ内容は、有効でなかった |

※取組事業に対する評価の詳細については、次ページ以降の個別評価に記載。

(2) 個別評価

| 事業名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ① 青少年の家リニューアル事業 |      |  |      |      |      |     |     |     |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------|--|------|------|------|-----|-----|-----|-----|
| 取組に対する評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |      |  |      |      |      |     |     |     |     |
| 評価点                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 11点／12点                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                 |      |  |      |      |      |     |     |     |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <table><tr><td>委員 A</td><td>委員 B</td><td>委員 C</td><td>合計点</td></tr><tr><td>4 点</td><td>4 点</td><td>3 点</td><td>11 点</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |      |  | 委員 A | 委員 B | 委員 C | 合計点 | 4 点 | 4 点 | 3 点 |
| 委員 A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 委員 B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 委員 C            | 合計点  |  |      |      |      |     |     |     |     |
| 4 点                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4 点                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3 点             | 11 点 |  |      |      |      |     |     |     |     |
| 上記の意見・理由                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>○近隣の物販施設やレクリエーション施設との連携も計画されており、和泉市南部地区の魅力向上が大いに期待できるものと考えするため。</p> <p>○指定管理者による利用促進施策を促すため、使用料金制を利用料金制に変更するなど、市による計画的な準備が進められているため。</p> <p>○一定の知名度、利用量もある施設をより一層活用できるようにする施策であると考えられるため。</p> <p>○外部意見を取り入れた計画に基づいており、近時の消費者の嗜好からも遠く離れていない内容であることから、利用者の増加や地域活性化が期待できるため。</p> <p>○利用ニーズ変化や利用低迷（閑散期・平日日中）といった課題を的確に捉え、ハード・ソフト両面から体系的な改善を図った施策であると考えられるため。</p> <p>○周辺施設との連携強化による地域経済への波及効果の創出、サウナや体験プログラムを核とした閑散期対策、大学・企業との連携による新たな需要掘り起こしなど、様々な視点から利用促進策が展開されており、利用者増や南部地域の活性化に大きく寄与するものと考えられるため。</p> |                 |      |  |      |      |      |     |     |     |     |
| 今後の取組に対するアドバイス                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |      |  |      |      |      |     |     |     |     |
| <p>■リニューアル周知・認知度向上</p> <p>・令和9年4月のリニューアルオープンに向けて、認知度向上を図るための具体的なマーケティング・コミュニケーション戦略を策定していカれたい。</p> <p>■継続的な集客確保</p> <p>・リピーターの獲得と安定した利用率の維持が重要となるため、平日・閑散期の利用促進策を継続的にブラッシュアップしていカれたい。</p> <p>■周辺施設との連携の実効性向上</p> <p>・連携施策が形式的にならないよう、売上や来訪者数に実際に寄与する仕組みづくり（共同商品の開発、定期イベントの定着化など）を検討されたい。</p> <p>・近隣施設との回遊を促進するための計画を着実に推進していカれたい。</p> <p>・企業利用を促進するため、誘致計画を策定し、着実に推進していカれたい。</p> <p>■ターゲットの明確化とマーケティング強化</p> <p>サウナ利用層、ファミリー層、企業・大学など多様な利用者層ごとに戦略を細分化し、効果的な情報発信・商品設計を行われたい。</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |      |  |      |      |      |     |     |     |     |

## 第5 参考資料

### (1) 事業評価シート・取組総括シート

#### 地方創生関連交付金等事業評価シート

| 事業名           | (仮称)和泉市南部宿泊施設整備事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             | 事業期間        | 令和7年度 ～ 令和9年度              |               |        |           |           |        |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|----------------------------|---------------|--------|-----------|-----------|--------|
|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             | 所管課         | 教育委員会事務局生涯学習部生涯学習推進室生涯学習担当 |               |        |           |           |        |
| 交付金事業の概要      | <p>青少年の家を、ハード・ソフト両面での利用活性化策に取り組むことで、全く新たな観光施設に生まれ変わらせ、本市南部地域の交流人口増加の起爆剤となる新たな拠点施設として再整備する。</p> <p>＜交付金を活用した利用活性化策＞</p> <p>①ハード面</p> <p>下記のとおり、大規模改修を実施する。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・快適で居心地の良い施設にするため、内装の木質化や改修等を行う。</li><li>・より利便性の高い施設とするため、各居室の配置の変更や設備の改修、各種備品の調達を行う。</li><li>・浴場及び脱衣室の改修(木質化及び面積の拡大など)を行い、平日の利用者増加を図るため、新たに日帰り入浴を導入するとともに、冬季の寒さを活かし集客を図るため、公共施設としては珍しい屋外サウナエリアを設置する。(利用者アンケートで約1割の方が「施設内にサウナや岩盤浴が欲しい」と回答)</li><li>・現在、利用の少ない企業による利用を増加させるため、施設内の研修室における企業の研修セミナーや、学校のオリエンテーションに活用可能で、潜在的なワーケーションニーズにも対応可能なICTウォールの導入(研修室の壁1面をプロジェクターを投影できるホワイトボードに改修)の導入によって、特に平日の利用者増加を図るとともに、市外からの利用を促進し、交流人口の増加を図る。</li></ul> <p>②ソフト面</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・リニューアルオープンを予定している2029年4月には、リニューアルオープン記念イベントを開催し、和泉市の観光大使によるトークや地元小学生による演奏等のステージイベント、キッチンカー等の出店などにより、多くの集客を図る。</li></ul>                                                                                                                                                                                                                           |             |             |                            |               |        |           |           |        |
| 事業の背景及び目的     | <p>(1)本市の人口について</p> <p>本市は、大阪府の南西部に位置し、高度経済成長期以降、大規模な住宅地開発が行われ、大阪の典型的なベッドタウンとして人口増加を続けて発展してきた。しかしながら、住宅地開発が終息に向かう中で、社会減、自然減が併発し、2015年をピークに人口減少に転じており、今後さらに、生産年齢人口の減少、老年人口の増加が進むと見込まれている。今後は、「ベッドタウン」だけでなく、本市の独自性を生かしたまちづくりが求められている。＜総人口:2015年 186,109人 ⇒ 2024年 182,630人 ⇒ 2051年 152,400人、生産年齢人口:2015年 115,613人 ⇒ 2024年 111,554人 ⇒ 2051年 78,209人、老年人口:2015年 42,638人 ⇒ 2024年 47,715人 ⇒ 2051年 59,064人、合計特殊出生率:2018年度 1.27、2022年度1.24＞</p> <p>特に、本市の南部地域においては、人口減少・少子高齢化が顕著であり、若年人口が減少し続けている。</p> <p>＜南部地域の総人口:2015年 6,000人 ⇒ 2024年 4,926人、生産年齢人口及び年少人口 2015年 4,085人 ⇒ 2024年 2,888人、老年人口 2015年 1,915人 ⇒ 2024年 2,038人＞</p> <p>(2)まちづくりの方向性</p> <p>そのような中、本市は、大阪都市部から約25km、関西空港から約20kmの距離に位置しており、アクセス面で好立地にあり、近年では「コストコ」や「ららぽーと和泉」などの大型商業施設が開業し若者の来訪が増加している一方で、南部地域には豊かな自然があり、「和泉みかん」や「いずもく」といった地場産品が多数あり、都会と田舎の良いとこどりの「トカイナカ」としてまちづくりを推進している。</p> <p>この恵まれた環境を活かし、観光の促進を図り、都市部からの誘客を図るため、和泉市立青少年の家を大規模リニューアルし、多くの世代が集う全く新たな観光施設として再整備することで、人口減少及び少子高齢化が進んでいる本市の南部地域における交流人口の増加を図り、和泉市まち・ひと・しごと創生総合戦略におけるまちづくりの目標の一つである「まちの個性を伸ばし、新たな魅力とにぎわいが創出されるまち」の実現を目指す。</p> |             |             |                            |               |        |           |           |        |
| 予 算<br>(R7年度) | 内 訳                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 金 額(円)      | 内 訳         | 金 額(円)                     | 決 算<br>(R7年度) | 内 訳    | 金 額(円)    | 内 訳       | 金 額(円) |
|               | 改修工事費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 641,454,000 |             |                            |               | 改修工事費  | 0         |           |        |
|               | 工事管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 14,138,000  |             |                            |               | 工事管理費  | 2,170,000 |           |        |
|               | 備品購入費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 50,000,000  |             |                            |               | 備品購入費  | 0         |           |        |
|               | ソフト事業費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5,000,000   |             |                            |               | ソフト事業費 | 0         |           |        |
|               | 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             | 710,592,000 |                            |               | 計      |           | 2,170,000 |        |

|               |                |                                                                            |                                                                        |                                                       |                           |
|---------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------|
| 取組①名称：改修工事着手  |                |                                                                            |                                                                        |                                                       |                           |
| 令和7年度の取組      | 取組の内容          |                                                                            | 取組の意図・目的                                                               | 南部地域の交流人口増加の起爆剤となる新たな交流拠点施設となることをめざし、多くの世代が集える施設を整備する |                           |
|               |                |                                                                            | 取組の実績・成果                                                               | 足場組み、内装撤去等を実施した工事監理については、年度末時点で日割りによる出来高検査を実施予定       |                           |
|               | 今後の取組          | 令和9年1月竣工を目指し、工程通りに工事の進捗管理を行っていく。                                           |                                                                        |                                                       |                           |
| KPI（重要業績評価指標） | 交付金対象事業        | KPI①：近隣の物販施設（道の駅いずみ山愛の里）の売上高                                               |                                                                        |                                                       |                           |
|               |                | 基準値<br>（事業開始前時点）                                                           | 目標値<br>（令和7年度）                                                         | 実績値                                                   | 【参考】事業最終年の目標値<br>（令和13年度） |
|               |                | 365,546,440                                                                | -                                                                      | -                                                     | 400,000,000               |
|               |                | KPI②：（仮称）和泉市南部宿泊施設における年間利用者数（市外利用者のみ）                                      |                                                                        |                                                       |                           |
|               |                | 基準値<br>（事業開始前時点）                                                           | 目標値<br>（令和7年度）                                                         | 実績値                                                   | 【参考】事業最終年の目標値<br>（令和13年度） |
|               |                | 9,112                                                                      | -                                                                      | -                                                     | 15,738                    |
|               |                | KPI③：（仮称）和泉市南部宿泊施設における閑散期（10月～2月）の年間利用者数                                   |                                                                        |                                                       |                           |
|               |                | 基準値<br>（事業開始前時点）                                                           | 目標値<br>（令和7年度）                                                         | 実績値                                                   | 【参考】事業最終年の目標値<br>（令和13年度） |
|               |                | 1,467                                                                      | -                                                                      | -                                                     | 2,824                     |
|               |                | KPI④：（仮称）和泉市南部宿泊施設における企業による年間利用者数                                          |                                                                        |                                                       |                           |
|               |                | 基準値<br>（事業開始前時点）                                                           | 目標値<br>（令和7年度）                                                         | 実績値                                                   | 【参考】事業最終年の目標値<br>（令和13年度） |
|               |                | 0                                                                          | -                                                                      | -                                                     | 336                       |
|               |                | KPI⑤：近隣施設（横尾山グリーンランド、総合スポーツセンター、南部リージョンセンター、道の駅いずみ山愛の里、いずみふれあい農の里）における利用者数 |                                                                        |                                                       |                           |
|               |                | 基準値<br>（事業開始前時点）                                                           | 目標値<br>（令和7年度）                                                         | 実績値                                                   | 【参考】事業最終年の目標値<br>（令和13年度） |
|               |                | 438,150                                                                    | -                                                                      | -                                                     | 460,055                   |
|               |                | KPI⑥：（仮称）和泉市南部宿泊施設における利用者満足度                                               |                                                                        |                                                       |                           |
|               |                | 基準値<br>（事業開始前時点）                                                           | 目標値<br>（令和7年度）                                                         | 実績値                                                   | 【参考】事業最終年の目標値<br>（令和13年度） |
|               |                | 0                                                                          | -                                                                      | -                                                     | 90                        |
|               | 総合戦略における位置付け   | 基本目標                                                                       | 市内主要15施設への来訪者数                                                         |                                                       |                           |
|               |                | 数値目標                                                                       | 基準値 R元:1,281,083人 → R7:1,595,000人                                      |                                                       |                           |
| 所管課の評価        | 令和7年度における取組の効果 | 評価                                                                         | 評価理由                                                                   |                                                       |                           |
|               |                | B 効果的だった                                                                   | 既存備品や配線の撤去等をスケジュール通り行い、リニューアル工事が予定通り進んでいるため。<br>また、指定管理者の選定も滞りなく行えたため。 |                                                       |                           |

## (2) 開催経過・委員名簿・和泉市外部評価委員会規則・事務局

### 1 開催経過

| 回           | 日 程         | 内 容                 |
|-------------|-------------|---------------------|
| 第 1 回（書面開催） | 6 月 16 日（火） | ・ 諮問<br>・ 評価対象事業の評価 |

※答申は、委員長取りまとめの後、各委員が確認。

### 2 委員名簿（敬称略）

| 役 職  | 所 属                                    | 氏 名   |
|------|----------------------------------------|-------|
| 委員長  | 桃山学院大学 経営学部 教授                         | 辻本 法子 |
| 副委員長 | 池田泉州銀行 和泉支店 支店長                        | 冨瀬 徳夫 |
| 委員   | JCOM マーケティング株式会社<br>堺局/和泉・泉大津局/南大阪局 局長 | 武石 英士 |

### 3 和泉市外部評価委員会規則（平成 24 年和泉市規則第 53 号）

（趣旨）

第 1 条 この規則は、和泉市附属機関に関する条例（昭和32年和泉市条例第43号）第 2 条の規定に基づき、和泉市外部評価委員会（以下「委員会」という。）の組織及び運営に関し必要な事項を定めるものとする。

（委員会の設置）

第 2 条 委員会は、別表に定めるところにより、行政外部の第三者視点からの評価、検証等を行う市の施策又は事業ごとに設置することができる。

（担任事務、組織等）

第 3 条 委員会の名称、担任事務、組織等は、別表に定めるとおりとする。

2 委員は、次に掲げる者のうちから、市長が委嘱する。

（1）学識経験者その他専門的な観点から評価を行う知識経験を有すると市長が認める者

（2）公募による市民

（任期）

第 4 条 委員の任期は、委員の任期は、3 年以内とする。ただし、再任を妨げない。

2 補欠により選任した委員の任期は、前任者の残任期間とする。

（委員長及び副委員長）

第 5 条 委員会に委員長及び副委員長各 1 人を置き、委員の互選により定める。

2 委員長は、会務を総理し、委員会を代表する。

3 副委員長は、委員長を補佐し、委員長に事故があるときはその職務を代理する。

(会議)

第6条 委員会の会議は、委員長が招集する。ただし、委員長が選任されていない場合その他委員長が招集できない場合は、市長が招集する。

2 委員会は、委員の定数の半数以上の委員が出席しなければ会議を開くことができない。

3 前2項の規定にかかわらず、委員会は、次に掲げる場合においては、書面その他の方法により議事を行うことができる。

(1) 災害その他の理由により委員会を招集することができない場合

(2) 指標の算定前である事務事業の評価、検証等を行う場合

(関係者の出席)

第7条 委員長は、必要と認めるときは、委員以外の者を会議に出席させて意見を聴くことができる。

(庶務)

第8条 委員会の庶務は、行政評価担当部署において処理する。

(補則)

第9条 この規則に定めるもののほか、委員会の運営について必要な事項は、委員長が定める。

別表(第2条関係)

| 委員会の名称                                            | 担当事務、組織等                                                                      |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 和泉市まち・ひと・しごと創生総合戦略及び和泉市総合計画に係る事務事業の評価等に関する外部評価委員会 | (1) 担当事務<br>和泉市まち・ひと・しごと創生総合戦略及び和泉市総合計画に係る事務事業の評価、検証等に関すること。<br>(2) 委員定数 5人以内 |

#### 4 事務局

市長公室 政策企画室