

## 第19回(令和6年度 第2回)

### 和泉市立総合医療センター 経営評価委員会

#### 次 第

日時: 令和7年3月27日(木)午後2時00分～

場所: 和泉市立総合医療センター 3階講堂

#### 1. 開 会

#### 2. 議 題

- ①委員長の選任及び職務代理の指名について
- ②令和6年度第18回(前回)の指摘事項及び回答について … (資料1)
- ③令和6年度 運営状況(4月～12月)について … (資料2)
- ④令和6年度 経営強化プラン進行管理(PDCA)チェックシート … (資料3)  
兼経営評価シート(4月～12月)について
- ⑤令和7年度 和泉市立総合医療センター事業計画書(案) … (資料4)  
について

#### <資 料>

##### 委員・出席者名簿

- 資料1 令和6年度第18回(前回)の指摘事項及び回答
- 資料2 令和6年度運営状況(4月～12月)
- 資料3 令和6年度 経営強化プラン進行管理(PDCA)チェックシート  
兼経営評価シート(4月～12月)
- 資料4 令和7年度 和泉市立総合医療センター 事業計画書(案)

#### <参考資料>

- 参考資料1 和泉市消防本部 救急搬送件数(4月～12月)
- 参考資料2 診療科別 紹介患者数(4月～12月)
- 参考資料3 診療科別 逆紹介患者数(4月～12月)
- 参考資料4 診療科別単価 前年度比較(4月～12月)
- 参考資料5 診療科別待ち時間(4月～12月)
- 参考資料6 医師時間外勤務時間資料
- 参考資料7 和泉市立総合医療センター経営強化プラン
- 参考資料8 和泉市立総合医療センター経営評価委員会規則

## 委 員 名 簿

委員

(敬称略・50音順)

| 氏 名   | 所 属                       |
|-------|---------------------------|
| 鹿島 洋一 | 特定医療法人新仁会 新仁会病院 理事長       |
| 木村 佳弘 | 桃山学院大学 経済学部 経済学科 准教授      |
| 高杉 豊  | 公益財団法人 大阪国際がん治療財団名誉理事長兼顧問 |
| 辻 幸代  | 関西医療大学 保健看護学部 学部長・学科長     |
| 露口 六彦 | 税理士法人パートナーズ関西 代表（会長）税理士   |
| 吉岡 敏治 | 森ノ宮医療大学 副学長               |

## 出席者名簿

和泉市立総合医療センター（指定管理者）

（敬称略・順不同）

| 氏 名    | 所 属                   |
|--------|-----------------------|
| 光富 徹哉  | 和泉市立総合医療センター 総長       |
| 松下 晴彦  | 和泉市立総合医療センター 病院長      |
| 川口 いずみ | 和泉市立総合医療センター 看護部長     |
| 森 陽子   | 和泉市立総合医療センター 副看護部長    |
| 岩谷 理佳子 | 和泉市立総合医療センター 副看護部長    |
| 澤村 明子  | 和泉市立総合医療センター 副看護部長    |
| 隅崎 聡美  | 和泉市立総合医療センター 医療安全室長   |
| 大西 拓也  | 和泉市立総合医療センター 事務責任者    |
| 古賀 栄司  | 和泉市立総合医療センター 事務次長     |
| 八巻 真弓  | 和泉市立総合医療センター 総務課 課長補佐 |
| 山西 護   | 和泉市立総合医療センター 総務課 係長   |

和泉市

| 氏 名   | 所 属                        |
|-------|----------------------------|
| 吉田 康人 | 副市長                        |
| 藤原 一也 | 子育て健康部長                    |
| 高橋 直継 | 子育て健康部健康づくり推進室長            |
| 山本 国央 | 子育て健康部健康づくり推進室病院経営管理担当課長   |
| 井上 昇二 | 子育て健康部健康づくり推進室病院経営管理担当総括主幹 |
| 若松 良和 | 子育て健康部健康づくり推進室病院経営管理担当総括主査 |

【令和6年度第18回（前回）の指摘事項及び回答】（書面開催）

| No. | 発言者 | 指摘                                                                            | 当日の回答                                                                                | 改善策                                                           |
|-----|-----|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 1   |     | 医師以外（看護師、医療技術職）の時間外管理は対象外か。                                                   | 今回の働き方改革の対象は医師だけである。その他の医療従事者の時間外の管理は一般労働者と同じであり指定管理者で行っている。                         | 副業等の時間についても医師からの届出により把握に努めています。                               |
| 2   |     | 救急病床5床と聞いている。<br>毎日救急病床として5床を確保するのか<br>5床のうち一般病床に移れない患者がいた場合には、救急病床は5床を下回るのか。 | 理想的には夜間だけでも救急病床を個室5床確保できればいいのですが、現実的には大部屋確保しか出来ないことも多々あります。ICUを除き救急病床と一般病床は区別していません。 | 増床が行えない中、増築棟に一般病床から転用を行いICU4床を配置します。救急診療の拡充を図れるものと考えています。     |
| 3   |     | 稼働率制約を前提とすると、入院患者300人、外来患者1000人を経営上の基準値と見て良いか。                                | 利用率95.0%を目標としているが、稼働率については目標としていない。<br>307床でこれ以上の運用は困難。                              | 紹介入院は午前中に集中します。午前入院の部屋を確保するためには利用率を計算する午前0時は空床になり確保する必要があります。 |

令和6年度 運営状況(4月～12月)

# 目 次

|                           |    |
|---------------------------|----|
| 1. 令和6年度 事業計画             | 1  |
| 2. 医療機能に係る指標              | 1  |
| (1). 和泉市立病院 新改革プラン数値目標分   |    |
| ①患者数の前年度実績との比較            |    |
| ②月別1日あたり患者数の推移(入院)        |    |
| ③月別1日あたり患者数の推移(外来)        |    |
| ④診療科別1日あたり患者数(入院)(4月～12月) |    |
| ⑤診療科別1日あたり患者数(外来)(4月～12月) |    |
| ⑥病床稼働率(4月～12月)            |    |
| ⑦診療単価(4月～12月)             |    |
| ⑧救急患者受入数(4月～12月)          |    |
| ⑨和泉市消防本部 救急搬送(4月～12月)     |    |
| (2). その他、医療機能に係る指標        |    |
| ①平均在院日数(4月～12月)           |    |
| ②紹介率、逆紹介率(4月～12月)         |    |
| ③手術者数(4月～12月)             |    |
| ④健診(4月～12月)               |    |
| ⑤医療事故等への対応(4月～12月)        |    |
| 3. 職員数                    | 8  |
| ①職員数の推移(非常勤職員含む)          |    |
| 4. 患者サービス向上に係る取り組み        | 9  |
| ①取り組み状況                   |    |
| ②提案ポストへの投書件数              |    |
| 5. 経営健全化に係る指標             | 11 |
| ①損益計算書(4月～12月)            |    |
| ②貸借対照表                    |    |

# 1. 令和6年度 事業計画

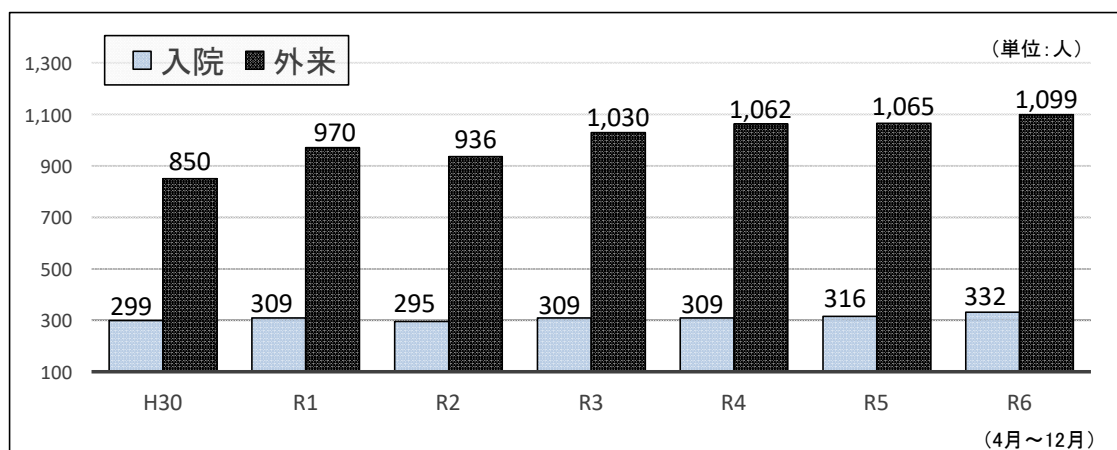
- ・主な取り組み  
医師確保、急性期医療の拡充、がん医療を中心とした高度専門医療の拡大、  
医療機器整備等により医療機能強化
- ・1日あたり患者数  
入院 292人  
外来 1,008人

## 2. 医療機能に係る指標

### (1). 和泉市立総合医療センター経営強化プラン数値目標分

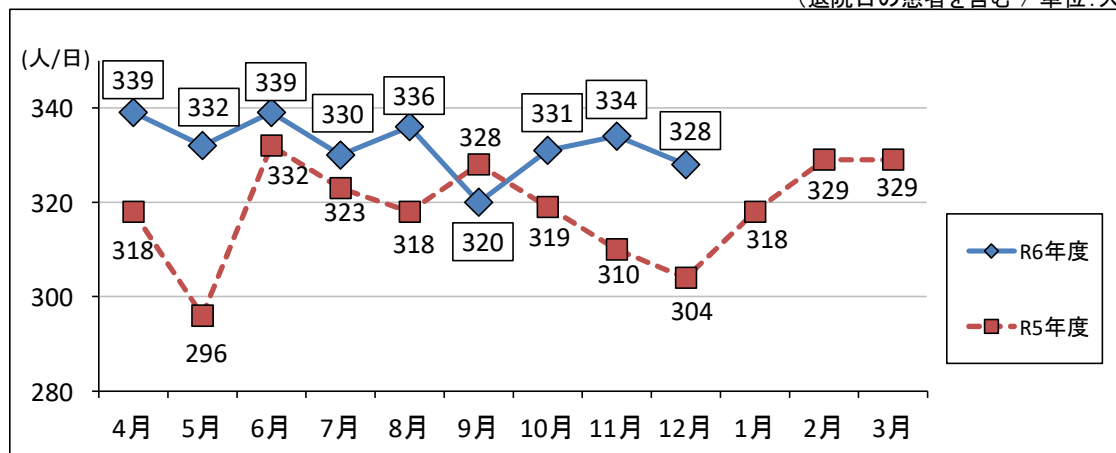
#### ①患者数の前年度実績との比較

|                           | 実績(4月～12月分) |        |                | 令和6年度<br>経営強化プラン目標値<br>(4月～3月) |
|---------------------------|-------------|--------|----------------|--------------------------------|
|                           | 令和6年度       | 令和5年度  | 比較(増減率)        |                                |
| 1日あたり入院患者数<br>(退院日の患者を含む) | 332人        | 316人   | 16人<br>(+5.1%) | 292人                           |
| 1日あたり外来患者数                | 1,099人      | 1,065人 | 34人<br>(+3.2%) | 1,008人                         |



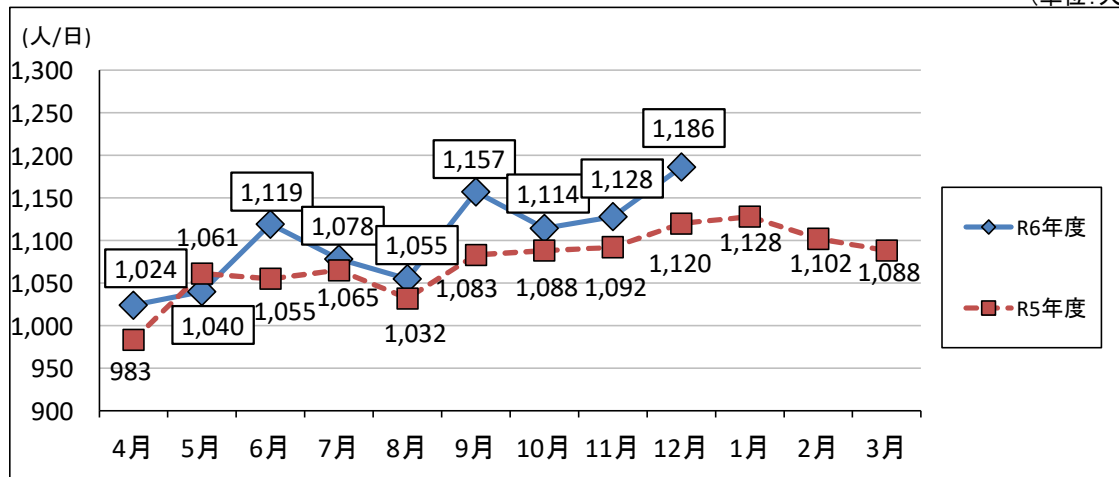
#### ②月別1日あたり患者数の推移(入院)

(退院日の患者を含む / 単位:人)



### ③月別1日あたり患者数の推移(外来)

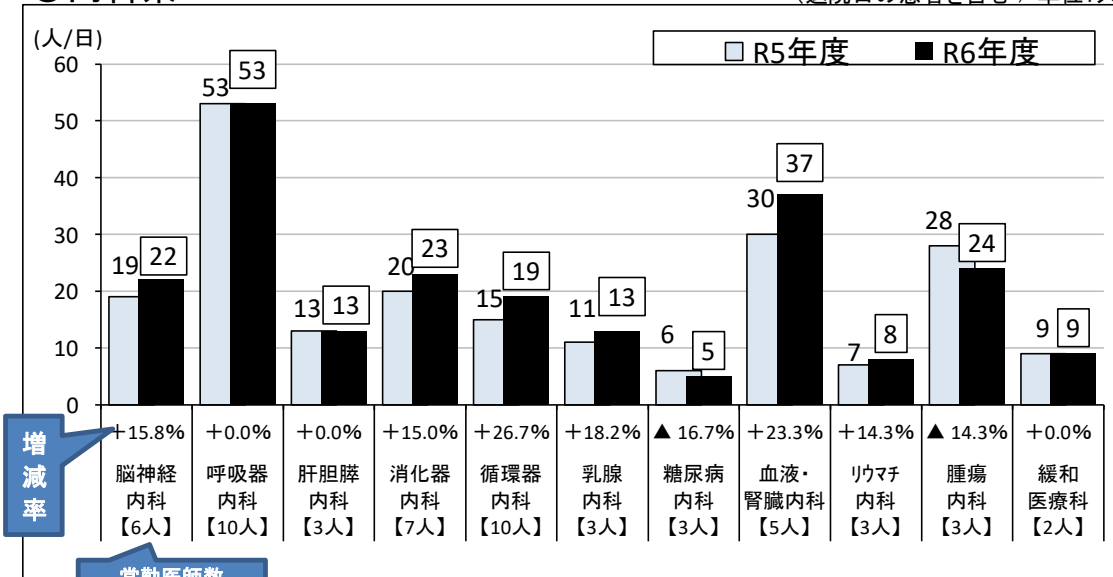
(単位:人)



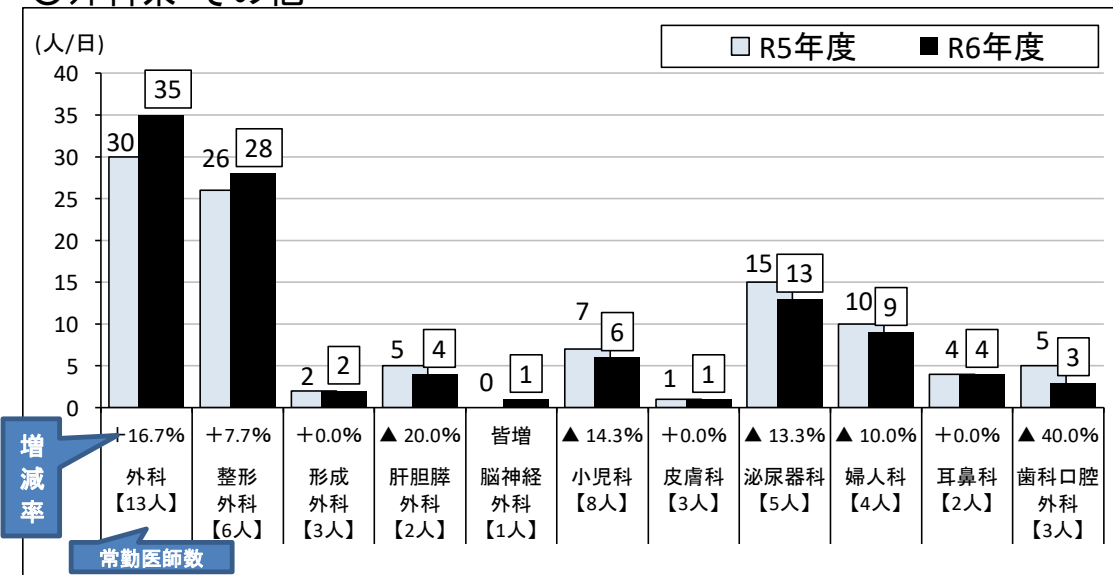
### ④診療科別 1日あたり患者数(入院)(4月～12月)

#### ○内科系

(退院日の患者を含む / 単位:人)



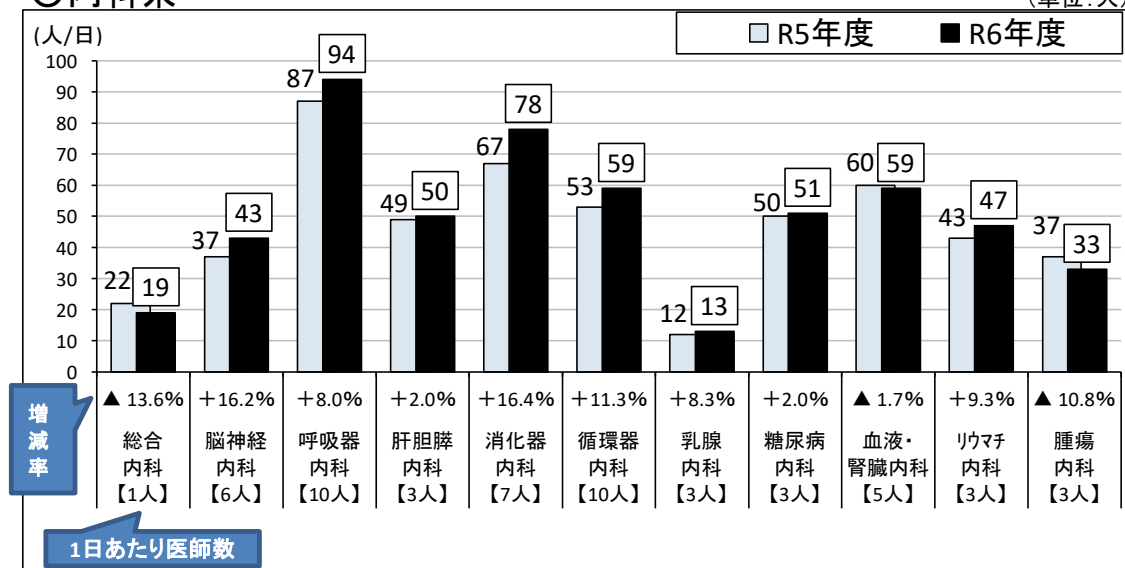
#### ○外科系・その他



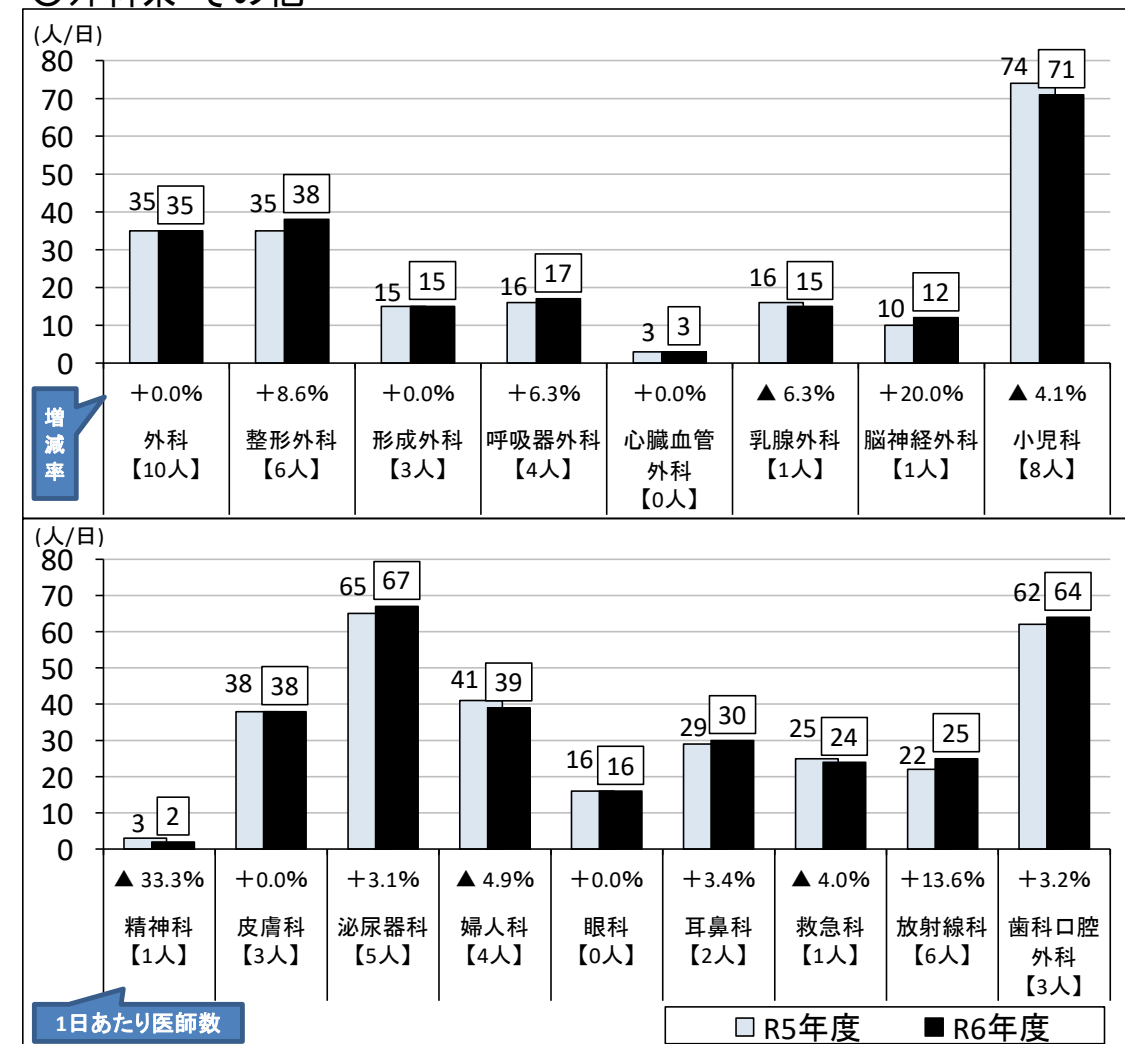
## ⑤診療科別1日あたり患者数(外来)(4月～12月)

### ○内科系

(単位:人)



### ○外科系・その他



※診療日が5日未満の診療科は、実診療日にて算出しています。

# ⑥病床利用率(4月～12月)

(単位:人、床、日、%)

| 年度    | 利用率    | 令和6年度経営強化<br>プラン目標値<br>(4月～3月) | 延患者数 ÷ ( 許可病床数 × 日数 ) × 100  |
|-------|--------|--------------------------------|------------------------------|
| 令和6年度 | 99.0 % | 95.0 %                         | 83,586 ÷ ( 307 × 275 ) × 100 |
| 令和5年度 | 94.3 % | 95.0 %                         | 79,621 ÷ ( 307 × 275 ) × 100 |

# ⑦診療単価(4月～12月)

|                       | 実 績     |         |                 | 令和6年度<br>経営強化プラン目標値<br>(4月～3月) |
|-----------------------|---------|---------|-----------------|--------------------------------|
|                       | 令和6年度   | 令和5年度   | 比較(増減率)         |                                |
| 入院診療単価<br>(退院日の患者を含む) | 79,386円 | 78,847円 | 539円<br>(+0.7%) | 77,880円                        |
| 外来診療単価                | 24,386円 | 23,949円 | 437円<br>(+1.8%) | 23,150円                        |

# ⑧救急患者受入数(4月～12月)

(単位:人、%)

| 診療科          | 実 績            |                | 前年度<br>比較         | 実 施 状 況                                  |
|--------------|----------------|----------------|-------------------|------------------------------------------|
|              | 令和6年度          | 令和5年度          |                   |                                          |
| 小児科          | 2,144          | 2,579          | ▲ 435<br>(▲16.9)  | 毎週火曜日19:00～翌6:00<br>第2,4,5土曜日23:00～翌6:00 |
| 内科系<br>外科系   | 9,191          | 7,766          | +1,425<br>(+18.3) | 終日実施                                     |
| 合 計          | 11,335         | 10,345         | +990<br>(+9.6)    |                                          |
| 搬送者数         | 2,761          | 2,884          | ▲ 123<br>(▲4.3)   |                                          |
| 搬送者の<br>うち入院 | 874<br>(31.7%) | 903<br>(31.3%) | ▲ 29<br>(▲3.2)    |                                          |

# ⑨和泉市消防本部 救急搬送(4月～12月)

(単位:人、%)

| 区分               | 令和6年度 | 受入率  | 令和5年度 | 受入率  | 前年度比較<br>(増減率)  | 令和6年度<br>経営強化プラン<br>目標値<br>(受入率) |
|------------------|-------|------|-------|------|-----------------|----------------------------------|
| 和泉市立<br>総合医療センター | 1,767 | 23.0 | 1,834 | 23.6 | ▲ 67<br>(▲3.7)  | 28.0%                            |
| 市内民間病院           | 2,682 | 34.8 | 2,933 | 37.8 | ▲ 251<br>(▲8.6) |                                  |
| 市 外              | 3,250 | 42.2 | 2,994 | 38.6 | +256<br>(+8.6)  |                                  |
| 合 計              | 7,699 |      | 7,761 |      | ▲ 62<br>(▲0.8)  | (和泉市消防本部統計より)                    |

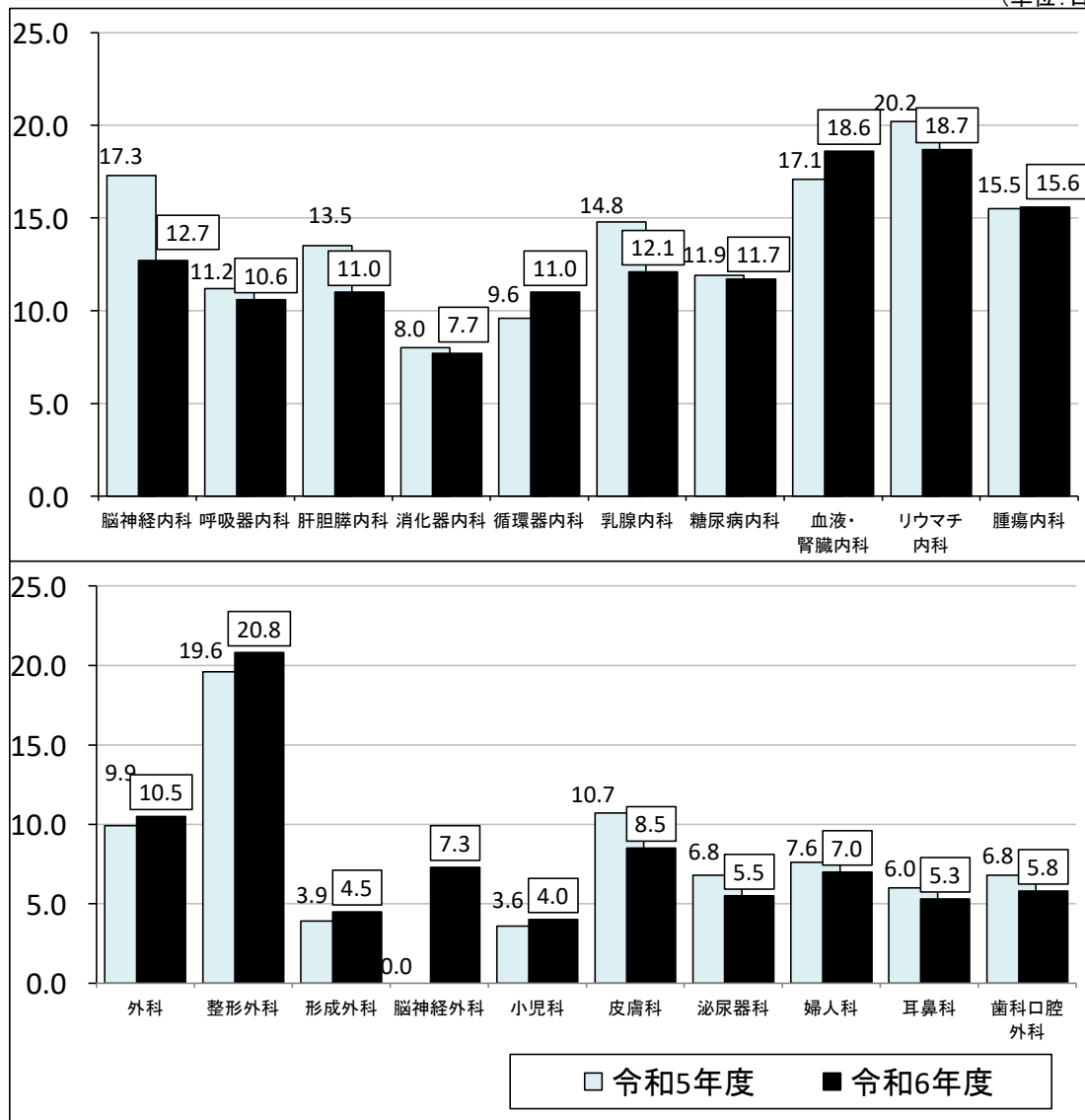
## (2). その他、医療機能に係る指標

### ①平均在院日数(4月～12月)

(単位:日)

|        | 令和6年度 | 令和5年度 | 増減    |
|--------|-------|-------|-------|
| 全診療科平均 | 10.6  | 10.8  | ▲ 0.2 |

(単位:日)



## ②紹介率、逆紹介率(4月～12月)

|      | 令和6年度  | 令和5年度  | 差     |
|------|--------|--------|-------|
| 紹介率  | 70.8 % | 65.5 % | +5.3% |
| 逆紹介率 | 85.2 % | 85.1 % | +0.1% |

## ③手術件数(4月～12月)

(単位:人、%)

| 指 標 |         | 令和6年度          | 令和5年度          | 差           | 増減率(%)        |
|-----|---------|----------------|----------------|-------------|---------------|
|     |         | うち全麻           | うち全麻           | うち全麻        | うち全麻          |
| 手術数 | 外 科     | 856<br>669     | 864<br>796     | ▲8<br>▲127  | ▲0.9<br>▲16.0 |
|     | 整形外科    | 369<br>353     | 362<br>356     | +7<br>▲3    | +1.9<br>▲0.8  |
|     | 婦人科     | 198<br>167     | 199<br>191     | ▲1<br>▲24   | ▲0.5<br>▲12.6 |
|     | 皮膚科     | 54<br>0        | 36<br>0        | +18<br>+0   | +50.0<br>0.0  |
|     | 形成外科    | 282<br>43      | 267<br>53      | +15<br>▲10  | +5.6<br>▲18.9 |
|     | 泌尿器科    | 442<br>192     | 422<br>182     | +20<br>+10  | +4.7<br>5.5   |
|     | 脳神経外科   | 19<br>9        | 0<br>0         | +19<br>+9   | 皆増<br>皆増      |
|     | 耳鼻いんこう科 | 131<br>128     | 104<br>101     | +27<br>+27  | +26.0<br>26.7 |
|     | 歯科口腔外科  | 153<br>115     | 175<br>123     | ▲22<br>▲8   | ▲12.6<br>▲6.5 |
|     | 計       | 2,504<br>1,676 | 2,429<br>1,802 | +75<br>▲126 | +3.1<br>▲7.0  |

## ④健診(4月～12月)

(単位:人、%)

| 指 標   | 令和6年度 | 令和5年度 | 差    | 増減率    |
|-------|-------|-------|------|--------|
| 人間ドック | 1,897 | 1,746 | 151  | +8.6%  |
| 特定健診  | 639   | 1,033 | ▲394 | ▲38.1% |

## ⑤医療事故等への対応(4月～12月)

○レベル別件数

(単位:件)

|                  | レベル         | 職 種    | 令和6年度 | 令和5年度 | 事例(本年度)                                                                                                                                                                                                        |
|------------------|-------------|--------|-------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| インシデント           | 0～3a        | 医師     | 177   | 145   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・好事例報告</li> <li>・転倒・転落後様子観察</li> <li>・点滴流量間違い</li> <li>・内服薬服薬間違い</li> <li>・点滴ルート自己抜去</li> <li>・胃管・バルンカテーテル自己抜去</li> <li>・患者誤認(検査案内など)</li> <li>・血糖測定・採血取り忘れ等</li> </ul> |
|                  |             | 看護師    | 1,551 | 1,994 |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | 薬剤師    | 44    | 75    |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | 放射線技師  | 75    | 82    |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | 臨床検査技師 | 17    | 25    |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | リハビリ   | 30    | 41    |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | その他    | 221   | 229   |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | 計      | 2,115 | 2,591 |                                                                                                                                                                                                                |
| アクシデント<br>(医療事故) | 3b          | 医師     | 7     | 4     | <重複事例報告あり><br>・転倒・転落・体位変換などによる骨折など 10件<br>・褥瘡など皮膚損傷 1件<br>・造影剤によるアナフィラキシーショック 1件<br>・処置・手術関連合併症 7件                                                                                                             |
|                  |             | 看護師    | 11    | 9     |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | 薬剤師    | 0     | 0     |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | 放射線技師  | 1     | 0     |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | 臨床検査技師 | 0     | 0     |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | リハビリ   | 0     | 2     |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | その他    | 0     | 0     |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | 計      | 19    | 15    |                                                                                                                                                                                                                |
|                  | 4a～5        | 医師     | 0     | 0     |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | 看護師    | 0     | 0     |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | 薬剤師    | 0     | 0     |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | 放射線技師  | 0     | 0     |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | 臨床検査技師 | 0     | 0     |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | リハビリ   | 0     | 0     |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | その他    | 0     | 0     |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | 計      | 0     | 0     |                                                                                                                                                                                                                |
|                  | 計<br>(3b～5) | 医師     | 7     | 4     |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | 看護師    | 11    | 9     |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | 薬剤師    | 0     | 0     |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | 放射線技師  | 1     | 0     |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | 臨床検査技師 | 0     | 0     |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | リハビリ   | 0     | 2     |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | その他    | 0     | 0     |                                                                                                                                                                                                                |
|                  |             | 計      | 19    | 15    |                                                                                                                                                                                                                |

※その他内訳:  
栄養科、ME

○種類別件数

(単位:件)

| 概要        | 令和6年度 | 令和5年度 | 増減    |
|-----------|-------|-------|-------|
| 薬剤        | 626   | 839   | ▲ 213 |
| 輸血        | 12    | 22    | ▲ 10  |
| 治療・処置     | 115   | 110   | 5     |
| 医療機器等     | 112   | 118   | ▲ 6   |
| ドレーン・チューブ | 155   | 149   | 6     |
| 検査        | 228   | 263   | ▲ 35  |
| 療養上の世話    | 402   | 507   | ▲ 105 |
| その他       | 484   | 598   | ▲ 114 |
| 合計        | 2,134 | 2,606 | ▲ 472 |

### (参考) 医療事故レベル

|        |    |                                                             |
|--------|----|-------------------------------------------------------------|
| インシデント | 0  | エラーや医薬品・医療用具の不具合が見られたが、患者には実施されなかった                         |
|        | 1  | 患者への実害はなかった(何らかの影響は与えた可能性は否定できない)                           |
|        | 2  | 処置や治療行わなかった(患者観察の強化、バイタルサインの軽度変化、安全確認のための検査などの必要性が生じた)      |
|        | 3a | 単純な処置や治療を要した(消毒、湿布、皮膚の縫合、鎮痛剤の投与など)                          |
| アクシデント | 3b | 濃厚な処置や治療を要した(バイタルサインの高度変化、人工呼吸器の装着、手術、入院日数の延長、外来患者の入院、骨折など) |
|        | 4a | 永続的な障害が残ったが、有意な機能障害や美容上の問題を伴わない                             |
|        | 4b | 永続的な障害や後遺症が残り、有意な機能障害や美容上の問題を伴う                             |
|        | 5  | 死亡(原疾患の自然経過によるものを除く)                                        |

### 3. 職員数

#### ①職員数の推移(非常勤職員含む)

##### ■職員数の推移

(単位:人)

|               | R6.12          | R6.4           | R5.4           | R4.4           | R3.4           | R2.4           |
|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 医師            | 156.07         | 158.16         | 147.59         | 133.20         | 136.88         | 125.64         |
| 常勤            | 139            | 140            | 131            | 121            | 120            | 111            |
| 非常勤<br>(常勤換算) | 136<br>(17.07) | 139<br>(18.16) | 135<br>(16.59) | 121<br>(12.20) | 129<br>(16.88) | 127<br>(14.64) |
| 看護部           | 417.56         | 402.22         | 397.84         | 398.50         | 391.07         | 337.86         |
| 常勤            | 390            | 377            | 372            | 370            | 363            | 359            |
| 非常勤<br>(常勤換算) | 34<br>(27.56)  | 32<br>(25.22)  | 31<br>(25.84)  | 35<br>(28.50)  | 32<br>(28.07)  | 32<br>(18.86)  |
| 医療技術職         | 160.06         | 161.95         | 157.53         | 149.80         | 135.97         | 125.25         |
| 常勤            | 153            | 156            | 153            | 144            | 130            | 120            |
| 非常勤<br>(常勤換算) | 9<br>(7.06)    | 8<br>(5.95)    | 6<br>(4.53)    | 8<br>(5.80)    | 9<br>(5.97)    | 8<br>(5.25)    |
| 合計            | 733.69         | 722.33         | 702.96         | 681.50         | 663.92         | 628.75         |
| 常勤            | 682            | 673            | 656            | 635            | 613            | 590            |
| 非常勤<br>(常勤換算) | 179<br>(51.69) | 179<br>(49.33) | 172<br>(46.96) | 164<br>(46.50) | 170<br>(50.92) | 167<br>(38.75) |

※ 常勤換算人員は 勤務時間 ÷ (  $\frac{1\text{日の勤務時間(常勤)}}{7.5\text{時間}} \times \frac{\text{月間勤務日数(常勤)}}{21.67\text{日}}$  )

##### ■常勤医師の状況

(単位:人)

|            | R6.12 | R6.4 | R5.4 | R4.4 | R3.4 | R2.4 |
|------------|-------|------|------|------|------|------|
| 内科         | 1     | 1    | 2    | 1    | 1    | 1    |
| 循環器内科      | 10    | 10   | 10   | 9    | 8    | 7    |
| 呼吸器内科      | 10    | 10   | 10   | 9    | 7    | 8    |
| 消化器内科(内視鏡) | 7     | 8    | 5    | 3    | 2    | 3    |
| 肝胆膵内科      | 3     | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |
| 血液・腎臓内科    | 5     | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    |
| 内分泌・糖尿病内科  | 3     | 4    | 3    | 2    | 4    | 4    |
| 脳神経内科      | 6     | 6    | 4    | 3    | 4    | 3    |
| 乳腺内科       | 3     | 3    | 3    |      |      |      |
| 腫瘍内科       | 3     | 3    | 4    | 9    | 8    | 8    |
| 緩和医療科      | 2     | 2    | 2    | 1    | 1    | 1    |
| 外科         | 15    | 15   | 15   | 15   | 15   | 13   |
| 消化器外科      | 8     | 8    | 8    | 8    | 8    | 8    |
| 心臓血管外科     | 0     | 0    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| 乳腺外科       | 1     | 1    | 1    | 2    | 2    | 1    |
| 呼吸器外科      | 4     | 4    | 3    | 4    | 4    | 3    |
| 肝胆膵外科      | 2     | 2    | 2    |      |      |      |
| 形成外科       | 3     | 3    | 2    | 1    | 1    | 1    |
| 整形外科       | 6     | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    |
| 小児科        | 8     | 8    | 8    | 8    | 7    | 6    |
| 脳神経外科      | 1     | 1    | 0    | 1    | 2    | 2    |
| 泌尿器科       | 5     | 5    | 6    | 5    | 5    | 5    |
| 皮膚科        | 3     | 3    | 2    | 3    | 3    | 3    |
| 婦人科        | 4     | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    |
| 耳鼻いんこう科    | 2     | 1    | 2    | 2    | 3    | 2    |
| リウマチ内科     | 3     | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |
| 救急科        | 1     | 1    | 1    | 1    | 0    | 0    |
| リハビリテーション科 | 1     | 1    |      |      |      |      |
| 放射線科       | 6     | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    |
| 精神科        | 1     | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| 麻酔科        | 6     | 6    | 5    | 3    | 5    | 4    |
| 病理診断科      | 3     | 3    | 3    | 3    | 3    | 2    |
| 歯科口腔外科     | 3     | 3    | 3    | 2    | 2    | 2    |
| 研修医他       | 15    | 15   | 14   | 13   | 12   | 8    |
|            | 139   | 140  | 131  | 121  | 120  | 111  |

## 4. 患者サービス向上に係る取り組み

### ①取り組み状況

| サービス                              | 時期  | 主 な 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 出前講座・医療講演<br>【継続】                 | 4月～ | 健康づくりのためにより深い知識・情報を提供できるよう「生活習慣病シリーズ」や「女性の健康シリーズ」と題し、テーマに沿った演題を継続して発信した。<br>また、市内小学校16校（計17回）で児童を対象とした「いのちの授業」を行うほか、教員を対象とした「エビデン講演会」や「一次救命処置講習会」を行い、医療と教育現場の連携強化を図った。さらに市内中学校1校、高校1校にて生徒を対象とした「がん教育」を行い、正しい知識の普及や予防の重要性、がん患者に対する理解促進を図った。                                       |
| 第6回 和泉の地域医療を考える<br>シンポジウム<br>【継続】 | 8月  | 令和6年8月17日（木）に「その人らしい意思決定支援を支えるために今、わたしたちにできること ～多職種でつなぐアドバンスケアプランニング」をテーマに、和泉市内の医療、介護、行政関係者交え講演会並びに意見交換会（シンポジウム）を開催した。<br>内容としては、急性期病院での入院を機会に地域医療介護従事者も含めた多職種でACPをどのように繋ぐかを検討、議論した。2月に開催される和泉市主催の市民向けフォーラム（テーマ：ACP）につながる内容であり、医療介護専門職のみならず市民も含めた地域全体で取り組むべき課題であることを認識する機会となった。  |
| 災害時医療訓練<br>【継続】                   | 11月 | 大規模災害訓練（令和6年11月10日）を実施<br>テーマ：災害時診療体制の整備<br>想定：平日午後13時、震度6強の地震が発生。初動対応が終了し、災害対策本部による協議の結果、当センターの被害は少なく、院内周辺地域の安全も確保されているため、診療の再開が決定。地震による負傷者の受入に備え、診療エリアの設営を実施し、負傷した患者のトリアージ及び各診療エリアにて診療を実施。<br>目的：マニュアルに定められている診療エリアのゾーニング及び運営に関して検証を行い、各エリアの設営要領や必要な備品の確認を行う。患者の導線や診療の流れを確認する。 |

## ②提案ポストへの投函件数

(単位:件)

| 区 分    | 令和6年度 | 令和5年度 | 主な内容例                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------|-------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 総 件 数  | 170   | 165   |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| お 礼    | 38    | 46    | <p>■勤務交代の時に挨拶に来てくれることで担当の方が分かり安心感につながりました。配膳の際も名前・生年月日の確認があり、徹底されていると思いました。</p> <p>■味覚障害で食事が食べられない時も、管理栄養士の方が色々工夫をしていただき有難かったです。</p> <p>■隣のベッドの方がスマホをマナーモードにしておらず、消灯後も鳴るので何度も驚きました。翌朝看護師さんにそっと伝え、その後の対応をさりげなくくださったので安心しました。マナーモードの仕方が分からなかったらしく、それも教えてあげておられました。</p>                      |
| 苦情・要望等 | 132   | 119   |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 設 備    | 45    | 30    | <p>■部屋間違いが多いので、大きく表示してほしい。<br/>⇒部屋番号を大きく太字でテプラに印刷して、入口横のネームプレートに貼った。</p> <p>■空調ダクトの吹き出し口が黒カビで汚れている。不潔ですのですぐに清掃願います。<br/>⇒順次対応できるよう、営繕担当職員を採用した。今後も増員予定である。</p> <p>■仮設駐車場に対する多くの不満<br/>⇒様々なパターンの表示案内パネルを設置し、警備会社職員とも情報共有をしながら必要に応じて都度対応した。</p>                                             |
| 接 遇    | 44    | 41    | <p>■配膳から下膳までもう少し時間が長ければ良いと思います。<br/>⇒配膳の最初と最後で時間差が発生している。下膳車を戻す時間が決まっているため、食事状況を確認しながら訪室させていただくよう配慮する。</p> <p>■困っている患者を職員が見て見ぬふりをしているようにすれ違って行った。<br/>⇒困っている人がいれば手助けできるよう、各部署職員に指導した。</p> <p>■検査に行った際、お迎えが来ない時があり一人で帰ってきた。<br/>⇒一人で帰れる患者さんにはお迎えがありませんが、分かりやすいような説明であったか不明なため、病棟で周知した。</p> |
| その他    | 43    | 48    | <p>■食事と一緒に提供されているお茶だけでは足りない。薬の服用もあるのでせめて浄水があれば良いと思う。<br/>⇒各談話室の水道水は飲水のため、飲料可の表示を行った。</p> <p>■食券の券売機に、新紙幣が使えない旨の掲示をしてください。<br/>⇒新紙幣対応の券売機に入れ替えを行った。</p>                                                                                                                                    |

## 5. 経営健全化に係る指標

### ①損益計算書(4月～12月)

(単位:千円)

| 科 目                                  | 令和6年度<br>(a) | 令和5年度<br>(b) | 前年度比<br>(a)-(b) | 増減率<br>% |
|--------------------------------------|--------------|--------------|-----------------|----------|
| 医業収益 (A)                             | 12,420,666   | 11,805,342   | 615,324         | 5.2      |
| 入院収益                                 | 7,251,878    | 6,860,974    | 390,904         | 5.7      |
| 外来収益                                 | 5,012,554    | 4,742,099    | 270,455         | 5.7      |
| その他医業収益                              | 156,234      | 202,269      | ▲ 46,035        | ▲ 22.8   |
| うち室料差額収益                             | 110,638      | 104,548      | 6,090           | 5.8      |
| うち文書料・その他                            | 192,584      | 233,090      | ▲ 40,506        | ▲ 17.4   |
| うち保険等査定減                             | ▲ 146,989    | ▲ 135,369    | ▲ 11,620        | 8.6      |
| 医業費用 (B)                             | 10,595,460   | 10,220,390   | 375,070         | 3.7      |
| 給与費                                  | 5,099,664    | 4,889,098    | 210,566         | 4.3      |
| 材料費                                  | 4,337,107    | 4,206,739    | 130,368         | 3.1      |
| 委託費                                  | 450,016      | 454,581      | ▲ 4,565         | ▲ 1.0    |
| 経費                                   | 681,974      | 647,079      | 34,895          | 5.4      |
| 研究研修費                                | 26,698       | 22,893       | 3,805           | 16.6     |
| 医業損益<br>(A)-(B)                      | 1,825,206    | 1,584,952    | 240,254         | 15.2     |
| 医業外収益 (C)                            | 196,254      | 359,055      | ▲ 162,801       | ▲ 45.3   |
| うち運営費補助金収益                           | 11,456       | 185,308      | ▲ 173,852       | ▲ 93.8   |
| うちその他医業外収益                           | 184,798      | 173,747      | 11,051          | 6.4      |
| 医業外費用 (D)                            | 212,104      | 209,802      | 2,302           | 1.1      |
| 経常損益<br>((A)+(C))-((B)+(D))          | 1,809,356    | 1,734,205    | 75,151          | 4.3      |
| 臨時収益 (E)                             | 0            | 0            | 0               | -        |
| 臨時費用 (F)                             | 0            | 278,386      | ▲ 278,386       | -        |
| 税引前利益<br>((A)+(C)+(E))-((B)+(D)+(F)) | 1,809,356    | 1,455,819    | 353,537         | 24.3     |
| 医業収支比率<br>(A)÷(B)×100                | 117.2        | 115.5        | 1.7             |          |
| 経常収支比率<br>((A)+(C))÷((B)+(D))×100    | 116.7        | 116.6        | 0.1             |          |
| 給与費率<br>(給与費)÷(A)×100                | 41.1         | 41.4         | ▲ 0.3           |          |
| 材料費率<br>(材料費)÷(A)×100                | 34.9         | 35.6         | ▲ 0.7           |          |

|                          |       |
|--------------------------|-------|
| 経常収支比率<br>経営強化プラン目標値(R6) | 109.0 |
|--------------------------|-------|

## (うち医業費用明細) (4月～12月)

(単位:千円、%)

| 科 目              | 令和6年度      |            | 令和5年度      |            | 前年度比<br>(a)-(b) | 増減率<br>% |
|------------------|------------|------------|------------|------------|-----------------|----------|
|                  | (a)        | 構成比<br>(%) | (b)        | 構成比<br>(%) |                 |          |
| 医業費用             | 10,595,460 | 100.00     | 10,220,390 | 100.00     | 375,070         | 3.7      |
| 給与費              | 5,099,664  | 48.13      | 4,889,098  | 47.84      | 210,566         | 4.3      |
| うち常勤職員給与         | 3,078,080  | 29.05      | 2,909,341  | 28.47      | 168,739         | 5.8      |
| うち非常勤職員給与        | 714,085    | 6.74       | 679,495    | 6.65       | 34,590          | 5.1      |
| うち法定福利費          | 563,097    | 5.31       | 536,636    | 5.25       | 26,461          | 4.9      |
| うち賞与             | 630,370    | 5.95       | 681,069    | 6.66       | ▲ 50,699        | ▲ 7.4    |
| うち退職金            | 6,039      | 0.06       | 998        | 0.01       | 5,041           | 505.1    |
| 材料費              | 4,337,107  | 40.93      | 4,206,739  | 41.16      | 130,368         | 3.1      |
| うち医薬品費           | 3,033,362  | 28.63      | 2,986,137  | 29.22      | 47,225          | 1.6      |
| うち医療消耗品費         | 875,555    | 8.26       | 768,926    | 7.52       | 106,629         | 13.9     |
| うち検査材料費          | 306,110    | 2.89       | 270,618    | 2.65       | 35,492          | 13.1     |
| 委託費              | 450,016    | 4.25       | 454,581    | 4.45       | ▲ 4,565         | ▲ 1.0    |
| うち検査委託費          | 108,681    | 1.03       | 104,297    | 1.02       | 4,384           | 4.2      |
| うち給食委託費          | 50,933     | 0.48       | 50,933     | 0.50       | 0               | 0.0      |
| うち医事委託費          | 7,168      | 0.07       | 8,072      | 0.08       | ▲ 904           | ▲ 11.2   |
| うち清掃委託費          | 51,889     | 0.49       | 50,144     | 0.49       | 1,745           | 3.5      |
| うち警備委託費          | 19,194     | 0.18       | 18,360     | 0.18       | 834             | 4.5      |
| うち労務委託費          | 30,129     | 0.28       | 24,534     | 0.24       | 5,595           | 22.8     |
| うち事務委託費          | 38,974     | 0.37       | 42,006     | 0.41       | ▲ 3,032         | ▲ 7.2    |
| 経費               | 681,974    | 6.44       | 647,079    | 6.33       | 34,895          | 5.4      |
| うち消耗品費           | 14,397     | 0.14       | 14,989     | 0.15       | ▲ 592           | ▲ 3.9    |
| うち消耗器具備品費        | 6,127      | 0.06       | 6,236      | 0.06       | ▲ 109           | ▲ 1.7    |
| うち事務用品費          | 13,599     | 0.13       | 13,871     | 0.14       | ▲ 272           | ▲ 2.0    |
| うち光熱水道費          | 114,271    | 1.08       | 109,014    | 1.07       | 5,257           | 4.8      |
| うち広告宣伝費          | 8,782      | 0.08       | 5,729      | 0.06       | 3,053           | 53.3     |
| うち募集費            | 10,671     | 0.10       | 8,516      | 0.08       | 2,155           | 25.3     |
| うち保険料            | 15,913     | 0.15       | 9,844      | 0.10       | 6,069           | 61.7     |
| うち寄付金            | 18,049     | 0.17       | 17,096     | 0.17       | 953             | 5.6      |
| うち支払手数料          | 47,292     | 0.45       | 37,297     | 0.36       | 9,995           | 26.8     |
| うち医療機器等リース・レンタル料 | 45,198     | 0.43       | 43,095     | 0.42       | 2,103           | 4.9      |
| うち減価償却費          | 43,178     | 0.41       | 44,349     | 0.43       | ▲ 1,171         | ▲ 2.6    |
| うち修繕費            | 43,434     | 0.41       | 36,985     | 0.36       | 6,449           | 17.4     |
| うち機器保守料          | 109,066    | 1.03       | 102,145    | 1.00       | 6,921           | 6.8      |
| 研究研修費            | 26,698     | 0.25       | 22,893     | 0.22       | 3,805           | 16.6     |

## ②貸借対照表

(単位:千円)

| 科 目           | R6.12.31現在(A)  | R5.12.31現在(B)  | 増減(A)-(B)     |
|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 【流動資産】        | 【 12,683,358 】 | 【 12,355,881 】 | 【 327,478 】   |
| 現金預金          | 16,564         | 66,381         | ▲ 49,817      |
| 医業未収入金        | 2,673,487      | 2,573,204      | 100,283       |
| 未収金           | 99,827         | 232,768        | ▲ 132,941     |
| 薬品            | 153,091        | 112,814        | 40,277        |
| 診療材料          | 38,049         | 25,457         | 12,591        |
| その他貯蔵品        | 2,760          | 1,987          | 773           |
| 前払費用          | 84,885         | 97,437         | ▲ 12,551      |
| 仮払消費税         | 573,061        | 552,837        | 20,224        |
| 貸倒引当金         | ▲ 6,007        | ▲ 8,096        | 2,089         |
| 大阪本部勘定        | 9,048,091      | 8,605,239      | 442,852       |
| 仮払金           | 2,255          | 5,393          | ▲ 3,138       |
| その他流動資産       | ▲ 2,704        | 90,459         | ▲ 93,163      |
| 【固定資産】        | 【 1,683,382 】  | 【 272,490 】    | 【 1,410,891 】 |
| (有形固定資産)      | ( 1,666,229 )  | ( 252,877 )    | ( 1,413,352 ) |
| 建物            | 114,566        | 117,356        | ▲ 2,790       |
| 構築物           | 9,679          | 10,724         | ▲ 1,045       |
| 医療機器          | 65,088         | 70,209         | ▲ 5,121       |
| その他器械備品       | 18,085         | 13,818         | 4,266         |
| 建設仮勘定         | 1,458,812      | 40,770         | 1,418,042     |
| (無形固定資産)      | ( 11,385 )     | ( 13,276 )     | ( ▲ 1,891 )   |
| 他無形固定資産       | 11,385         | 13,276         | ▲ 1,891       |
| (投資他資産)       | ( 5,767 )      | ( 6,338 )      | ( ▲ 570 )     |
| 保証金           | 4,188          | 4,343          | ▲ 155         |
| 長期前払費用        | 0              | 172            | ▲ 172         |
| 長期貸付金         | 1,579          | 1,823          | ▲ 244         |
| 【繰延資産】        | 【 9,328 】      | 【 12,128 】     | 【 ▲ 2,800 】   |
| 繰延消費税         | 9,328          | 12,128         | ▲ 2,800       |
| 資 産 合 計       | 14,376,068     | 12,640,499     | 1,735,569     |
| 【流動負債】        | 【 2,256,529 】  | 【 2,307,298 】  | 【 ▲ 50,769 】  |
| 買掛金           | 1,575,417      | 1,481,895      | 93,522        |
| 未払費用          | 81,034         | 74,027         | 7,007         |
| 未払給与          | 132,886        | 127,825        | 5,061         |
| 未払金           | 172,883        | 237,199        | ▲ 64,316      |
| 賞与引当金         | 82,768         | 182,434        | ▲ 99,666      |
| 預り金           | 136,454        | 121,537        | 14,917        |
| 前受収益          | 26,537         | 27,461         | ▲ 924         |
| 仮受金           | 0              | 803            | ▲ 803         |
| 仮受消費税         | 48,550         | 54,117         | ▲ 5,567       |
| 【固定負債】        | 【 445,910 】    | 【 402,852 】    | 【 43,058 】    |
| 退職給付引当金       | 445,810        | 402,752        | 43,058        |
| その他固定負債       | 100            | 100            | 0             |
| 負債の部 計        | 2,702,439      | 2,710,150      | ▲ 7,711       |
| 【積立金】         | 【 11,673,629 】 | 【 9,930,349 】  | 【 1,743,280 】 |
| 繰越利益積立金       | 11,673,629     | 9,930,349      | 1,743,280     |
| (うち当期純利益)     | 1,809,356      | 1,455,820      | 353,536       |
| 純資産の部 計       | 11,673,629     | 9,930,349      | 1,743,280     |
| 負 債 純 資 産 合 計 | 14,376,068     | 12,640,499     | 1,735,569     |

令和6年度 経営プラン強化進行管理(PDCA)

チェックシート兼経営評価シート

(対象期間: 令和6年4月1日～令和6年12月31日)

| 評価対象     | NO | 評価項目                   | 第19回<br>R6 4-12月 |
|----------|----|------------------------|------------------|
|          |    |                        | 自己評価             |
| 役割・機能    | 1  | 和泉市立総合医療センターの役割・機能について | 5                |
| 医療機能     | 2  | 施設利用者数等の状況について         | 5                |
| 連携の強化    | 3  | 地域医療機関との連携強化について       | 4                |
| 職員確保     | 4  | 必要なスタッフの確保と時間外勤務について   | 5                |
| 医療の質     | 5  | 医療の標準化・質の向上            | 4                |
| 医療機能     | 6  | 救急医療体制の整備について          | 4                |
| 医療の質     | 7  | 患者サービスの向上              | 4                |
| 経営指標     | 8  | 安定した病院経営               | 4                |
| 医療機能     | 9  | 高度・専門医療について            | 4                |
| 災害・感染症対策 | 10 | 災害時医療・感染症対策            | 4                |
| 合計点数     |    |                        | 43               |

| 評点の考え方               | 点数 |
|----------------------|----|
| 目標値を上回った。達成度100%以上   | 5点 |
| 目標値を達成できた。達成度90%以上   | 4点 |
| 目標値をほぼ達成できた。達成度70%以上 | 3点 |
| 目標値を下回った。達成度50%以上    | 2点 |
| 目標値を大きく下回った。達成度50%未満 | 1点 |

# 経営強化プラン進行管理（PDCA）チェックシート兼経営評価シート

## 1 和泉市立総合医療センターの役割・機能について

| 評価           | 評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 報告日                                                                                                                         | 自己評価                                                                                                                        | 評価委員評価                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                             |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              | 令和6年度（総括）                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                             |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |
|              | 令和6年度（4－12月）                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | R7.3.27                                                                                                                     | 5                                                                                                                           |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |
| プラン年度        | 令和5年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 令和6年度                                                                                                                       | 令和7年度                                                                                                                       | 令和8年度                                                                                                                                                                       | 令和9年度                                                                                                                                                                       |
| 医療機能         | <b>高度急性期</b><br>283床<下記内訳><br>●特定集中治療室管理料1：8床<br>●小児入院医療管理料4：17床<br>●急性期一般入院料1：258床<br><br><b>回復期</b><br>24床<br>●緩和ケア病棟入院料1                                                                                                                                                                                     | <b>高度急性期</b><br>283床<下記内訳><br>●特定集中治療室管理料1：8床<br>●小児入院医療管理料4：17床<br>●急性期一般入院料1：258床<br><br><b>急性期</b><br>24床<br>●緩和ケア病棟入院料1 | <b>高度急性期</b><br>283床<下記内訳><br>●特定集中治療室管理料1：8床<br>●小児入院医療管理料4：17床<br>●急性期一般入院料1：258床<br><br><b>急性期</b><br>24床<br>●緩和ケア病棟入院料1 | <b>高度急性期</b><br>283床<下記内訳><br>●特定集中治療室管理料1：8床<br>●バケアエイト入院医療管理料：最大24床<br>→（変更）特定集中治療室管理料1：14床<br>●小児入院医療管理料4：17床<br>●急性期一般入院料1：244床<br><br><b>急性期</b><br>24床<br>●緩和ケア病棟入院料1 | <b>高度急性期</b><br>283床<下記内訳><br>●特定集中治療室管理料1：8床<br>●バケアエイト入院医療管理料：最大24床<br>→（変更）特定集中治療室管理料1：14床<br>●小児入院医療管理料4：17床<br>●急性期一般入院料1：244床<br><br><b>急性期</b><br>24床<br>●緩和ケア病棟入院料1 |
| 自己評価<br>○×   | ○                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ○                                                                                                                           |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |
| 外来機能向上       | 増築棟建築の設計                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 増築棟建築                                                                                                                       | がんセンター、<br>難病センター、<br>呼吸器センター運営                                                                                             | がんセンター、<br>難病センター、<br>呼吸器センター運営                                                                                                                                             | がんセンター、<br>難病センター、<br>呼吸器センター運営                                                                                                                                             |
| 自己評価<br>○×   | ○                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ○                                                                                                                           |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |
| P<br>プラン     | 医師数や外来患者数が大幅増加したことで、診療スペース、待合スペースの外来機能が低下していることから次の対応を行う<br>・増築棟を新たに建設（令和7年度完成予定）及び現建築物の改修<br>・がんセンターにおいて、外来化学療法室、がん相談支援センターを拡張、新たにがんゲノム外来を設置<br>・市民の医療ニーズに沿った難病センター、呼吸器センターを新たに設置<br>・救急患者の受入れ強化・拡充を図るため高度急性期病床283床のうち最大24床を高度治療室（HCU）へ転換を図る →HCU最大24床をICU14床に変更<br><b>&lt;変更理由&gt;より高度で手厚い医療提供を行える体制構築のため</b> |                                                                                                                             |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |
| D<br>実施状況    | 和泉保健所に増築工事の許可を得て現在の工事の進捗としては、鉄骨の上棟を終えた段階である。                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                             |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |
| C<br>自己評価の理由 | 当初HCUを最大24床で計画していたが、より高度で手厚い医療提供を行える体制構築のためICU14床に計画変更をしたため、増築棟完成時期が若干遅れる予定である。                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                             |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |
| A<br>今後の取組   | 増築棟完成後は2階・3階フロアにがんセンター、難病センター、呼吸器センターを設置し、運営する予定である。                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                             |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |

## 2

## 施設利用者数等の状況について

| 評価            | 評価           | 報告日     | 自己評価   | 評価委員評価 |        |
|---------------|--------------|---------|--------|--------|--------|
|               | 令和6年度（総括）    |         |        |        |        |
|               | 令和6年度(4－12月) | R7.3.27 | 5      |        |        |
| プラン年度         | 令和5年度        | 令和6年度   | 令和7年度  | 令和8年度  | 令和9年度  |
| 1日あたり入院患者数（人） | 292          | 292     | 292    | 295    | 295    |
| 入院診療単価（円）     | 73,000       | 77,880  | 77,880 | 77,880 | 77,880 |
| 病床利用率（％）      | 95           | 95      | 95     | 96     | 96     |
| 1日あたり外来患者数（人） | 1,008        | 1,008   | 1,008  | 1,050  | 1,100  |
| 外来診療単価（円）     | 23,000       | 23,150  | 23,150 | 23,150 | 23,150 |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |          |        |  |  |           |        |          |        |                   |     |     |       |     |           |        |        |       |        |                   |       |       |     |       |           |        |        |       |        |          |      |      |       |      |                  |       |  |  |       |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------|--------|--|--|-----------|--------|----------|--------|-------------------|-----|-----|-------|-----|-----------|--------|--------|-------|--------|-------------------|-------|-------|-----|-------|-----------|--------|--------|-------|--------|----------|------|------|-------|------|------------------|-------|--|--|-------|
| P<br>プラン          | 上記指標を目標に定める                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |          |        |  |  |           |        |          |        |                   |     |     |       |     |           |        |        |       |        |                   |       |       |     |       |           |        |        |       |        |          |      |      |       |      |                  |       |  |  |       |
| D<br>実施状況         | <table><tr><td></td><td>R6（4－12月）</td><td>R6（計画）</td><td>指標達成率（％）</td><td>R5（総括）</td></tr><tr><td>1日あたり<br/>入院患者数（人）</td><td>332</td><td>292</td><td>113.6</td><td>319</td></tr><tr><td>入院診療単価（円）</td><td>79,386</td><td>77,880</td><td>101.9</td><td>78,879</td></tr><tr><td>1日あたり<br/>外来患者数（人）</td><td>1,099</td><td>1,008</td><td>109</td><td>1,074</td></tr><tr><td>外来診療単価（円）</td><td>24,386</td><td>23,150</td><td>105.3</td><td>24,378</td></tr><tr><td>病床利用率（％）</td><td>99.0</td><td>95.0</td><td>104.2</td><td>95.1</td></tr><tr><td>（参考）<br/>病床稼働率（％）</td><td>108.2</td><td></td><td></td><td>103.8</td></tr></table> |        |          |        |  |  | R6（4－12月） | R6（計画） | 指標達成率（％） | R5（総括） | 1日あたり<br>入院患者数（人） | 332 | 292 | 113.6 | 319 | 入院診療単価（円） | 79,386 | 77,880 | 101.9 | 78,879 | 1日あたり<br>外来患者数（人） | 1,099 | 1,008 | 109 | 1,074 | 外来診療単価（円） | 24,386 | 23,150 | 105.3 | 24,378 | 病床利用率（％） | 99.0 | 95.0 | 104.2 | 95.1 | （参考）<br>病床稼働率（％） | 108.2 |  |  | 103.8 |
|                   | R6（4－12月）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | R6（計画） | 指標達成率（％） | R5（総括） |  |  |           |        |          |        |                   |     |     |       |     |           |        |        |       |        |                   |       |       |     |       |           |        |        |       |        |          |      |      |       |      |                  |       |  |  |       |
| 1日あたり<br>入院患者数（人） | 332                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 292    | 113.6    | 319    |  |  |           |        |          |        |                   |     |     |       |     |           |        |        |       |        |                   |       |       |     |       |           |        |        |       |        |          |      |      |       |      |                  |       |  |  |       |
| 入院診療単価（円）         | 79,386                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 77,880 | 101.9    | 78,879 |  |  |           |        |          |        |                   |     |     |       |     |           |        |        |       |        |                   |       |       |     |       |           |        |        |       |        |          |      |      |       |      |                  |       |  |  |       |
| 1日あたり<br>外来患者数（人） | 1,099                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,008  | 109      | 1,074  |  |  |           |        |          |        |                   |     |     |       |     |           |        |        |       |        |                   |       |       |     |       |           |        |        |       |        |          |      |      |       |      |                  |       |  |  |       |
| 外来診療単価（円）         | 24,386                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 23,150 | 105.3    | 24,378 |  |  |           |        |          |        |                   |     |     |       |     |           |        |        |       |        |                   |       |       |     |       |           |        |        |       |        |          |      |      |       |      |                  |       |  |  |       |
| 病床利用率（％）          | 99.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 95.0   | 104.2    | 95.1   |  |  |           |        |          |        |                   |     |     |       |     |           |        |        |       |        |                   |       |       |     |       |           |        |        |       |        |          |      |      |       |      |                  |       |  |  |       |
| （参考）<br>病床稼働率（％）  | 108.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |          | 103.8  |  |  |           |        |          |        |                   |     |     |       |     |           |        |        |       |        |                   |       |       |     |       |           |        |        |       |        |          |      |      |       |      |                  |       |  |  |       |
| C<br>自己評価の理由      | 外来・入院患者数は目標値を超えている状況であります。<br>病床利用率については、99%の状況です。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |          |        |  |  |           |        |          |        |                   |     |     |       |     |           |        |        |       |        |                   |       |       |     |       |           |        |        |       |        |          |      |      |       |      |                  |       |  |  |       |
| A<br>今後の取組        | 病棟は満床の状態が続いているため、平均在院日数の適正化と病診連携の推進を図り、より多くの患者様に当センターを利用いただけるよう体制を整備する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |          |        |  |  |           |        |          |        |                   |     |     |       |     |           |        |        |       |        |                   |       |       |     |       |           |        |        |       |        |          |      |      |       |      |                  |       |  |  |       |

## 3

## 地域医療機関との連携強化について

| 評価            | 評価           | 報告日     | 自己評価  | 評価委員評価 |       |
|---------------|--------------|---------|-------|--------|-------|
|               | 令和6年度（総括）    |         |       |        |       |
|               | 令和6年度(4-12月) | R7.3.27 | 4     |        |       |
| プラン年度         | 令和5年度        | 令和6年度   | 令和7年度 | 令和8年度  | 令和9年度 |
| 紹介率（％）        | 73.3         | 73.7    | 74.2  | 74.6   | 75    |
| 逆紹介率（％）       | 92.0         | 92.3    | 92.5  | 92.8   | 93.0  |
| 在宅復帰率（％）      | 98           | 98      | 98    | 98     | 98    |
| 地域医療支援病院運営委員会 | 4            | 4       | 4     | 4      | 4     |
| 地域の医療介護研修会    | 8            | 8       | 8     | 8      | 8     |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |          |        |  |  |           |        |          |        |        |      |      |    |      |         |      |      |      |      |          |      |    |       |      |                   |   |   |    |   |                |    |   |       |    |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------|--------|--|--|-----------|--------|----------|--------|--------|------|------|----|------|---------|------|------|------|------|----------|------|----|-------|------|-------------------|---|---|----|---|----------------|----|---|-------|----|
| P<br>プラン          | 上記指標を目標に定める                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |          |        |  |  |           |        |          |        |        |      |      |    |      |         |      |      |      |      |          |      |    |       |      |                   |   |   |    |   |                |    |   |       |    |
| D<br>実施状況         | <table><tr><td></td><td>R6（4－12月）</td><td>R6（計画）</td><td>指標達成率（％）</td><td>R5（総括）</td></tr><tr><td>紹介率（％）</td><td>70.8</td><td>73.7</td><td>96</td><td>66.6</td></tr><tr><td>逆紹介率（％）</td><td>85.2</td><td>92.3</td><td>92.3</td><td>86.1</td></tr><tr><td>在宅復帰率（％）</td><td>98.6</td><td>98</td><td>100.6</td><td>98.7</td></tr><tr><td>地域医療支援病院<br/>運営委員会</td><td>3</td><td>4</td><td>75</td><td>4</td></tr><tr><td>地域の<br/>医療介護研修会</td><td>11</td><td>8</td><td>137.5</td><td>15</td></tr></table> <div><div>連携会件数</div><div>1 回</div><div>シンポジウム実施回数</div><div>1 回</div><div>地域医療機関向研修件数</div><div>9 回</div><div>地域医療機関従事者研修参加人数</div><div>193 人</div></div> |        |          |        |  |  | R6（4－12月） | R6（計画） | 指標達成率（％） | R5（総括） | 紹介率（％） | 70.8 | 73.7 | 96 | 66.6 | 逆紹介率（％） | 85.2 | 92.3 | 92.3 | 86.1 | 在宅復帰率（％） | 98.6 | 98 | 100.6 | 98.7 | 地域医療支援病院<br>運営委員会 | 3 | 4 | 75 | 4 | 地域の<br>医療介護研修会 | 11 | 8 | 137.5 | 15 |
|                   | R6（4－12月）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R6（計画） | 指標達成率（％） | R5（総括） |  |  |           |        |          |        |        |      |      |    |      |         |      |      |      |      |          |      |    |       |      |                   |   |   |    |   |                |    |   |       |    |
| 紹介率（％）            | 70.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 73.7   | 96       | 66.6   |  |  |           |        |          |        |        |      |      |    |      |         |      |      |      |      |          |      |    |       |      |                   |   |   |    |   |                |    |   |       |    |
| 逆紹介率（％）           | 85.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 92.3   | 92.3     | 86.1   |  |  |           |        |          |        |        |      |      |    |      |         |      |      |      |      |          |      |    |       |      |                   |   |   |    |   |                |    |   |       |    |
| 在宅復帰率（％）          | 98.6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 98     | 100.6    | 98.7   |  |  |           |        |          |        |        |      |      |    |      |         |      |      |      |      |          |      |    |       |      |                   |   |   |    |   |                |    |   |       |    |
| 地域医療支援病院<br>運営委員会 | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4      | 75       | 4      |  |  |           |        |          |        |        |      |      |    |      |         |      |      |      |      |          |      |    |       |      |                   |   |   |    |   |                |    |   |       |    |
| 地域の<br>医療介護研修会    | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 8      | 137.5    | 15     |  |  |           |        |          |        |        |      |      |    |      |         |      |      |      |      |          |      |    |       |      |                   |   |   |    |   |                |    |   |       |    |
| C<br>自己評価の理由      | 紹介・逆紹介率が目標未達であるが、紹介件数・逆紹介件数（実数）は増加している。府中病院と泉大津市立病院の合併に伴い閉科や診療制限が生じた兼ね合いで当院への紹介患者が増加した。診察・検査予約枠の拡大、緊急患者の応需など各科・各部署と調整しながら可能な限り地域の需要に応えられるよう努めた。また退院支援では長期入院患者への介入など積極的に起こない効率的な病床運用に繋がるよう努めた。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |          |        |  |  |           |        |          |        |        |      |      |    |      |         |      |      |      |      |          |      |    |       |      |                   |   |   |    |   |                |    |   |       |    |
| A<br>今後の取組        | 地域の医療機関・介護事業所等との連携をさらに強化し、地域医療支援病院としての役割を果たす。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |          |        |  |  |           |        |          |        |        |      |      |    |      |         |      |      |      |      |          |      |    |       |      |                   |   |   |    |   |                |    |   |       |    |

## 4

## 必要なスタッフの確保と時間外勤務について

| 評価         | 評価           | 報告日          | 自己評価         | 評価委員評価       |              |
|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|            | 令和6年度（総括）    |              |              |              |              |
|            | 令和6年度(4－12月) | R7.3.27      | 5            |              |              |
| プラン年度      | 令和5年度        | 令和6年度        | 令和7年度        | 令和8年度        | 令和9年度        |
| 医 師        | 131          | 137          | 140          | 140          | 140          |
| 看護師        | 338          | 358          | 365          | 365          | 365          |
| 技 師        | 126          | 130          | 135          | 140          | 145          |
| 薬剤師        | 27           | 30           | 32           | 35           | 38           |
| 臨床研修医の受入人数 | 8            | 9            | 9            | 9            | 9            |
| 時間外労働      |              | A水準（960時間未満） | A水準（960時間未満） | A水準（960時間未満） | A水準（960時間未満） |

|              |                                                                                                                                                                                     |       |        |          |       |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|----------|-------|
| P<br>プラン     | 上記指標を目標に定める                                                                                                                                                                         |       |        |          |       |
| D<br>実施状況    | (各年4月1日現在)                                                                                                                                                                          |       |        |          |       |
|              |                                                                                                                                                                                     | R6. 4 | R6（計画） | 指標達成率（％） | R5. 4 |
|              | 医 師                                                                                                                                                                                 | 140   | 137    | 102.1    | 131   |
|              | 看護師                                                                                                                                                                                 | 377   | 358    | 105.3    | 372   |
|              | 技 師                                                                                                                                                                                 | 128   | 130    | 98.4     | 127   |
|              | 薬剤師                                                                                                                                                                                 | 28    | 30     | 93.3     | 26    |
|              | 臨床研修医の受入人数                                                                                                                                                                          | 11    | 9      | 122.2    | 9     |
| C<br>自己評価の理由 | <div> <div> <div></div> <div>時間外労働<br/>960時間以上人数<br/>割合</div> </div> <div> <div>R6</div> <div></div> <div>％</div> </div> <div> <div>R5</div> <div></div> <div>％</div> </div> </div> |       |        |          |       |
|              | ※参考資料6参照                                                                                                                                                                            |       |        |          |       |
| A<br>今後の取組   | 医師の確保に努め、労働時間の適正化及び診療機能の充実を図っていきます。                                                                                                                                                 |       |        |          |       |

## 5

## 医療の標準化・質の向上

| 評価            | 評価           | 報告日     | 自己評価  | 評価委員評価 |       |
|---------------|--------------|---------|-------|--------|-------|
|               | 令和6年度（総括）    |         |       |        |       |
|               | 令和6年度(4－12月) | R7.3.27 | 4     |        |       |
| プラン年度         | 令和5年度        | 令和6年度   | 令和7年度 | 令和8年度  | 令和9年度 |
| クリニカルパス使用率（％） | 52.8         | 53.4    | 53.9  | 54.5   | 55    |

|                   |                                                                                                                                                                                            |        |          |        |  |  |           |        |          |        |                   |      |      |      |      |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------|--------|--|--|-----------|--------|----------|--------|-------------------|------|------|------|------|
| P<br>プラン          | 上記指標を目標に定める<br>医療の標準化や情報の共有化を通じたチーム医療の推進                                                                                                                                                   |        |          |        |  |  |           |        |          |        |                   |      |      |      |      |
| D<br>実施状況         | <table><tr><td></td><td>R6（4－12月）</td><td>R6（計画）</td><td>指標達成率（％）</td><td>R5（総括）</td></tr><tr><td>クリニカルパス<br/>使用率（％）</td><td>49.6</td><td>53.4</td><td>92.8</td><td>49.5</td></tr></table> |        |          |        |  |  | R6（4－12月） | R6（計画） | 指標達成率（％） | R5（総括） | クリニカルパス<br>使用率（％） | 49.6 | 53.4 | 92.8 | 49.5 |
|                   | R6（4－12月）                                                                                                                                                                                  | R6（計画） | 指標達成率（％） | R5（総括） |  |  |           |        |          |        |                   |      |      |      |      |
| クリニカルパス<br>使用率（％） | 49.6                                                                                                                                                                                       | 53.4   | 92.8     | 49.5   |  |  |           |        |          |        |                   |      |      |      |      |
| C<br>自己評価の理由      | R5年度（総括）実績とほぼ同水準。達成率92.8％であり、一定の進捗はみられる。クリニカルパスの利用率をさらに向上させるための対策に取り組めます。                                                                                                                  |        |          |        |  |  |           |        |          |        |                   |      |      |      |      |
| A<br>今後の取組        | 診療計画表の活用し、在院日数の適正化に取り組めます                                                                                                                                                                  |        |          |        |  |  |           |        |          |        |                   |      |      |      |      |

## 6

## 救急医療体制の整備について

| 評価                           | 評価           | 報告日     | 自己評価  | 評価委員評価 |       |
|------------------------------|--------------|---------|-------|--------|-------|
|                              | 令和6年度（総括）    |         |       |        |       |
|                              | 令和6年度(4-12月) | R7.3.27 | 4     |        |       |
| プラン年度                        | 令和5年度        | 令和6年度   | 令和7年度 | 令和8年度  | 令和9年度 |
| 救急搬送者数<br>(人)                | 3,800        | 3,900   | 4,000 | 4,100  | 4,200 |
| 和泉市消防本部からの救急<br>患者受入率<br>(%) | 28           | 28      | 28    | 30     | 30    |

|              |                                                                                                                                                                                                       |           |        |          |        |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|----------|--------|
| P<br>プラン     | 上記指標を目標に定める                                                                                                                                                                                           |           |        |          |        |
| D<br>実施状況    |                                                                                                                                                                                                       | R6（4-12月） | R6（計画） | 指標達成率（%） | R5（総括） |
|              | 救急搬送者数（人）                                                                                                                                                                                             | 2,761     | 3,900  | 70.7     | 3,791  |
|              | （参考）<br>救急患者数                                                                                                                                                                                         | 11,335    |        |          | 14,105 |
|              | ＜市消防本部 救急搬送者数＞                                                                                                                                                                                        |           |        |          |        |
|              |                                                                                                                                                                                                       | R6（4-12月） | 搬送率（%） | R5（総括）   | 搬送率（%） |
|              | 総合医療センター                                                                                                                                                                                              | 1,767     | 23.0   | 2,388    | 23.0   |
| C<br>自己評価の理由 | 市内民間病院                                                                                                                                                                                                | 2,682     | 34.8   | 3,818    | 36.8   |
|              | 市外医療機関                                                                                                                                                                                                | 3,250     | 42.2   | 4,182    | 40.3   |
|              | 合計                                                                                                                                                                                                    | 7,699     |        | 10,388   |        |
|              | 令和6年度（4～12月）の救急搬送者数は 2,761人であり、目標である 3,900人には達していない（達成率 70.7%）。また、和泉市消防本部からの救急患者受入率についても、目標値を下回る結果となった。主な要因として、以下の点が挙げられる。病床の逼迫により、救急搬送患者の受け入れが制限される場面が多かった。救急需要の変化：総救急患者数が前年より減少しており、搬送者数自体が減少傾向にある。 |           |        |          |        |
| A<br>今後の取組   | 救急受入れの強化や、在院日数の適正化、さらなる効率的なベッドコントロールによる病床活用により救急応需体制の強化を図る。                                                                                                                                           |           |        |          |        |

## 7

## 患者サービスの向上

| 評価           | 評価           | 報告日     | 自己評価  | 評価委員評価 |       |
|--------------|--------------|---------|-------|--------|-------|
|              | 令和6年度（総括）    |         |       |        |       |
|              | 令和6年度(4－12月) | R7.3.27 | 4     |        |       |
| プラン年度        | 令和5年度        | 令和6年度   | 令和7年度 | 令和8年度  | 令和9年度 |
| 患者満足度（％）     | 82.1         | 82.8    | 83.6  | 84.3   | 85    |
| 健康・医療相談件数（件） | 2,100        | 2,100   | 2,100 | 2,100  | 2,100 |

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |           |        |          |        |                  |       |       |      |       |          |     |      |   |      |  |           |        |         |     |      |         |     |      |        |           |        |      |      |       |      |       |       |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|--------|----------|--------|------------------|-------|-------|------|-------|----------|-----|------|---|------|--|-----------|--------|---------|-----|------|---------|-----|------|--------|-----------|--------|------|------|-------|------|-------|-------|
| P<br>プラン         | 上記指標を目標に定める<br>在院時間における患者満足度を高める。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |           |        |          |        |                  |       |       |      |       |          |     |      |   |      |  |           |        |         |     |      |         |     |      |        |           |        |      |      |       |      |       |       |
| D<br>実施状況        | <p>患者アンケート調査による意見の集約を行っている。</p> <table><tr><td></td><td>R6（4－12月）</td><td>R6（計画）</td><td>指標達成率（％）</td><td>R5（総括）</td></tr><tr><td>健康・医療相談<br/>件数（件）</td><td>1,563</td><td>2,100</td><td>74.4</td><td>2,128</td></tr><tr><td>患者満足度（％）</td><td>集計中</td><td>82.8</td><td>－</td><td>90.3</td></tr></table> <p>&lt;患者等満足度調査&gt;（単位：％）</p> <table><tr><td></td><td>R6（4－12月）</td><td>R5（総括）</td></tr><tr><td>入院患者満足度</td><td>集計中</td><td>85.4</td></tr><tr><td>外来患者満足度</td><td>集計中</td><td>94.8</td></tr></table> <p>満足度調査結果に基づき、院内委員会で検討の上、以下のような取組を行った。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・待ち時間対策としてHOSPA導入し、引続きその機能を更新中</li><li>・環境整備（患者様からのご意見箱の意見を基に病室の環境改善を実施）</li></ul> <p>&lt;外来待ち時間&gt;（単位：分）</p> <table><tr><td>平均待ち時間</td><td>R6（4－12月）</td><td>R5（総括）</td></tr><tr><td>予約あり</td><td>9:37</td><td>10:07</td></tr><tr><td>予約なし</td><td>30:36</td><td>26:43</td></tr></table> |        | R6（4－12月） | R6（計画） | 指標達成率（％） | R5（総括） | 健康・医療相談<br>件数（件） | 1,563 | 2,100 | 74.4 | 2,128 | 患者満足度（％） | 集計中 | 82.8 | － | 90.3 |  | R6（4－12月） | R5（総括） | 入院患者満足度 | 集計中 | 85.4 | 外来患者満足度 | 集計中 | 94.8 | 平均待ち時間 | R6（4－12月） | R5（総括） | 予約あり | 9:37 | 10:07 | 予約なし | 30:36 | 26:43 |
|                  | R6（4－12月）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R6（計画） | 指標達成率（％）  | R5（総括） |          |        |                  |       |       |      |       |          |     |      |   |      |  |           |        |         |     |      |         |     |      |        |           |        |      |      |       |      |       |       |
| 健康・医療相談<br>件数（件） | 1,563                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2,100  | 74.4      | 2,128  |          |        |                  |       |       |      |       |          |     |      |   |      |  |           |        |         |     |      |         |     |      |        |           |        |      |      |       |      |       |       |
| 患者満足度（％）         | 集計中                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 82.8   | －         | 90.3   |          |        |                  |       |       |      |       |          |     |      |   |      |  |           |        |         |     |      |         |     |      |        |           |        |      |      |       |      |       |       |
|                  | R6（4－12月）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R5（総括） |           |        |          |        |                  |       |       |      |       |          |     |      |   |      |  |           |        |         |     |      |         |     |      |        |           |        |      |      |       |      |       |       |
| 入院患者満足度          | 集計中                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 85.4   |           |        |          |        |                  |       |       |      |       |          |     |      |   |      |  |           |        |         |     |      |         |     |      |        |           |        |      |      |       |      |       |       |
| 外来患者満足度          | 集計中                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 94.8   |           |        |          |        |                  |       |       |      |       |          |     |      |   |      |  |           |        |         |     |      |         |     |      |        |           |        |      |      |       |      |       |       |
| 平均待ち時間           | R6（4－12月）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | R5（総括） |           |        |          |        |                  |       |       |      |       |          |     |      |   |      |  |           |        |         |     |      |         |     |      |        |           |        |      |      |       |      |       |       |
| 予約あり             | 9:37                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 10:07  |           |        |          |        |                  |       |       |      |       |          |     |      |   |      |  |           |        |         |     |      |         |     |      |        |           |        |      |      |       |      |       |       |
| 予約なし             | 30:36                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 26:43  |           |        |          |        |                  |       |       |      |       |          |     |      |   |      |  |           |        |         |     |      |         |     |      |        |           |        |      |      |       |      |       |       |
| C<br>自己評価の理由     | 提案ポストに寄せられた患者の苦情、意見や要望に対しては、それらの内容とその対策について院内に掲示し、サービス向上につなげた。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |           |        |          |        |                  |       |       |      |       |          |     |      |   |      |  |           |        |         |     |      |         |     |      |        |           |        |      |      |       |      |       |       |
| A<br>今後の取組       | 提案ポストに寄せられた患者の苦情、意見や要望に対して委員会で検討し、組織として積極的に対応、職員周知及び研修・指導を実施する。サービスの向上、信頼される医療の実現を図る。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |           |        |          |        |                  |       |       |      |       |          |     |      |   |      |  |           |        |         |     |      |         |     |      |        |           |        |      |      |       |      |       |       |

## 8

## 安定した病院経営

| 評価                            | 評価           | 報告日     | 自己評価  | 評価委員評価 |       |
|-------------------------------|--------------|---------|-------|--------|-------|
|                               | 令和6年度（総括）    |         |       |        |       |
|                               | 令和6年度（4－12月） | R7.3.27 | 4     |        |       |
| プラン年度                         | 令和5年度        | 令和6年度   | 令和7年度 | 令和8年度  | 令和9年度 |
| 経常収支比率（％）                     | 112          | 109     | 109   | 108    | 108   |
| 修正医業収支比率（％）                   | 110          | 108     | 108   | 107    | 107   |
| 医業費収支比率（％）<br>（医業収入合計/医業費用合計） | 110          | 110     | 109   | 108    | 109   |
| 給与費率（％）<br>（人件費合計/医業収入合計）     | 42           | 42      | 42    | 42     | 42    |
| 材料比率（％）<br>（医業原価合計/医業収入合計）    | 35           | 35      | 35    | 35     | 35    |

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |        |          |        |  |  |           |        |          |        |        |       |     |     |       |          |       |     |       |       |                                |       |     |       |       |                            |      |    |      |      |                             |      |    |      |      |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------|--------|--|--|-----------|--------|----------|--------|--------|-------|-----|-----|-------|----------|-------|-----|-------|-------|--------------------------------|-------|-----|-------|-------|----------------------------|------|----|------|------|-----------------------------|------|----|------|------|
| P<br>プラン                       | 上記指標を目標に定める<br>持続可能な医療サービスの提供に向けた安定した病院経営                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |          |        |  |  |           |        |          |        |        |       |     |     |       |          |       |     |       |       |                                |       |     |       |       |                            |      |    |      |      |                             |      |    |      |      |
| D<br>実施状況                      | <div>収支状況による収支率等</div> <div>(単位：％)</div> <table><tr><td></td><td>R6（4－12月）</td><td>R6（計画）</td><td>指標達成率（％）</td><td>R5（総括）</td></tr><tr><td>経常収支比率</td><td>116.7</td><td>109</td><td>107</td><td>111.5</td></tr><tr><td>修正医業収支比率</td><td>115.7</td><td>108</td><td>107.1</td><td>109.9</td></tr><tr><td>医業費収支比率<br/>（医業収入合計/<br/>医業費用合計）</td><td>117.2</td><td>110</td><td>106.5</td><td>112.4</td></tr><tr><td>給与費率<br/>（人件費合計/医業<br/>収入合計）</td><td>41.1</td><td>42</td><td>97.8</td><td>40.4</td></tr><tr><td>材料比率<br/>（医業原価合計/医<br/>業収入合計）</td><td>34.9</td><td>35</td><td>99.7</td><td>35.3</td></tr></table> |        |          |        |  |  | R6（4－12月） | R6（計画） | 指標達成率（％） | R5（総括） | 経常収支比率 | 116.7 | 109 | 107 | 111.5 | 修正医業収支比率 | 115.7 | 108 | 107.1 | 109.9 | 医業費収支比率<br>（医業収入合計/<br>医業費用合計） | 117.2 | 110 | 106.5 | 112.4 | 給与費率<br>（人件費合計/医業<br>収入合計） | 41.1 | 42 | 97.8 | 40.4 | 材料比率<br>（医業原価合計/医<br>業収入合計） | 34.9 | 35 | 99.7 | 35.3 |
|                                | R6（4－12月）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | R6（計画） | 指標達成率（％） | R5（総括） |  |  |           |        |          |        |        |       |     |     |       |          |       |     |       |       |                                |       |     |       |       |                            |      |    |      |      |                             |      |    |      |      |
| 経常収支比率                         | 116.7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 109    | 107      | 111.5  |  |  |           |        |          |        |        |       |     |     |       |          |       |     |       |       |                                |       |     |       |       |                            |      |    |      |      |                             |      |    |      |      |
| 修正医業収支比率                       | 115.7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 108    | 107.1    | 109.9  |  |  |           |        |          |        |        |       |     |     |       |          |       |     |       |       |                                |       |     |       |       |                            |      |    |      |      |                             |      |    |      |      |
| 医業費収支比率<br>（医業収入合計/<br>医業費用合計） | 117.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 110    | 106.5    | 112.4  |  |  |           |        |          |        |        |       |     |     |       |          |       |     |       |       |                                |       |     |       |       |                            |      |    |      |      |                             |      |    |      |      |
| 給与費率<br>（人件費合計/医業<br>収入合計）     | 41.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 42     | 97.8     | 40.4   |  |  |           |        |          |        |        |       |     |     |       |          |       |     |       |       |                                |       |     |       |       |                            |      |    |      |      |                             |      |    |      |      |
| 材料比率<br>（医業原価合計/医<br>業収入合計）    | 34.9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 35     | 99.7     | 35.3   |  |  |           |        |          |        |        |       |     |     |       |          |       |     |       |       |                                |       |     |       |       |                            |      |    |      |      |                             |      |    |      |      |
| C<br>自己評価の理由                   | <ul style="list-style-type: none"><li>・入院患者・外来患者の増による医業収益の増等から、前年度同様、健全経営を実施できている。</li><li>・診療材料費、医薬品費、光熱水費、委託費等の適正化</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |          |        |  |  |           |        |          |        |        |       |     |     |       |          |       |     |       |       |                                |       |     |       |       |                            |      |    |      |      |                             |      |    |      |      |
| A<br>今後の取組                     | 救急受入れ強化や、在院日数の適正化により、さらなる効率化を目指したい。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |          |        |  |  |           |        |          |        |        |       |     |     |       |          |       |     |       |       |                                |       |     |       |       |                            |      |    |      |      |                             |      |    |      |      |

## 9

## 高度・専門医療について

| 評価             | 評価           | 報告日     | 自己評価  | 評価委員評価 |       |
|----------------|--------------|---------|-------|--------|-------|
|                | 令和6年度（総括）    |         |       |        |       |
|                | 令和6年度(4－12月) | R7.3.27 | 4     |        |       |
| プラン年度          | 令和5年度        | 令和6年度   | 令和7年度 | 令和8年度  | 令和9年度 |
| 手術件数<br>(手術室内) | 3,102        | 3,326   | 3,551 | 3,775  | 4,000 |

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |          |        |  |  |           |        |          |        |      |       |       |      |       |           |     |  |  |     |         |       |  |  |       |          |       |  |  |       |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------|--------|--|--|-----------|--------|----------|--------|------|-------|-------|------|-------|-----------|-----|--|--|-----|---------|-------|--|--|-------|----------|-------|--|--|-------|
| P<br>プラン     | 上記指標を目標に定める<br>急性期病院としての機能強化と充実 ①手術件数 ②地域がん診療連携拠点病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |          |        |  |  |           |        |          |        |      |       |       |      |       |           |     |  |  |     |         |       |  |  |       |          |       |  |  |       |
| D<br>実施状況    | <div>実績</div> <table><tr><td></td><td>R6（4－12月）</td><td>R6（計画）</td><td>指標達成率（％）</td><td>R5（総括）</td></tr><tr><td>手術件数</td><td>2,504</td><td>3,326</td><td>75.2</td><td>3,210</td></tr><tr><td>（うちダヴィンチ）</td><td>185</td><td></td><td></td><td>201</td></tr><tr><td>放射線治療件数</td><td>4,787</td><td></td><td></td><td>5,906</td></tr><tr><td>化学療法実施件数</td><td>5,675</td><td></td><td></td><td>7,758</td></tr></table> |        |          |        |  |  | R6（4－12月） | R6（計画） | 指標達成率（％） | R5（総括） | 手術件数 | 2,504 | 3,326 | 75.2 | 3,210 | （うちダヴィンチ） | 185 |  |  | 201 | 放射線治療件数 | 4,787 |  |  | 5,906 | 化学療法実施件数 | 5,675 |  |  | 7,758 |
|              | R6（4－12月）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | R6（計画） | 指標達成率（％） | R5（総括） |  |  |           |        |          |        |      |       |       |      |       |           |     |  |  |     |         |       |  |  |       |          |       |  |  |       |
| 手術件数         | 2,504                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3,326  | 75.2     | 3,210  |  |  |           |        |          |        |      |       |       |      |       |           |     |  |  |     |         |       |  |  |       |          |       |  |  |       |
| （うちダヴィンチ）    | 185                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |          | 201    |  |  |           |        |          |        |      |       |       |      |       |           |     |  |  |     |         |       |  |  |       |          |       |  |  |       |
| 放射線治療件数      | 4,787                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |          | 5,906  |  |  |           |        |          |        |      |       |       |      |       |           |     |  |  |     |         |       |  |  |       |          |       |  |  |       |
| 化学療法実施件数     | 5,675                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |          | 7,758  |  |  |           |        |          |        |      |       |       |      |       |           |     |  |  |     |         |       |  |  |       |          |       |  |  |       |
| C<br>自己評価の理由 | <ul style="list-style-type: none"><li>手術、化学療法については順調に増えている。</li><li>化学療法室での外来化学療法の件数及び割合が増加</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |          |        |  |  |           |        |          |        |      |       |       |      |       |           |     |  |  |     |         |       |  |  |       |          |       |  |  |       |
| A<br>今後の取組   | <ul style="list-style-type: none"><li>地域連携の強化を図り、手術が必要な患者を受け入れる。また、既に導入済みの2台目のダヴィンチを活用し、ロボット支援手術の実施件数を増やす。</li><li>医療スタッフのトレーニングを強化し、ダヴィンチを活用した高度な手術をより多く実施できるようにする。</li><li>手術スケジュールを最適化し、待機期間の短縮を図る。</li></ul>                                                                                                                                                                                                  |        |          |        |  |  |           |        |          |        |      |       |       |      |       |           |     |  |  |     |         |       |  |  |       |          |       |  |  |       |

# 10 災害時医療・感染症対策

| 評価            | 評価           | 報告日       | 自己評価      | 評価委員評価    |           |
|---------------|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|               | 令和6年度（総括）    |           |           |           |           |
|               | 令和6年度(4－12月) | R7.3.27   | 4         |           |           |
| プラン年度         | 令和5年度        | 令和6年度     | 令和7年度     | 令和8年度     | 令和9年度     |
| 医療関連感染防止マニュアル | 国基準に合わせ改訂    | 国基準に合わせ改訂 | 国基準に合わせ改訂 | 国基準に合わせ改訂 | 国基準に合わせ改訂 |
| 自己評価<br>○×－   | －            | ○         |           |           |           |

|              |                                                                                                                                                                                                                             |  |        |               |      |      |      |           |      |             |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------|---------------|------|------|------|-----------|------|-------------|
| P<br>プラン     | 上記指標を目標に定める<br>新興感染症に備えた第一種協定指定医療機関の指定を受け感染症対策、また災害対策に平時から取り組む                                                                                                                                                              |  |        |               |      |      |      |           |      |             |
| D<br>実施状況    | <div>マニュアル改訂<span>令和6年 8月改訂</span></div> <table><tr><td>災害訓練日時</td><td>令和6年11月10日（日）</td></tr><tr><td>参加人数</td><td>35 人</td></tr><tr><td>参加部署</td><td>医療センター全部署</td></tr><tr><td>訓練内容</td><td>災害時の診療体制の整備</td></tr></table> |  | 災害訓練日時 | 令和6年11月10日（日） | 参加人数 | 35 人 | 参加部署 | 医療センター全部署 | 訓練内容 | 災害時の診療体制の整備 |
| 災害訓練日時       | 令和6年11月10日（日）                                                                                                                                                                                                               |  |        |               |      |      |      |           |      |             |
| 参加人数         | 35 人                                                                                                                                                                                                                        |  |        |               |      |      |      |           |      |             |
| 参加部署         | 医療センター全部署                                                                                                                                                                                                                   |  |        |               |      |      |      |           |      |             |
| 訓練内容         | 災害時の診療体制の整備                                                                                                                                                                                                                 |  |        |               |      |      |      |           |      |             |
| C<br>自己評価の理由 | 国基準の変更を確認し、マニュアル改訂を行った。また、関係機関との連携を図り、災害時医療の体制づくりを図っている。                                                                                                                                                                    |  |        |               |      |      |      |           |      |             |
| A<br>今後の取組   | <div><div></div><div><ul style="list-style-type: none"><li>国の改正内容について確認を行う。</li><li>感染症研修（全体必須研修：2回・受講率：1回目（78%）2回目（64%））</li></ul></div></div>                                                                             |  |        |               |      |      |      |           |      |             |

## 令和 7 年度 和泉市立総合医療センター 事業計画書（案）

令和 6 年度は、予定されていた増改築工事が本格的に開始されています。また更なる高度医療の提供を目的に 2 台目となる内視鏡手術支援ロボット（ダヴィンチ）を導入いたしました。指定されている地域がん診療連携拠点病院、地域医療支援病院に加えて、大阪府の難病医療連携拠点病院の役割を果たすべく、幅広い診療を実施いたしました。

令和 7 年は、増築棟が完成予定です。それまでは令和 6 年度に引き続き、広く地域に貢献できるような診療を継続いたします。また 11 月頃には日本医療機能評価機構による第三者評価の更新審査を受審します。医療の質が問われる審査になるので、更新できるように病院をあげて努めて参ります。

### 1 基本方針

市民の生命と健康を守る公立病院としての使命を果たすため、次に掲げる基本方針に沿って事業運営を行います。

#### 【ミッション】

泉州地域の皆さんの生命（いのち）と健康を守るために最善最適な医療を提供します

#### 【ビジョン】

地域から選ばれ、人が集まるナンバーワン医療を目指します

#### 【バリュー】

患者さんと職員の安全と安心を第一に考えます

患者さんの権利を尊重し、優しくかつ納得できる医療を提供します

情報を共有し、お互いを尊重する円滑なチーム医療を実践します

自己研鑽・生涯学習に努め、探求心をもち続けます

限りある資源を最大限活用し業務の効率化に務め、健全な病院経営を行います

次世代を担う人材の教育と育成に務めます

和泉市、近隣の医療・福祉施設等を尊重した連携を促進します

### 2 基本的な医療機能

#### ① 外来診療科目(35 科) 令和 6 年 4 月 1 日時点

内科、循環器内科、呼吸器内科、消化器内科、腫瘍内科、外科、整形外科、脳神経外科、小児科、泌尿器科、眼科、婦人科、耳鼻いんこう科、皮膚科、放射線科、精神科、血液内科、内分泌・糖尿病内科、腎臓・透析内科、脳神経内科、緩和ケア内科、肝臓・胆のう・膵臓内科、心臓血管外科、乳腺外科、呼吸器外科、形成外科、消化器外科、リウマチ内科、救急科、リハビリテーション科、麻酔科、病理診断科、歯科口腔外科、肝臓・胆のう・膵臓外科、乳腺内科

診察日・受付時間

|       |                  |
|-------|------------------|
| 診 察 日 | 月曜日～金曜日(祝日を除く)   |
|       | 土曜日診療の実施         |
|       | 年末年始休日 12/31～1/3 |
| 受付時間  | 8:00～11:30       |

② 病棟編成・看護基準

- ・ 稼動病床数 307 床 (ICU8 床、急性期病床 275 床、緩和ケア 24 床)
- ・ 7 対 1 看護基準

③ 診療機能の向上

- ・ 診療体制の充実を図ります。(令和 7 年 4 月の常勤医師 137 名予定)
- ・ 国指定の地域がん診療連携拠点病院にふさわしい専門的ながん医療、地域連携協力体制、がん患者への相談支援及び情報提供を充実します。
- ・ 地域医療支援病院の医療連携活動の一環として、研修会等を実施し、高度医療機器の共同利用を行うなど地域医療の資質向上に貢献します。
- ・ 大阪公立大学医学部、近畿大学医学部との連携強化を図ります。
- ・ グループ病院である岸和田徳洲会病院を協力・支援病院とし、バックアップ体制を継続します。

④ 医療・介護連携の推進

- ・ 地域における医療・介護の関係機関が連携することにより、包括的かつ継続的な在宅医療・介護を提供することができるよう地域の専門職の相談窓口となり、基幹的な役割を果たします。

⑤ 健康増進の取り組み

- ・ 人間ドック・特定健診などの各種検診の充実を図り、市民の健康維持・疾患の早期発見に貢献します。
- ・ 医師等による医療講演会及び出前講座を行います。

⑥ 医師、看護師等の人材育成

- ・ 院内委員会による研修をはじめとし、指導・教育の充実を図ります。特に、看護師については、基礎教育に重点を置き、新たな教育プログラムを実施します。

3 政策的医療

① 救急医療

- ・ 市内の他の救急告示病院と協力しながら、市外搬送件数の減少を目指します。令和 4 年度から常勤の救急専門医 1 名を確保できたことから更なる救急体制の強化を図

り、重篤な患者の対応については、引き続き、協力・支援病院の岸和田徳洲会病院（三次救急医療機関）と連携します。

## ② 小児医療

小児医療及び学童健診に協力をします。また、令和4年10月に地方独立行政法人大阪府立病院機構大阪母子医療センターと「地域医療における住民の健康と小児から成人医療に関する連携協定」を締結したことから、さらに質の高い医療サービスの提供に取り組めます。

## ③ 災害時医療

- ・ 和泉市の地域防災計画に沿った体制により、職員研修・訓練を実施します。
- ・ 災害発生時には傷病者等を受け入れ、状況に応じて被災地への医師・看護師派遣を実施します。
- ・ 市の「災害時保健・医療活動行動マニュアル」作成にあたり、協力します。

## 4 建物、設備、器具等の維持管理

建物及び設備、器具等の機能と環境を良好に維持するとともに、施設修繕や医療機器等更新については必要性、緊急性を十分に見極め実施します。

## 5 患者サービス向上

- ① 提案ポストや患者アンケートによる待ち時間調査等から利用者の意見収集を行い、さらなる接遇改善に努めます。
- ② ホームページ、広報等の内容充実を行い、市立総合医療センターの効果的なPRを継続します。
- ③ 職員の接遇について、研修や個別指導を継続します。

## 6 和泉市立総合医療センター病院経営強化プランの取組

「和泉市立総合医療センター病院経営強化プラン」（令和6～9年度）に基づき中核病院として必要な医療提供体制の確保に努め、和泉市立総合医療センター経営評価委員会に同プランに基づく進行管理及び管理運営状況の評価を頂き、安定した病院運営に取り組めます。

# (参考資料) 令和7年度収支計画

(単位：人、円)

|         |            | R7年度計画  | R6年度見込み | 増減 (A) - (B) | 増減率             |
|---------|------------|---------|---------|--------------|-----------------|
| 病床数 307 |            | (A) ※3  | (B)     | (C)          | (C) ÷ (B) × 100 |
| 入院      | 1日平均患者数 ※1 | 292.0   | 302.0   | ▲ 10.0       | ▲ 3.3%          |
|         | 1人1日当り診療額  | 77,880  | 87,183  | ▲ 9,303      | ▲ 10.7%         |
| 外来      | 1日平均患者数 ※2 | 1,122.0 | 740.8   | 381.2        | 51.5%           |
|         | 1人1日当り診療額  | 23,150  | 24,669  | ▲ 1,519      | ▲ 6.2%          |

項 目 (単位：百万円)

|           |           |        |        |       |          |
|-----------|-----------|--------|--------|-------|----------|
| 入院収入計     |           | 9,006  | 9,610  | ▲ 604 | ▲ 6.3%   |
| 外来収入計     |           | 6,337  | 6,670  | ▲ 333 | ▲ 5.0%   |
| 診療収入合計    |           | 15,343 | 16,281 | ▲ 938 | ▲ 5.8%   |
|           | 室料 差額 収入  | 133    | 145    | ▲ 12  | ▲ 8.1%   |
|           | 文書料 収入    | 26     | 27     | ▲ 1   | ▲ 4.6%   |
|           | その他 収入    | 320    | 46     | 274   | 590.0%   |
|           | 保険等調整 増 減 | ▲ 136  | ▲ 190  | 54    | ▲ 28.4%  |
| 医業収入合計    |           | 15,686 | 16,309 | ▲ 623 | ▲ 3.8%   |
|           | 医薬品 費     | 3,984  | 4,022  | ▲ 38  | ▲ 0.9%   |
|           | 医療消耗品 費   | 1,065  | 1,154  | ▲ 89  | ▲ 7.7%   |
|           | その他       | 469    | 901    | ▲ 432 | ▲ 47.9%  |
| 医業原価合計    |           | 5,518  | 6,076  | ▲ 558 | ▲ 9.2%   |
| 医療機器リース料  |           | 55     | 53     | 2     | 4.2%     |
| 医療機器減価償却費 |           | 37     | 31     | 6     | 20.6%    |
|           | 医師 給 与    | 1,375  | 1,653  | ▲ 278 | ▲ 16.8%  |
|           | その他       | 5,166  | 5,315  | ▲ 149 | ▲ 2.8%   |
| 人件費合計     |           | 6,541  | 6,968  | ▲ 427 | ▲ 6.1%   |
|           | 水道光熱 費    | 206    | 151    | 55    | 36.2%    |
|           | 保守衛生 費    | 12     | 11     | 1     | 9.5%     |
|           | その他       | 1,979  | 1,355  | 624   | 46.0%    |
| 医業経費 合計   |           | 2,197  | 1,517  | 680   | 44.8%    |
| 医業費用合計    |           | 14,348 | 14,645 | ▲ 297 | ▲ 2.0%   |
| 医業 利 益    |           | 1,338  | 1,664  | ▲ 326 | ▲ 19.6%  |
|           | 減価償却費     | 255    | 382    | ▲ 127 | ▲ 33.2%  |
|           | その他 費用 計  | 255    | 382    | ▲ 127 | ▲ 33.2%  |
|           | その他 収 益   | 547    | 302    | 245   | 81.1%    |
|           | 医業外収益 合 計 | 547    | 302    | 245   | 81.1%    |
|           | その他 費 用   | 528    | 45     | 483   | 1,081.1% |
|           | 医業外費用 合 計 | 528    | 45     | 483   | 1,081.1% |
| 経常 利 益    |           | 1,330  | 1,540  | ▲ 210 | ▲ 13.6%  |
| 協力 負 担 金  |           | 156    | 163    | ▲ 7   | ▲ 4.3%   |
| 税 引 前 利 益 |           | 1,174  | 1,377  | ▲ 203 | ▲ 14.7%  |

※1 年延入院患者数（退院日の患者を患者数に含める）÷年間日数

※2 年延外来患者数÷診療日数

※3 徳洲会グループ全体での計画調整により変更の可能性あり

## 和泉市消防本部 救急搬送件数(令和6年4月～令和6年12月)

## ＜重症度別＞

(括弧内は構成比 単位:人、%)

|    |              | 死亡  | 重篤 | 重症  | 中等症   | 軽症    | その他   | 令和6年度<br>合計(A)   | 令和5年度<br>合計(B)   | 前年同月比<br>(A)-(B) |
|----|--------------|-----|----|-----|-------|-------|-------|------------------|------------------|------------------|
| 市内 | 和泉市立総合医療センター | 28  | 3  | 145 | 326   | 1,015 | 250   | 1,767<br>(23.0)  | 1,834<br>(23.6)  | ▲ 67<br>▲ 3.7%   |
|    | 府中病院         | 47  | 1  | 224 | 465   | 1,046 | 499   | 2,282<br>(29.6)  | 2,499<br>(32.2)  | ▲ 217<br>▲ 8.7%  |
|    | 咲花病院         | 0   | 0  | 17  | 39    | 65    | 27    | 148<br>(1.9)     | 155<br>(2.0)     | ▲ 7<br>▲ 4.5%    |
|    | 光生病院         | 0   | 0  | 31  | 11    | 50    | 19    | 111<br>(1.4)     | 105<br>(1.4)     | 6<br>+ 5.7%      |
|    | 大阪母子医療センター   | 0   | 0  | 3   | 36    | 64    | 17    | 120<br>(1.6)     | 154<br>(2.0)     | ▲ 34<br>▲ 22.1%  |
|    | その他          | 0   | 0  | 5   | 7     | 4     | 5     | 21<br>(0.3)      | 20<br>(0.3)      | 1<br>+ 5.0%      |
|    | 市内計          | 75  | 4  | 425 | 884   | 2,244 | 817   | 4,449<br>(57.8)  | 4,767<br>(61.4)  | ▲ 318<br>▲ 6.7%  |
| 市外 | 岸和田徳洲会病院     | 18  | 1  | 144 | 215   | 517   | 189   | 1,084<br>(14.1)  | 981<br>(12.6)    | 103<br>+ 10.5%   |
|    | 馬場記念病院       | 0   | 0  | 65  | 98    | 179   | 68    | 410<br>(5.3)     | 430<br>(5.5)     | ▲ 20<br>▲ 4.7%   |
|    | ベルランド病院      | 2   | 0  | 44  | 78    | 169   | 55    | 348<br>(4.5)     | 302<br>(3.9)     | 46<br>+ 15.2%    |
|    | 近畿大学病院       | 1   | 1  | 32  | 66    | 83    | 44    | 227<br>(2.9)     | 182<br>(2.3)     | 45<br>+ 24.7%    |
|    | 堺市立総合医療センター  | 0   | 0  | 25  | 48    | 95    | 33    | 201<br>(2.6)     | 166<br>(2.1)     | 35<br>+ 21.1%    |
|    | 岸和田市民病院      | 0   | 0  | 24  | 24    | 85    | 24    | 157<br>(2.0)     | 185<br>(2.4)     | ▲ 28<br>▲ 15.1%  |
|    | 泉大津市立病院      | 0   | 0  | 1   | 8     | 54    | 14    | 77<br>(1.0)      | 88<br>(1.1)      | ▲ 11<br>▲ 12.5%  |
|    | 高石藤井病院       | 1   | 0  | 13  | 27    | 35    | 15    | 91<br>(1.2)      | 54<br>(0.7)      | 37<br>+ 68.5%    |
|    | その他          | 5   | 0  | 118 | 166   | 262   | 104   | 655<br>(8.5)     | 606<br>(7.8)     | 49<br>+ 8.1%     |
|    | 市外計          | 27  | 2  | 466 | 730   | 1,479 | 546   | 3,250<br>(42.2)  | 2,994<br>(38.6)  | 256<br>+ 8.6%    |
| 合計 |              | 102 | 6  | 891 | 1,614 | 3,723 | 1,363 | 7,699<br>(100.0) | 7,761<br>(100.0) | ▲ 62<br>▲ 0.8%   |

診療科別 紹介患者数(令和6年4月～令和6年12月)

(単位:人)

| 診療科名       | 令和6年度  | 令和5年度  | 増減    | 増減率<br>(%) |
|------------|--------|--------|-------|------------|
| 消化器内科      | 1,923  | 1,814  | 109   | 6.0        |
| 呼吸器内科      | 1,554  | 1,505  | 49    | 3.3        |
| 歯科口腔外科     | 997    | 1,068  | ▲ 71  | ▲ 6.6      |
| 放射線科       | 1,329  | 1,189  | 140   | 11.8       |
| 整形外科       | 596    | 637    | ▲ 41  | ▲ 6.4      |
| 循環器内科      | 792    | 750    | 42    | 5.6        |
| 耳鼻いんこう科    | 653    | 701    | ▲ 48  | ▲ 6.8      |
| 小児科        | 567    | 679    | ▲ 112 | ▲ 16.5     |
| 総合内科       | 288    | 247    | 41    | 16.6       |
| 泌尿器科       | 652    | 731    | ▲ 79  | ▲ 10.8     |
| 肝胆膵内科      | 571    | 515    | 56    | 10.9       |
| 内分泌・糖尿病内科  | 423    | 388    | 35    | 9.0        |
| リウマチ・膠原病内科 | 349    | 381    | ▲ 32  | ▲ 8.4      |
| 皮膚科        | 442    | 453    | ▲ 11  | ▲ 2.4      |
| 脳神経内科      | 379    | 419    | ▲ 40  | ▲ 9.5      |
| 脳神経外科      | 241    | 160    | 81    | 50.6       |
| 外科         | 353    | 382    | ▲ 29  | ▲ 7.6      |
| 婦人科        | 273    | 306    | ▲ 33  | ▲ 10.8     |
| 腫瘍内科       | 92     | 150    | ▲ 58  | ▲ 38.7     |
| 形成外科       | 290    | 298    | ▲ 8   | ▲ 2.7      |
| 血液内科       | 0      | 181    | ▲ 181 | 皆減         |
| 呼吸器外科      | 123    | 151    | ▲ 28  | ▲ 18.5     |
| 腎臓・透析内科    | 0      | 107    | ▲ 107 | 皆減         |
| 乳腺外科       | 92     | 102    | ▲ 10  | ▲ 9.8      |
| 眼科         | 95     | 85     | 10    | 11.8       |
| 救急科        | 95     | 105    | ▲ 10  | ▲ 9.5      |
| 精神科        | 54     | 43     | 11    | 25.6       |
| 心臓血管外科     | 53     | 47     | 6     | 12.8       |
| 緩和医療科      | 136    | 127    | 9     | 7.1        |
| 乳腺内科       | 39     | 41     | ▲ 2   | ▲ 4.9      |
| 血液・腎臓内科    | 356    | 0      | 356   | 皆増         |
| 病理診断科      | 2      | 0      | 2     | 皆増         |
| 合 計        | 13,809 | 13,762 | 47    | 0.3        |

※再診患者を含む。

令和6年4月～血液内科と腎臓・透析内科を統合し、血液・腎臓内科へ

病理診断科 医師へのセカンドオピニオン 2件

診療科別 逆紹介患者数(令和6年4月～令和6年12月)

(単位:人)

| 診療科名                              | 令和6年度  | 令和5年度  | 増減    | 増減率<br>(%) |
|-----------------------------------|--------|--------|-------|------------|
| 歯科口腔外科                            | 1,298  | 1,202  | 96    | 8.0        |
| 消化器内科                             | 1,656  | 1,381  | 275   | 19.9       |
| 整形外科                              | 537    | 556    | ▲ 19  | ▲ 3.4      |
| 放射線科                              | 1,185  | 938    | 247   | 26.3       |
| 循環器内科                             | 994    | 806    | 188   | 23.3       |
| 呼吸器外科                             | 779    | 869    | ▲ 90  | ▲ 10.4     |
| 呼吸器内科                             | 993    | 927    | 66    | 7.1        |
| 総合内科                              | 162    | 239    | ▲ 77  | ▲ 32.2     |
| 腫瘍内科                              | 124    | 120    | 4     | 3.3        |
| 肝胆膵内科                             | 447    | 403    | 44    | 10.9       |
| 皮膚科                               | 67     | 68     | ▲ 1   | ▲ 1.5      |
| 内分泌・糖尿病内科                         | 313    | 308    | 5     | 1.6        |
| 脳神経内科                             | 267    | 374    | ▲ 107 | ▲ 28.6     |
| 外科                                | 217    | 351    | ▲ 134 | ▲ 38.2     |
| 耳鼻いんこう科                           | 552    | 535    | 17    | 3.2        |
| 脳神経外科                             | 77     | 90     | ▲ 13  | ▲ 14.4     |
| 泌尿器科                              | 315    | 323    | ▲ 8   | ▲ 2.5      |
| 小児科                               | 246    | 278    | ▲ 32  | ▲ 11.5     |
| 救急科                               | 188    | 178    | 10    | 5.6        |
| 血液内科                              | 0      | 117    | ▲ 117 | 皆減         |
| リウマチ・膠原病内科                        | 131    | 128    | 3     | 2.3        |
| 眼科                                | 101    | 93     | 8     | 8.6        |
| 婦人科                               | 74     | 55     | 19    | 34.5       |
| 腎臓・透析内科                           | 0      | 70     | ▲ 70  | 皆減         |
| 乳腺外科                              | 60     | 83     | ▲ 23  | ▲ 27.7     |
| 形成外科                              | 38     | 47     | ▲ 9   | ▲ 19.1     |
| 精神科                               | 22     | 20     | 2     | 10.0       |
| 心臓血管外科                            | 32     | 32     | 0     | 0.0        |
| 緩和医療科                             | 4      | 35     | ▲ 31  | ▲ 88.6     |
| 乳腺内科                              | 112    | 115    | ▲ 3   | ▲ 2.6      |
| 血液・腎臓内科                           | 223    | 0      | 223   | 皆増         |
| 合 計                               | 11,214 | 10,741 | 473   | 4.4        |
| ※令和6年4月～血液内科と腎臓・透析内科を統合し、血液・腎臓内科へ |        |        |       |            |

## 診療科別単価 前年度比較(4月～12月)

(常勤医師配属診療科のみ)

| 入院         | 令和6年度    | 令和5年度    |
|------------|----------|----------|
| 外科         | 122,251円 | 126,324円 |
| 血液・腎臓内科    | 103,085円 | 122,814円 |
| 循環器内科      | 92,279円  | 101,522円 |
| 婦人科        | 90,512円  | 87,625円  |
| 耳鼻いんこう科    | 88,991円  | 68,507円  |
| 泌尿器科       | 88,445円  | 82,196円  |
| 脳神経外科      | 86,683円  | 0円       |
| 整形外科       | 81,389円  | 85,843円  |
| 形成外科       | 78,166円  | 75,789円  |
| 歯科口腔外科     | 74,787円  | 66,514円  |
| 脳神経内科      | 71,128円  | 66,945円  |
| 消化器内科      | 70,577円  | 68,237円  |
| 小児科        | 65,579円  | 61,877円  |
| 乳腺内科       | 63,173円  | 60,977円  |
| 腫瘍内科       | 60,836円  | 55,230円  |
| 呼吸器内科      | 60,123円  | 60,432円  |
| リウマチ・膠原病内科 | 57,586円  | 56,600円  |
| 緩和医療科      | 57,512円  | 55,490円  |
| 肝胆膵内科      | 56,930円  | 51,688円  |
| 皮膚科        | 53,090円  | 51,365円  |
| 内分泌・糖尿病内科  | 48,973円  | 50,985円  |
| 全診療科平均     | 79,386円  | 78,847円  |

| 外来         | 令和6年度    | 令和5年度   |
|------------|----------|---------|
| 腫瘍内科       | 102,812円 | 98,456円 |
| 乳腺内科       | 93,973円  | 78,296円 |
| 脳神経内科      | 86,327円  | 89,739円 |
| 血液・腎臓内科    | 54,254円  | 63,804円 |
| 消化器内科      | 32,155円  | 33,476円 |
| 放射線科       | 29,933円  | 29,596円 |
| 外科         | 28,906円  | 15,645円 |
| リウマチ・膠原病内科 | 26,466円  | 26,505円 |
| 呼吸器内科      | 26,052円  | 25,799円 |
| 肝胆膵内科      | 19,612円  | 21,671円 |
| 泌尿器科       | 17,891円  | 21,868円 |
| 婦人科        | 17,018円  | 13,836円 |
| 内分泌・糖尿病内科  | 14,155円  | 14,136円 |
| 心臓血管外科     | 12,484円  | 11,954円 |
| 小児科        | 11,119円  | 10,817円 |
| 循環器内科      | 10,991円  | 11,224円 |
| 脳神経外科      | 10,319円  | 10,472円 |
| 整形外科       | 9,335円   | 8,993円  |
| 耳鼻いんこう科    | 9,204円   | 8,399円  |
| 皮膚科        | 8,122円   | 5,372円  |
| 形成外科       | 7,727円   | 8,508円  |
| 歯科口腔外科     | 7,595円   | 7,794円  |
| 精神科        | 6,635円   | 7,083円  |
| 緩和医療科      | 6,616円   | 9,358円  |
| 眼科         | 4,839円   | 4,824円  |
| 全診療科平均     | 24,386円  | 23,949円 |

診療科別待ち時間（4月～12月平均）

（単位：分）

|                                   |       | 予約あり  |       | 予約なし    |         |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|---------|---------|
|                                   |       | R6    | R5    | R6      | R5      |
| 呼吸器内科                             |       | 09:28 | 08:58 | 21:26   | 22:16   |
| 循環器内科                             |       | 09:50 | 06:46 | 19:06   | 13:31   |
| 肝胆膵内科                             |       | 10:37 | 00:33 | 29:11   | 29:40   |
| 消化器内科                             |       | 06:02 | 08:27 | 17:01   | 19:16   |
| 内分泌・糖尿病内科                         |       | 04:57 | 04:15 | 26:35   | 25:30   |
| リウマチ・膠原病内科                        |       | 13:15 | 14:20 | 15:24   | 19:39   |
| 腫瘍内科                              |       | 11:13 | 13:20 | 28:23   | 26:01   |
| 血液内科→名称変更                         |       | —     | 13:17 | —       | 22:52   |
| 腎臓・透析内科→名称変更                      |       | —     | 07:14 | —       | 12:29   |
| 血液・腎臓内科                           |       | 11:13 | —     | 35:10   | —       |
| 脳神経内科                             |       | 11:35 | 10:22 | 13:48   | 15:19   |
| 総合診療科                             |       | 06:03 | 03:58 | 18:31   | 10:01   |
| 精神科                               |       | 11:48 | 13:50 | 13:18   | 20:31   |
| 眼科                                |       | 06:27 | 07:10 | 16:29   | 18:51   |
| 耳鼻いんこう科                           |       | 07:00 | 08:11 | 30:58   | 27:32   |
| 外科                                | 消化器外科 | 07:36 | 06:49 | 32:27   | 27:13   |
|                                   | 呼吸器外科 | 04:21 | 04:45 | 21:02   | 27:05   |
|                                   | 乳腺外科  | 12:13 | 08:34 | 20:01   | 16:33   |
| 整形外科                              |       | 09:17 | 09:43 | 19:58   | 19:59   |
| 心臓血管外科                            |       | 07:16 | 09:53 | 17:58   | 18:52   |
| 脳神経外科                             |       | 05:50 | 04:57 | 16:29   | 14:17   |
| 泌尿器科                              |       | 12:51 | 15:55 | 39:10   | 34:11   |
| 婦人科                               |       | 14:57 | 19:15 | 40:18   | 29:03   |
| 皮膚科                               |       | 08:41 | 07:05 | 47:54   | 50:28   |
| 形成外科                              |       | 09:34 | 09:44 | 27:49   | 27:07   |
| 小児科                               |       | 07:42 | 07:32 | 17:00   | 21:01   |
| 歯科口腔外科                            |       | 06:32 | 10:18 | 1:34:45 | 1:18:48 |
| 放射線科                              |       | 03:24 | 03:34 | 23:23   | 17:21   |
| 平均                                |       | 09:37 | 10:07 | 30:36   | 26:43   |
| ※令和6年4月～血液内科と腎臓・透析内科を統合し、血液・腎臓内科へ |       |       |       |         |         |

## 医師時間外勤務時間資料

(評価シート4.必要なスタッフの確保と時間外勤務についての補足資料)

960時間を超えない様に管理していることを表すため、700時間超の医師及び診療科を把握するもの。

### 時間外人数

| 時間数       |           | 人数  | 割合  |
|-----------|-----------|-----|-----|
| 1,000時間以上 |           | 0   | 0%  |
| 960時間以上   | 1,000時間未満 | 0   | 0%  |
| 900時間以上   | 960時間未満   | 0   | 0%  |
| 800時間以上   | 900時間未満   | 0   | 0%  |
| 700時間以上   | 800時間未満   | 0   | 0%  |
| 600時間以上   | 700時間未満   | 0   | 0%  |
| 480時間以上   | 600時間未満   | 5   | 4%  |
|           | 480時間未満   | 137 | 96% |
| 合計        |           | 142 |     |

### ・12月迄の時間外について上記一覧表を作成

### ・診療科ごと個人700時間超人数 (考え方 $960 \times 3/4$ )

| 診療科 | 人数 |
|-----|----|
|     |    |
|     |    |
| 合計  |    |

### ・個人残業時間上位5名

|   | 診療科   | 残業時間<br>累計 | 職務形態<br>(常勤・<br>非常勤・<br>研修医) |
|---|-------|------------|------------------------------|
| 1 | 病理診断科 | 586        | 常勤                           |
| 2 | 呼吸器内科 | 553        | 常勤                           |
| 3 | 腫瘍内科  | 509        | 常勤                           |
| 4 | 呼吸器外科 | 491        | 常勤                           |
| 5 | 呼吸器内科 | 481        | 常勤                           |

# 和泉市立総合医療センター 経営強化プラン（令和 6～9 年度）



令和 6 年 3 月  
和 泉 市

はじめに

和泉市立総合医療センター開設者  
和泉市長 辻 宏康

私が市長に就任した平成 21 年当時、市直営の市立病院は、救急医療の停止や、経営の悪化、施設の老朽化といった大きな課題を抱えていました。これらを解決すべく病院の再生に取り組みましたが、現実のままならず、指定管理者制度の導入を決断したところ、幸いにも、徳洲会グループという日本一の医療グループにパートナーになっていただいたことで、再生のスタートを切ることができ、新病院建設事業に着手することができました。

平成 30 年 4 月に新病院として「和泉市立総合医療センター」を開設したことにより、24 時間 365 日の救急医療の再開を果たし、今や病床稼働率が 100%を超えるなど、府内の公立病院でも例を見ないような優良な病院になり、患者さまに選んでいただける病院となっています。

また、令和 3 年 3 月には国から「地域がん診療連携拠点病院」の指定、令和 4 年 3 月には大阪府から「地域医療支援病院」の承認も受けるなど、地域医療の資質向上に繋がっております。

私が市長に初当選した平成 21 年当時から抱いておりました、「かつて泉州一といわれた市立病院をもう一度再生したい」との思いが、こうして現実となっていることは本当にうれしく、胸が熱くなる思いです。

この度、令和 6 年度から令和 9 年度を対象期間に策定しました「和泉市立総合医療センター経営強化プラン」に基づき、和泉市立総合医療センター経営評価委員会の評価をいただきながら、さらなる市民の医療サービス向上に取り組むとともに、市民皆様の健康を守り、命を輝かせる宝石箱のような病院、泉州一の隆盛を誇った頃の市立病院を取り戻せるような病院づくりに取り組んでまいります。

## 【目 次】

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| 経営強化プランの策定にあたり                 | 1  |
| Ⅰ. 病院事業のこれまでの取組                |    |
| 1. これまでの経過                     | 2  |
| 2. 指定管理者制度導入以降の状況              | 2  |
| (1) 運営状況                       |    |
| (2) 地域がん診療連携拠点病院               |    |
| (3) 地域医療支援病院                   |    |
| (4) 救急医療                       |    |
| (5) 災害時医療・感染症対策                |    |
| (6) 医療機器の充実                    |    |
| 3. 経営強化プランにおける 6 つの視点の検証       | 8  |
| (1) 役割・機能の最適化と連携の強化            |    |
| (2) 医師・看護師等の確保と働き方改革           |    |
| (3) 経営形態の見直し                   |    |
| (4) 新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組    |    |
| (5) 施設・設備の最適化                  |    |
| (6) 経営の効率化等                    |    |
| 4. 公立・公的医療機関等の具体的対応方針の再検証要請の対応 | 16 |
| Ⅱ. 新たな展開～具体的取組～                |    |
| 1. 医療環境の向上                     |    |
| 2. 経営強化プランの実施状況の点検、評価、公表       |    |
| ○別紙 1 収支計画書（指定管理者）             | 18 |
| ○別紙 2 収支計画書（病院事業会計）            | 19 |

## 経営強化プランの策定にあたり

令和 3 年度、国において病院や経営主体の統合を主眼とした「新公立病院改革ガイドライン」の後継として、新たに病院間の役割分担と連携強化により持続可能な地域医療提供体制確保のため経営強化を主眼とした「公立病院経営強化ガイドライン」が策定され、病院設置自治体に令和 5 年度までに「公立病院経営強化プラン」を策定するよう通知があった。

この通知を受け、平成 30 年 4 月に新病院として開院した和泉市立総合医療センター（以下「当センター」という。）は、さらなる経営基盤の確立、安定した運営等を行っていくうえで、中核病院として必要な医療提供体制を確保するため、「公立病院経営強化ガイドライン」に基づき、開設者和泉市長と指定管理者医療法人徳洲会は「和泉市立総合医療センター病院経営強化プラン（令和 6～9 年度）」（以下「経営強化プラン」という。）を策定した。

当センターは、本経営強化プラン計画期間中において公設民営化の主眼であった 24 時間 365 日救急体制の充実、さらなる安全で質の高い医療を目指し、新興感染症の感染拡大時等に備えた感染症対策強化及び後期高齢者増加による今後見込まれる救急搬送者増加に対応する等の目的で増築棟を建設する。

また、本市は、附属機関である和泉市立総合医療センター経営評価委員会（以下「経営評価委員会」という。）において、今後も和泉市立病院新改革プランに代わって計画した本経営強化プランに基づく進行管理及び評価を頂き、歩みを止めずに当センターの病院改革に取り組んでいくものである。

なお、国等の動向、取巻く医療環境の変化により、必要に応じて計画を更新する場合がある。

## I. 病院事業のこれまでの取組

### 1. これまでの経過

旧和泉市立病院（以下「旧病院」という。）は、昭和 38 年に病床数 60 床の「公立和泉病院分院」（泉大津市・和泉市病院組合）として開院した。その後、昭和 47 年に設置主体を組合から市に変更し、「和泉市立病院」として発足して以後、診療機能の充実を図るため、中央館の増築や、診療科の拡充、救急医療の実施などに取り組み、地域医療の中核を担ってきた。

平成 10 年頃から、当院においても、他の公立病院と同様、臨床研修医制度の改正による医師不足等によって経営状況が急激に悪化し、平成 19 年度には経常損失約 16 億円、不良債務（資金不足）約 20 億円を計上する経営危機に陥った。

このような中、平成 21 年 3 月に策定した「和泉市立病院経営健全化実施計画（公立病院改革プラン）」は、平成 20 年度から平成 27 年までを計画期間とし、平成 25 年度に経常収支の黒字化、平成 27 年度に不良債務の解消を目標に、がんセンターの開設等による収益増や、職員数の削減等による経費節減に取り組むという内容であった。

その後、「和泉市立病院経営健全化実施計画（公立病院改革プラン）」に基づき経営改善が進められたが、「救急医療の再開」、「慢性的な赤字体質」、「施設の老朽化」という病院運営の根幹とも言える 3 つの課題については解決の目途が立たなかった。

このことから、医療や経営等の専門家である外部委員からなる「和泉市立病院あり方検討委員会」を組織し、その答申を踏まえ市議会での審議を経て、当院を公設民営化（指定管理者制度の導入）することとし、事業者を公募のうえ、平成 26 年 4 月から指定管理者医療法人徳洲会による運営を開始した。

指定管理者による運営開始後は、救急医療の一部再開、一般会計からの赤字補てん補助金の解消により、慢性的な赤字体質からの脱却を図ることができた。もう一つの課題である施設の老朽化については、病院の経営及び市の財政状況は厳しく、建て替えは非常に困難を余儀なくされていたが、指定管理者制度を導入したことにより、民間のノウハウを活用することによる建設費用の抑制が見込まれたほか、指定管理者との間で、建設費用を折半することに合意できたことから、平成 28 年 4 月から新病院の建設に着手し、平成 30 年 3 月に完成、同年 4 月に当センターが開院した。

### 2. 指定管理者制度導入以降の状況

#### （1）運営状況

指定管理者制度導入前の平成 25 年度入院・外来患者数は 1 日平均入院が 160 人、外来が 520 人となっていたが、令和 4 年度には 1 日平均入院が 310 人（午前退院・午後入院含む）、外来が 1,058 人となり、指定管理者制度導入前と比較すると約 2 倍の数値となっている。

収支についても、平成 25 年度はマイナス約 21 億円となっていたが、令和 4 年度には約 21 億円と大幅な増益となった。また、常勤医師数についても、平成 25 年度は 50 人であったが、令和 4 年度は 121 人と大幅な増員となった。

○ 常勤医師数の推移（各年4月1日時点）（単位：人）

| H25 | H26 | H27 | H28 | H29 | H30 | R1 | R2  | R3  | R4  | R5  |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|-----|-----|-----|-----|
| 50  | 45  | 47  | 48  | 54  | 82  | 97 | 111 | 120 | 121 | 131 |

○ 入院患者数（1日平均）の実績（単位：人）

|    | H25 | H26 | H27 | H28 | H29 | H30 | R1  | R2  | R3  | R4  | R5 |
|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|
| 入院 | 160 | 166 | 201 | 218 | 230 | 299 | 309 | 295 | 309 | 310 | —  |

※入院患者数は、午前退院・午後入院も各1カウントとしている。

○ 外来患者数（1日平均）の実績 ※午前退院・午後入院含む（単位：人）

|    | H25 | H26 | H27 | H28 | H29 | H30 | R1  | R2  | R3    | R4    | R5 |
|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-------|----|
| 外来 | 520 | 483 | 508 | 534 | 559 | 850 | 970 | 936 | 1,030 | 1,058 | —  |

○ 収支の推移（単位：百万円）

| H25    | H26  | H27  | H28 | H29 | H30   | R1  | R2    | R3    | R4    | R5 |
|--------|------|------|-----|-----|-------|-----|-------|-------|-------|----|
| ▲2,114 | ▲335 | ▲207 | ▲4  | 40  | 1,154 | 818 | 2,217 | 2,553 | 2,172 | —  |

○ 病床稼働率の実績（許可病床307床で算出）（単位：%）

| H26  | H27  | H28  | H29  | H30  | R1    | R2   | R3    | R4    | R5 |
|------|------|------|------|------|-------|------|-------|-------|----|
| 65.5 | 68.9 | 71.0 | 74.9 | 97.3 | 100.7 | 96.2 | 100.6 | 101.1 | —  |

○ 診療単価の実績（単位：円）

|    | H26    | H27    | H28    | H29    | H30    | R1     | R2     | R3     | R4     | R5 |
|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|
| 入院 | 50,603 | 49,584 | 48,280 | 48,899 | 56,946 | 61,151 | 71,773 | 71,879 | 77,726 | —  |
| 外来 | 11,380 | 14,016 | 13,938 | 13,657 | 16,447 | 19,047 | 21,223 | 22,286 | 24,172 | —  |

○ 経常収支比率の実績（単位：%）

| H26  | H27  | H28  | H29   | H30   | R1    | R2    | R3    | R4    | R5 |
|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----|
| 93.7 | 96.6 | 99.9 | 100.7 | 112.8 | 107.3 | 118.4 | 119.4 | 117.5 | —  |

## (2) 地域がん診療連携拠点病院

旧病院時（平成 22 年度）にがんセンターを設置し、大阪府下の公立病院では初となる緩和ケア病棟を整備した。平成 23 年度からは大阪府指定のがん診療拠点病院になり、医療の特色のひとつとして取り組んできた。

平成 30 年 4 月 1 日に新病院として当センターが開院し、放射線治療装置トモセラピーの設置、緩和ケアや化学療法におけるチーム医療の推進、情報提供・相談体制の確立など、より充実したがん医療を提供できる体制となった。

また、令和 3 年 3 月、泉州二次医療圏では市立岸和田市民病院に続いて 2 番目、大阪府内では 17 番目となる地域がん診療連携拠点病院の国指定を受けた。

令和 3 年 4 月 1 日から 2 年間の指定（以降更新）で、医療圏域のがん患者を受入れ、肺がん、消化器がん、乳がん、婦人科がん等に対し、外科治療、放射線治療、化学療法を実施しており、当センターの緩和ケア病床 24 床は常時満床に近い稼働となっている。

令和 2 年 1 月から 12 月における当センター内がん登録数は 1,442 件、相談件数は 1,316 件となっている。また、令和 3 年 8 月にがんゲノム医療連携病院に指定され、がんゲノム医療を開始した。

厚生労働省が示す地域がん診療連携拠点病院については以下のとおりである。

### [趣旨]

全国どこでも質の高いがん医療を提供することができるよう、がん医療の均てん化を目指す。

### [指定要件]

1. 診療体制（診療機能、従事者、医療施設）
2. 診療実績（患者登録数、悪性腫瘍手術件数、放射線治療等患者数）
3. 研修の実施体制
4. 情報の収集提供体制（がん相談支援センター、がん登録、情報提供・普及啓発）
5. 臨床研究及び調査研究
6. PDCA サイクルの確保
7. 医療に係る安全管理

## (3) 地域医療支援病院

地域医療支援病院とは、平成 9 年 4 月の医療法改正で制度化された医療施設機能の体系化の一環で、主な役割は、地域完結型医療における中心的な役割を担うものとなっている。

地域の診療所等のかかりつけ医が初期対応を受け持ち、専門的治療や高度検査、入院治療、救急医療等を受け持つ地域の中核病院として当センターは、令和 4 年 3 月、地域医療支援病院の承認要件を満たし大阪府知事から承認を受けた。

地域の医療機関に MRI、CT など紹介により引き続き医療機器を利用いただいている。当センターにおいて検査・読影を行い、結果を素早く報告し、少しでも診療の一助になるよう日々努めている。また、地域の医療従事者に対する研修として、全身性エリテマトーデス、顕微鏡的多発血管炎の治療の考え方や、肺がん治療最新の進歩をはじめとして、令和 4 年度は研修会を 16 回開催し、延べ 293 人の地域の医療従事者が参加した。和泉の

地域医療を考えるシンポジウムも行った。

#### ○ 紹介率、逆紹介率の推移

(単位：%)

| 年度   | H30  | R1   | R2   | R3   | R4   |
|------|------|------|------|------|------|
| 紹介率  | 51.8 | 54.7 | 64.4 | 68.8 | 72.9 |
| 逆紹介率 | 45.6 | 68.5 | 84.9 | 88.6 | 91.7 |

※承認要件上の数値であり、公表上の数値とは異なる。

厚生労働省が示す地域医療支援病院については以下のとおりである。

##### [趣旨]

医療施設機能の体系化の一環として、患者に身近な地域で医療が提供されることが望ましいという観点から、紹介患者に対する医療提供、医療機器等の共同利用の実施等を通じて、第一線の地域医療を担うかかりつけ医、かかりつけ歯科医等を支援する能力を備え、地域医療の確保を図る病院として相応しい構造設備等を有する病院。

##### [役割]

- ・ 紹介患者に対する医療の提供（かかりつけ医等への患者の逆紹介も含む）
- ・ 医療機器の共同利用の実施
- ・ 救急医療の提供
- ・ 地域の医療従事者に対する研修の実施

##### [承認要件]

- ・ 開設者は、国、都道府県、市町村、社会医療法人、医療法人等であること。
- ・ 紹介患者中心の医療を提供していること。
  1. 紹介率が80%以上であること。
  2. 紹介率が65%以上であり、かつ、逆紹介率が40%以上であること。
  3. 紹介率が50%以上であり、かつ、逆紹介率が70%以上であること。
- ・ 救急医療を提供する能力を有すること。
- ・ 建物、設備、機器等を地域の医師等が利用できる体制を確保していること。
- ・ 地域医療従事者に対する研修を行っていること。
- ・ 200床以上の病床を有すること。
- ・ 医療法に規定する施設を有し、構造設備が要件に適合すること。

##### [患者、病院の利点]

- ・ 各医療機関の役割分担により、必要かつ良質な医療が身近に受けられる。
- ・ 事前予約による待ち時間が軽減される。
- ・ 診療情報の共有により検査の重複を回避でき、時間や費用の負担が軽減できる。
- ・ 地域医療支援病院と地域かかりつけ医との安心・安定した医療の支援ができる。
- ・ 入院加算が得られ、入院収益の増収により、病院経営の安定に繋がる。

## (4) 救急医療

平成28年度から令和4年度における当センターの救急患者数及び和泉市消防本部救急搬送件数の推移は下表のとおりである。

当センターがオープンした平成 30 年 4 月から 24 時間 365 日体制で救急医療を実施しており、受入件数が大幅に増加したが、令和 2・3 年度は新型コロナウイルス感染症の影響により受診控え等による救急搬送件数の減少に伴い、当センターにおいても受入件数が減少した。

今後も更なる救急体制強化に取り組み、救急患者の受入数を増やし、救急搬送受入率について改善を図り地域医療に貢献していく。

#### ○ 救急患者数の推移

(単位：人)

| 年度      |        | H28    | H29    | H30    | R1     | R2     | R3     | R4     |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 救急患者数   |        | 10,080 | 10,370 | 14,820 | 14,874 | 10,208 | 12,710 | 13,852 |
| うち救急搬送者 | 小児科    | 410    | 417    | 447    | 454    | 252    | 335    | 530    |
|         | 内科・外科系 | 1,506  | 1,564  | 3,079  | 3,103  | 2,553  | 2,545  | 3,068  |
|         | 合計     | 1,916  | 1,981  | 3,526  | 3,557  | 2,805  | 2,880  | 3,598  |

#### ○ 和泉市消防本部救急搬送件数の推移

(単位：件、%)

| 年度    | H28              | H29              | H30              | R1               | R2               | R3               | R4               |
|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 当センター | 1,363<br>(16.5)  | 1,329<br>(15.7)  | 2,351<br>(26.3)  | 2,303<br>(25.7)  | 1,780<br>(23.8)  | 1,779<br>(21.4)  | 2,185<br>(22.5)  |
| 市内他病院 | 3,693<br>(44.6)  | 3,971<br>(47.0)  | 3,798<br>(42.4)  | 3,657<br>(40.8)  | 3,269<br>(43.6)  | 3,556<br>(42.9)  | 3,796<br>(39.0)  |
| 市外病院  | 3,222<br>(38.9)  | 3,151<br>(37.3)  | 2,804<br>(31.3)  | 3,004<br>(33.5)  | 2,438<br>(32.6)  | 2,964<br>(35.7)  | 3,748<br>(38.5)  |
| 合計    | 8,278<br>(100.0) | 8,451<br>(100.0) | 8,953<br>(100.0) | 8,964<br>(100.0) | 7,487<br>(100.0) | 8,299<br>(100.0) | 9,729<br>(100.0) |

※和泉市消防本部 医療機関別搬送件数より

#### ○ 和泉市消防本部からの救急患者受入率

(単位：%)

| 年度             | H28  | H29  | H30  | R1   | R2   | R3   | R4   |
|----------------|------|------|------|------|------|------|------|
| 消防本部からの救急患者受入率 | 16.5 | 15.7 | 26.3 | 25.7 | 23.8 | 21.4 | 22.5 |

### (5) 災害時医療・感染症対策

災害時、当センターは市地域防災計画等に基づき、重要な医療提供拠点である。平成 30 年 10 月に当センターは災害対応マニュアルを作成し、あらゆる災害に備え、関係機関と共同で年 1 回災害時医療訓練を実施している。また、医療提供体制の確認、受入可能状況の情報伝達、トリアージ、救急搬送等の訓練を通じ、共通認識を確認し、災害時に機能できるように備えている。

今般の新型コロナウイルス感染症の対応において、当センターは、診療・検査医療機関、軽症・中等症・重症患者の入院受入れ、また、新型コロナウイルスワクチンの集団接種会場と複数の機能を担い、地域の中核的な医療機関としての役割を可能な限り果たしてきた。

感染症対策については、「経済財政運営と改革の基本方針 2020」（令和 2 年 7 月 17 日閣議決定）では、感染症への対応の視点も含めて、質が高く効率的で持続可能な医療提供体制の整備を進めるため、可能な限り早期に工程の具体化を図るとされている。本来、感染症の治療については、法律による感染症の分類により対応すべき医療機関として感染症指定医療機関が決められていることから、当センターは、大阪府と新興感染症に備えた医療措置協定を締結し、第一種協定指定医療機関として指定されている。大阪府知事の要請に応じて最大 30 床の病床確保を行う。

また、新型コロナウイルス感染症等新興感染症治療を行う診察室や待合スペース狭小等の課題に対し、感染症対策の強化等の為、増改築を行うことで検査場所及び専用病床等の確保により受入体制強化を図り、市と指定管理者が連携して取り組んでいく。

## （6）医療機器の充実

医療機器において、当センターは開院時に必要となった機器を新規導入し、翌年度以降も、医療環境のさらなる充実を図っているところであるが、旧病院時から使用している医療機器・検査機器等の更新が必要であり、近年の医療ニーズや診療体制等を踏まえ、必要性や優先度を確認し、今後も更新していく。

なお、主な医療機器の導入状況は下表のとおりである。

### ○医療機器導入状況

| 購入年度 | 医療機器名                                                                   |
|------|-------------------------------------------------------------------------|
| H26  | 320 列 CT                                                                |
| H29  | 放射線治療装置トモセラピー、3.0 テスラ MRI、血管造影装置、一般撮影装置 2 台、デジタル X 線 TV システム、SPECT 診断装置 |
| H30  | 1.5 テスラ MRI、80 列 CT、歯科口腔外科開設用医療機器、一般撮影装置                                |
| R1   | 3D 画像診断装置、気管支内視鏡システム、心臓カテーテルモニタリングシステム                                  |
| R2   | 手術支援ロボットダヴィンチ                                                           |
| R3   | 心臓血管外科用医療機器                                                             |
| R4   | 健診用・病理検査用等医療機器                                                          |

### 3. 経営強化プランにおける6つの視点の検証

#### (1) 役割・機能の最適化と連携の強化

##### ① 地域医療構想等を踏まえた当センターの果たすべき役割・機能

当センターは、高度急性期病床283床（内、ICU8床）、回復期病床（緩和ケア病床）24床の合計307床の病床で運用しており、需要の高いがん医療、難病医療、呼吸器疾患及び政策的医療として小児医療を実施している。今後は、救急患者の受入れ強化・拡充を図るため、令和7年度増築棟開設時に合わせ高度急性期病床283床のうち最大24床を高度治療室（HCU）へ転換を図る。本計画期間中の令和7年～9年度についても、高度急性期機能を中心とした医療を実施していく方針であり、病床機能・病床数に変更はない。

この先、人口減少や高齢化社会が進む中、地域医療構想を踏まえ、当センターは地域における基幹的な公的医療機関として、地域医療確保のため重要な役割を担っていく必要があり、医療ニーズの質・量の変化や労働力人口の減少を見据え、質の高い医療を効率的に提供できる体制づくりを構築し、医療機関の機能分化・連携に取り組む必要がある。

なかでも、救急、小児、災害、感染症についての医療提供が特に重要視されていることから、当センターとしては、市内の医療機関だけでなく、泉州二次医療圏の医療機関とも連携を図り、高度急性期医療を実施している協力・支援病院である岸和田徳洲会病院（三次救急医療機関）と電子カルテの相互利用により、日常の診療内容が確認できるなど救急患者の安全性向上や切れ目のない病院間の連携、さらに、診療科目や病院の特色を補完しあいながら運営することにより地域における医療機能の共有化など連携強化を図っていく。

| 年度            | 高度急性期                                                                                                           | 回復期               |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| R5            | 283床<下記内訳><br>特定集中治療室管理料1：8床<br>小児入院医療管理料4：17床<br>急性期一般入院料1：258床<br>（専ら悪性腫瘍を診療する病床を含む）                          | 24床<br>緩和ケア病棟入院料1 |
| R7<br>～<br>R9 | 283床<下記内訳><br>特定集中治療室管理料1：8床<br>ハイケアユニット入院医療管理料：最大24床<br>小児入院医療管理料4：17床<br>急性期一般入院料1：234床<br>（専ら悪性腫瘍を診療する病床を含む） | 24床<br>緩和ケア病棟入院料1 |

## ② 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割・機能

平成 25 年度には「和泉市市民を中心とした医療と介護の連携推進条例」を施行しており、これに基づき、「和泉市医療と介護の連携推進審議会」及びその専門部会が設置されている。

当センターは、地域の実情も把握し、これからの社会にふさわしい医療と介護の連携を強化する地域の中核病院として、がん地域連携パス制度や連携登録医制度の導入、地域医療支援病院運営委員会の設置、地域の医療介護研修会などにより、市内の慢性期病院等の医療機関や介護施設等との連携に努めつつ在宅医療と介護を一体として提供できる体制の構築推進に寄与していく。

また、指定管理者である医療法人徳洲会は、新たに市内に特定施設入居者生活介護、認知症共同生活介護の介護施設を令和 6 年中（予定）に設け、住み慣れた地域での生活拠点を整備する。

医療と介護の連携目標

(単位：回)

| 年度            | R5 | R6 | R7 | R8 | R9 |
|---------------|----|----|----|----|----|
| 地域医療支援病院運営委員会 | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  |
| 地域の医療介護研修会    | 8  | 8  | 8  | 8  | 8  |

## ③ 機能分化・連携強化

指定管理者制度導入後、医師数、入院・外来患者数が増加するとともに、収支も大幅な増益となり黒字転換するなど経常収支は高水準となっている。

新病院建設時に計画していた医師数や外来患者数より大幅増加したことで、診療スペース、待合スペースの外来機能が低下してきていることから、診療の実情を踏まえ、地域医療提供体制との連携も図ったうえで、増築棟を新たに建設（令和 7 年度完成予定）及び現建築物の改修を行い、外来機能スペース等を拡張する。がんセンターにおいては、外来化学療法室、がん相談支援センターを拡張、新たにがんゲノム外来を設置し、更なる充実を図る。また、増築棟には市民の医療ニーズに沿った難病センター、呼吸器センターを新たに設置し、更なる医療サービス向上に努める。

また、連携強化においては、令和 4 年 3 月に「地域医療支援病院」の承認を受け、地域の医療機関とより密に連携し、紹介率・逆紹介率の向上に取り組むと同時に、小児医療を専門とする地方独立行政法人大阪府立病院機構大阪母子医療センターと令和 4 年 10 月に「地域医療における住民の健康と健やかな成育支援等に関する連携協定」を締結し、更なる質の高い医療提供及び地域医療の連携強化に取り組む。医師等の派遣については、地域において、派遣ニーズがないため実施していないが、今後の状況に応じて検討を行い、医療水準の向上と持続可能な経営基盤の確保を行っていく。

| 年度     | R5           | R6    | R7                          | R8 | R9 |
|--------|--------------|-------|-----------------------------|----|----|
| 外来機能向上 | 増築棟建築<br>の設計 | 増築棟建築 | がんセンター、難病センター、<br>呼吸器センター運営 |    |    |

#### ④ 医療機能や医療の質、連携の強化等に係る数値目標

本プランの最終年度である令和 9（2027）年度を目途に次の数値目標を設定

| 年 度           | R5    | R6    | R7    | R8    | R9    |
|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 救急搬送者数（人）     | 3,800 | 3,900 | 4,000 | 4,100 | 4,200 |
| 手術件数（手術室内）    | 3,102 | 3,326 | 3,551 | 3,775 | 4,000 |
| 患者満足度（％）      | 82.1  | 82.8  | 83.6  | 84.3  | 85.0  |
| 在宅復帰率（％）      | 98.0  | 98.0  | 98.0  | 98.0  | 98.0  |
| クリニカルパス使用率（％） | 52.8  | 53.4  | 53.9  | 54.5  | 55.0  |
| 紹介率（％）        | 73.3  | 73.7  | 74.2  | 74.6  | 75.0  |
| 逆紹介率（％）       | 92.0  | 92.3  | 92.5  | 92.8  | 93.0  |
| 臨床研修医の受入件数（人） | 8     | 9     | 9     | 9     | 9     |
| 健康・医療相談件数（件）  | 2,100 | 2,100 | 2,100 | 2,100 | 2,100 |

#### ⑤ 一般会計負担の考え方（繰出基準の概要）

##### (1) 救急医療の確保に要する経費及び小児医療に要する経費

（指定管理者に交付する指定管理料）

※当該年度の普通交付税の算定で定められる 1 病床あたりの単価に病床数を乗じた額を上限。

##### (2) 病院の建設改良に要する経費（建設改良費、企業債元利償還金）の 1/2

（ただし、平成 14 年度までに着手した事業の企業債元利償還金は 2/3）

| 年度    | R5                                        | R6                               | R7 | R8 | R9 |
|-------|-------------------------------------------|----------------------------------|----|----|----|
| 指定管理料 | 普通交付税の算定で定められる 1 病床あたりの単価(72 万円)<br>× 病床数 | 普通交付税の算定で定められる<br>1 病床あたりの単価×病床数 |    |    |    |
| 市償還金  | 病院の建設改良に要する経費× 1 / 2                      |                                  |    |    |    |

#### ⑥ 住民への取組周知

平成 30 年 4 月に新病院として開院した当センターは、設計段階の旧病院時代、1 日の平均外来患者数 559 人と比較すると令和 4 年度 1,058 人と約 2 倍に激増する状況となり、診察室や待合スペース狭小等の課題が生じている。

そのため、利用者の利便性の向上及び感染症対策の強化等を目的として、当センターの増改築を行うことで、さらに高度急性期医療、急性期医療、回復期医療（緩和）に注力していくことを、市ホームページや院内掲示等により市民等に周知する。

| 年度             | R5                   | R6             | R7                   | R8             | R9             |
|----------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|----------------|
| 増改築等に関する<br>こと | 広報<br>ホームページ<br>院内掲示 | ホームページ<br>院内掲示 | 広報<br>ホームページ<br>院内掲示 | ホームページ<br>院内掲示 | ホームページ<br>院内掲示 |

## (2) 医師・看護師等の確保と働き方改革

### ① 医師・看護師等の確保数値目標

平成 26 年 4 月より指定管理者である医療法人徳洲会が運営を行っている。平成 30 年 4 月に新築移転し、病院機能の拡大に伴い職員数は増加となった。

今後も職員確保、定着を向上させていくために「魅力ある職場づくり」を進めていく。そのためには、「働きがい」「働きやすさ」の意識向上が重要である。職員ひとりひとりが市民から信頼されているという意識をもてるような職場環境づくり、日進月歩する医療を学ぶ環境、知識、技術習得するための研修支援の提供、話し合える職場環境を整え職員確保に努める。

(単位：人)

| 年度<br>(常勤) | R5  | R6  | R7  | R8  | R9  |
|------------|-----|-----|-----|-----|-----|
| 医師         | 131 | 137 | 140 | 140 | 140 |
| 看護師        | 338 | 358 | 365 | 365 | 365 |
| 技師         | 126 | 130 | 135 | 140 | 145 |
| 薬剤師        | 27  | 30  | 32  | 35  | 38  |

### ② 臨床研修医の受入れ等を通じた若手医師の確保数値目標

多くの診療科を取り揃えた基幹型臨床研修病院として令和 3 年度は 7 人、令和 4 年度は 7 人の初期臨床研修医の受入を行っており、新たに令和 5 年度は 8 人、令和 6 年度は 9 人を受け入れる予定である。また、専門研修プログラムもあるため、初期研修終了後も当院で継続して研修が可能である。令和 6 年度に卒後臨床研修評価 (JCEP) を取得予定。研修の質の改善・向上に努めている病院としてさらに認知度を高め、若手医師の確保を図る。

(単位：人)

| 年度    | R5 | R6 | R7 | R8 | R9 |
|-------|----|----|----|----|----|
| 研修医受入 | 8  | 9  | 9  | 9  | 9  |

### ③ 医師の働き方改革への対応

令和 6 年度より医師の時間外労働の上限規制が開始されることから、宿日直許可申請をはじめ、医師の負担軽減を図るべく職員数の確保、適切な労務管理の推進、

ワークシェア・タスクシフトの推進などを組織的に取り組み、A 水準（年 960 時間未満）を目指す。宿日直許可については 3 つの区分で許可済、2 つの区分を許可申請予定。

（単位：人）

| 年度    | R6             | R7 | R8 | R9 |
|-------|----------------|----|----|----|
| 時間外労働 | A 水準（960 時間未満） |    |    |    |

### （３）経営形態の見直し

平成 26 年 4 月から指定管理者制度を導入しており、指定管理者の民間のノウハウを活かしながら健全経営に向けた取り組みを行っている。導入後は、救急医療の再開、市からの赤字補填補助金の解消、当センターの建設が実現し、着実に病院機能が再生し、医療の安定提供など効果が現れている。なお、この経営形態の見直しについて、平成 30 年 3 月に公表された「地方公営企業の抜本的な改革等に係る先進・優良事例集」（総務省自治財政局公営企業課）に掲載され、先進事例として評価された。

さらに、平成 30 年度に 32 診療科 82 人の医師体制にて当センターがオープンしてからは、救急医療の実施、放射線治療装置トモセラピーの導入、MRI・CT など検査機器の充実、手術支援ロボットダヴィンチの導入、国の地域がん診療連携拠点病院の指定、大阪府の地域医療支援病院の認定などの取り組みにより医療水準の向上を図った。

医療水準向上の主な取り組みとして、①医師確保、②救急・急性期医療においては、救急科の設置、24 時間 365 日体制での救急医療を実施、③がん医療においては、高精度放射線治療装置トモセラピーを整備、外来化学療法室・緩和ケア病棟の充実、④難病センター、呼吸器センターの整備、⑤その他の医療機能においては、内分泌・糖尿病内科、脳神経内科の新設、人工透析室の整備等を行った。

これらにより、想定をはるかに超える入院・外来数となり、大幅に収支が好転し経営健全化を達成できた。なお、常勤医師数の推移、入院・外来患者数や病床稼働率、診療単価、経常収支比率の実績と目標数値との比較については、下表のとおりである。

今後においても医療水準の向上とともに、継続的に外部有識者による経営評価委員会において運営状況を点検、評価して、持続可能な経営基盤の確保を行っていく。

### 【経営強化プランにおける数値目標】

#### 経営強化プランにおける数値目標設定の考え方

- ・令和 6 年 4 月から増築工事、令和 7 年新館増築棟オープン予定。
- ・令和 7 年 8 月から本館改修工事、令和 8 年全体オープン予定。
- ・待合スペースの拡張、診察室の増室（46 室⇒約 70 室）を図る。
- ・救急医療の受入拡充、感染症対策に伴う病床等の受入体制強化を図る
- ・がんセンター拡張による診察室の増室（4 室⇒約 8 室）を図る。
- ・化学療法用ベッドの増床（17 床⇒約 30 床）を図る
- ・透析室拡張による透析用ベッドの増室（12 床⇒約 30 床）を図る。
- ・健診センター拡張による人間ドック、特定健診の受入拡充を図る。

○入院患者数等の目標数値

| 年度           | R6     | R7     | R8     | R9     |
|--------------|--------|--------|--------|--------|
| 1 日あたり患者数（人） | 292    | 292    | 295    | 295    |
| 病床利用率（％）     | 95     | 95     | 96     | 96     |
| 入院診療単価（円）    | 77,880 | 77,880 | 77,880 | 77,880 |

○外来患者数等の目標数値

| 年度           | R6     | R7      | R8      | R9      |
|--------------|--------|---------|---------|---------|
| 1 日あたり患者数（人） | 1,008  | 1,008   | 1,050   | 1,100   |
| 外来診療単価（円）    | 23,150 | 23, 150 | 23, 150 | 23, 150 |

○和泉市消防本部からの救急患者受入率

| 年度         | R6   | R7   | R8   | R9   |
|------------|------|------|------|------|
| 救急搬送受入率（％） | 28.0 | 28.0 | 30.0 | 30.0 |

#### （４）新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組

今般の新型コロナウイルス感染症の対応において、当センターは、診療・検査医療機関、軽症・中等症・重症患者の入院受入れ病院及びワクチンの集団接種会場と複数の機能を担い、地域の中核的な医療機関としての役割を可能な限り果たしてきたが、感染症への対応を念頭に置いて建設された建物ではないこともあり、設備・人員体制が不十分なもとでは自ずと限界があった。

当センターは、感染症対策強化等のため、増築棟（令和 7 年度完成予定）を整備することで感染拡大時に活用しやすい病床や転用しやすいスペース等を整備し受入体制強化を図ります。また、感染拡大時における各医療機関の間での連携・役割分担の明確化、感染拡大時を想定した専門人材の確保・育成、感染防護具等の備蓄、院内感染対策の徹底、クラスター発生時の対応方針等について、より具体的な内容に医療関連感染防止マニュアルを改訂し、それを実践することにより、新興感染症の感染拡大時に備えてまいります。

また、大阪府が策定する第 8 次医療計画（令和 6 年度～）の記載事項として「新興感染症等の感染拡大時の医療」が盛り込まれることになっていますので、これと整合性のとられた内容となるよう改定します。

| 年度            | R5        | R6 | R7 | R8 | R9 |
|---------------|-----------|----|----|----|----|
| 医療関連感染防止マニュアル | 国基準に合わせ改訂 |    |    |    |    |

## (5) 施設・設備の最適化

### ①施設・設備の適正管理と整備費の抑制

平成 26 年 4 月から指定管理者制度により医療法人徳洲会が運営を行い民間のノウハウを活かした経営改善に取り組んだ結果、当センターの建設が実現し、着実に病院再生し、医療の安定提供など効果が現れている。

患者数の増加に伴う診察室や待合スペース狭小等による課題に対し、利用者の利便性の向上及び感染症対策強化等を目的とした当センターの増築棟を整備することについては、指定管理者の専門的な知見を活用すること等により整備費の抑制を図る。

| 年度                     | R5           | R6    | R7              | R8 | R9 |
|------------------------|--------------|-------|-----------------|----|----|
| 増築棟の整備<br>及び<br>本館改築工事 | 増築棟建築<br>の設計 | 増築棟工事 | 増築棟工事<br>本館改築工事 | —  | —  |

### ②デジタル化への対応

電子カルテ及びマイナンバーカードの健康保険証利用（オンライン資格確認）並びにその他各種情報システム等を活用し、医療の質の向上、医療情報の連携及び働き方改革の推進と病院経営の効率化を目指す。なお、電子カルテについては、指定管理者である医療法人徳洲会が使用するシステムを平成 26 年度から導入し三次救急医療機関である協力・支援病院の岸和田徳洲会病院とシステム連携を行っている。また、同法人が令和 5 年度から指定管理を開始した本市の和泉診療所とも連携を開始した。

万一、サイバー攻撃による被害が生じた場合であっても、独自システムによりそれらを最小限に抑えられるよう情報セキュリティ対策に努める。

(単位：件)

| 年度         | R5                            | R6 | R7 | R8 | R9 |
|------------|-------------------------------|----|----|----|----|
| 情報セキュリティ対策 | 医療情報システムの安全管理に関するガイドラインに基づき対策 |    |    |    |    |
| 漏洩・被害      | 0                             | 0  | 0  | 0  | 0  |

## (6) 経営の効率化等

### ① 経営指標に係る数値目標

指定管理者制度導入により収支黒字を達成している状況である。

計画期間中の経営に関する数値目標は、指定管理者が計画する別表 1（参考資料）令和 4 年度収支計画である。

② 経営強化プラン対象期間中の各年度の収支計画等

○経常収支比率の実績、目標数値比較 (単位：％)

| 年度       | R6  | R7  | R8  | R9  |
|----------|-----|-----|-----|-----|
| 経常収支比率   | 109 | 109 | 108 | 108 |
| 修正医業収支比率 | 108 | 108 | 107 | 107 |

#### 4. 公立・公的医療機関等の具体的対応方針の再検証要請の対応

国は、令和元年 9 月に個別の公立・公的医療機関等に係る急性期機能等の診療実績等によるデータ分析に基づいて、実績が少ない又は診療領域が類似かつ地理的に近接する病院がある医療機関を公表し、地域医療構想の取組を推進すべく具体的対応方針の再検証要請を通知した。

大阪府内医療機関においては、当センターを含め 11 医療機関が再検証要請となり、令和 2 年 3 月 30 日の第 53 回大阪府医療審議会において、各医療圏での審議を踏まえ、2 医療機関が継続協議となり、残りの 9 医療機関が方向性について合意がなされた。

当センターにおいては、厚生労働省が再検証した分析データは平成 29 年度の旧市立病院時のものであったことから、平成 30 年度新築移転後の診療実績及び医療圏域における当センターの役割が再認識され、再編統合等をする必要なく現状の医療方針にて合意がなされたところである。

## Ⅱ. 新たな展開～具体的な取組～

### 1. 医療環境の向上

当センターはオープンして5年が経過したが、入院患者等利用者が快適に使用していただけるよう適正な施設の維持管理に努めてきた。

令和4年度には、1日平均の外来患者数1,058人となり、新改革プランでの想定数（平成30年度549人）をはるかに上回り、外来待合スペースが手狭な状況になっている。

医師確保に伴い、診療コマ数を増加することができた反面、外来診療スペース等が不足している。さらに、当センターの診療の特色のひとつであるがん診療においては、国の地域がん診療連携拠点病院の指定を受け、がん治療の治験・臨床試験等のがんセンターの機能拡充や化学療法スペースの更なる確保が課題である。

また、2024年4月より難病診療連携拠点病院に指定されたことで泉州医療圏内の難病疾患患者に対して早期診断、早期治療を行える地域と連携した体制づくりが課題である。加えて、国の医療政策に則った在院日数の短縮化を見通して、地域を巻き込み、専門医療の継続が可能になるような体制づくりが必要になる。

このことから、外来機能を中心としたがん医療、難病医療、呼吸器医療、感染症対策に対応する増築棟を新たに建築し、引き続き、質の高い医療サービス向上に取り組む。

また、災害時医療についても強化が必要であり病院全体として取り組んでいく。

### 2. 経営強化プランの実施状況の点検、評価、公表

当センターにおいては、附属機関として管理運営が適切に実施されているか確認、評価し、医療水準の維持及びサービスの向上につなげるため外部有識者で組織する経営評価委員会を設置し、中間期及び決算期において年2回評価を頂いている。

経営評価委員会には、指定管理者の医師・看護師等が参加し、指定管理者による公立病院として期待される役割・機能の発揮状況等について、本経営強化プランの指標及び進捗状況を評価シートに基づき点検、評価、検証を行い、その結果を速やかに公表し、今後も点検・評価結果を基に医療サービスの向上のため病院改革に取り組んでいく。

# 別紙 1 収支計画書（指定管理者）

（単位：人、円）

|    |              | R4年度<br>実績 | R5年度<br>見込 | R6年度   | R7年度   | R8年度   | R9年度   |
|----|--------------|------------|------------|--------|--------|--------|--------|
| 入院 | 1日平均入院患者数    | 285.7      | 292.0      | 292.0  | 292.0  | 295    | 295    |
|    | 1人1日当り診療額    | 77,726     | 77,880     | 77,880 | 77,880 | 77,880 | 77,880 |
| 外来 | 1日平均外来患者数 ※1 | 1,058.0    | 1,122      | 1,117  | 1,122  | 1,202  | 1,266  |
|    | 1人1日当り診療額    | 23,136     | 23,150     | 23,150 | 23,150 | 23,150 | 23,150 |

（単位：百万円）

| 項         | 目       | R4年度<br>実績 | R5年度<br>見込 | R6年度   | R7年度   | R8年度   | R9年度   |
|-----------|---------|------------|------------|--------|--------|--------|--------|
|           | 入院収入計   | 8,802      | 9,006      | 9,006  | 9,006  | 9,006  | 9,006  |
|           | 外来収入計   | 6,072      | 6,337      | 6,337  | 6,337  | 6,760  | 7,182  |
|           | 診療収入合計  | 14,874     | 15,343     | 15,343 | 15,343 | 15,766 | 16,188 |
|           | 室料差額収入  | 131        | 133        | 133    | 133    | 135    | 135    |
|           | 文書料収入   | 23         | 26         | 26     | 26     | 28     | 30     |
|           | その他収入   | 318        | 320        | 320    | 320    | 325    | 330    |
|           | 保険等調整増減 | ▲132       | ▲136       | ▲136   | ▲136   | ▲140   | ▲144   |
| 医業収入合計    |         | 15,214     | 15,686     | 15,686 | 15,686 | 16,114 | 16,539 |
|           | 医薬品費    | 3,445      | 3,984      | 3,984  | 3,984  | 4,109  | 4,218  |
|           | 医療消耗品費  | 1,037      | 1,065      | 1,065  | 1,065  | 1,098  | 1,127  |
|           | その他     | 377        | 469        | 469    | 469    | 483    | 496    |
| 医業原価合計    |         | 4,859      | 5,518      | 5,518  | 5,518  | 5,691  | 5,841  |
| 医療機器リース料  |         | 54         | 55         | 55     | 55     | 57     | 59     |
| 医療機器減価償却費 |         | 36         | 37         | 37     | 37     | 38     | 39     |
|           | 医師給与    | 1,338      | 1,375      | 1,375  | 1,375  | 1,478  | 1,478  |
|           | その他     | 5,030      | 5,166      | 5,166  | 5,166  | 5,328  | 5,468  |
| 人件費合計     |         | 6,368      | 6,541      | 6,541  | 6,541  | 6,806  | 6,946  |
|           | 水道光熱費   | 177        | 182        | 182    | 206    | 226    | 232    |
|           | 保守衛生費   | 12         | 12         | 12     | 12     | 13     | 13     |
|           | その他     | 1,927      | 1,979      | 1,979  | 1,979  | 2,041  | 2,095  |
| 医業経費合計    |         | 2,116      | 2,173      | 2,173  | 2,197  | 2,280  | 2,340  |
| 医業費用合計    |         | 13,433     | 14,324     | 14,324 | 14,349 | 14,871 | 15,225 |
| 医業利益      |         | 1,781      | 1,362      | 1,362  | 1,337  | 1,243  | 1,314  |
|           | 減価償却費   | 25         | 26         | 26     | 26     | 26     | 27     |
|           | その他費用計  | 25         | 26         | 26     | 26     | 26     | 27     |
|           | その他収益   | 1,208      | 547        | 547    | 547    | 564    | 579    |
| 医業外収益合計   |         | 1,208      | 547        | 547    | 547    | 564    | 579    |
|           | その他費用   | 514        | 528        | 528    | 528    | 544    | 559    |
|           | 医業外費用合計 | 514        | 528        | 528    | 528    | 544    | 559    |
| 経常利益      |         | 2,450      | 1,355      | 1,355  | 1,330  | 1,236  | 1,307  |
| 臨時収益      |         | 21         |            |        |        |        |        |
| 臨時費用      |         | 338        |            |        |        |        |        |
| 協力負担金     |         | 152        | 156        | 156    | 156    | 161    | 165    |
| 税引前利益     |         | 1,939      | 1,199      | 1,199  | 1,174  | 1,075  | 1,141  |
| 医業費収支比率   |         | 113%       | 110%       | 110%   | 109%   | 108%   | 109%   |
| 修正医業収支比率  |         | 112%       | 108%       | 108%   | 108%   | 107%   | 107%   |
| 経常収支比率    |         | 118%       | 109%       | 109%   | 109%   | 108%   | 108%   |
| 給与費率      |         | 42%        | 42%        | 42%    | 42%    | 42%    | 42%    |
| 材料費率      |         | 32%        | 35%        | 35%    | 35%    | 35%    | 35%    |

※1 年延外来患者数÷診療日数

※2 徳洲会グループ全体での計画調整により変更の可能性あり

## 別紙2 収支計画書(病院事業会計)

収益の収支

(単位:百万円、%)

| 年度                                                          |                                                    | 令和4年度  | 令和5年度  | 令和6年度  | 令和7年度  | 令和8年度  | 令和9年度  |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 区分                                                          |                                                    |        |        |        |        |        |        |
| 収入                                                          | 1. 医 業 収 益 a                                       | 217    | 228    | 228    | 228    | 228    | 228    |
|                                                             | (1) 料 金 収 入                                        | 0      | 0      |        |        |        |        |
|                                                             | (2) そ の 他                                          | 217    | 228    | 228    | 228    | 228    | 228    |
|                                                             | 2. 医 業 外 収 益                                       | 565    | 556    | 484    | 462    | 461    | 444    |
|                                                             | (1) 他 会 計 負 担 金 ・ 補 助 金                            | 66     | 66     | 66     | 66     | 66     | 66     |
|                                                             | (2) 国 ( 県 ) 補 助 金                                  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
|                                                             | (3) 長 期 前 受 金 戻 入                                  | 412    | 404    | 332    | 309    | 307    | 294    |
|                                                             | (4) そ の 他                                          | 87     | 86     | 86     | 87     | 88     | 84     |
|                                                             | 経 常 収 益 (A)                                        | 782    | 784    | 712    | 690    | 689    | 672    |
| 支出                                                          | 1. 医 業 費 用 b                                       | 1,154  | 1,129  | 1,010  | 955    | 922    | 905    |
|                                                             | (1) 職 員 給 与 費                                      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
|                                                             | (2) 材 料 費                                          | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
|                                                             | (3) 経 費                                            | 25     | 68     | 68     | 68     | 68     | 68     |
|                                                             | (4) 減 価 償 却 費                                      | 908    | 840    | 721    | 666    | 633    | 616    |
|                                                             | (5) そ の 他                                          | 221    | 221    | 221    | 221    | 221    | 221    |
|                                                             | 2. 医 業 外 費 用                                       | 83     | 74     | 74     | 74     | 74     | 71     |
|                                                             | (1) 支 払 利 息                                        | 74     | 74     | 74     | 74     | 74     | 71     |
|                                                             | (2) そ の 他                                          | 9      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
|                                                             | 経 常 費 用 (B)                                        | 1,237  | 1,203  | 1,084  | 1,029  | 996    | 976    |
| 経 常 損 益 (A)-(B) (C)                                         |                                                    | ▲ 455  | ▲ 419  | ▲ 372  | ▲ 339  | ▲ 307  | ▲ 304  |
| 特別損益                                                        | 1. 特 別 利 益 (D)                                     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
|                                                             | 2. 特 別 損 失 (E)                                     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
|                                                             | 特 別 損 益 (D)-(E) (F)                                | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| 純 損 益 (C)+(F)                                               |                                                    | ▲ 455  | ▲ 419  | ▲ 372  | ▲ 339  | ▲ 307  | ▲ 304  |
| 累 積 欠 損 金 (G)                                               |                                                    | 13,857 | 14,276 | 14,648 | 14,987 | 15,294 | 15,598 |
| 資金不足額                                                       | 流動資産 (H28まで貸倒引当金を除く) (ア)                           | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      |
|                                                             | 流動負債 (翌年度償還企業債を除く) (イ)                             | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      |
|                                                             | う ち 一 時 借 入 金                                      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
|                                                             | 翌 年 度 繰 越 財 源 (ウ)                                  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
|                                                             | 当 年 度 許 可 債 で 未 借 入<br>又 は 未 発 行 の 額 (エ)           | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
|                                                             | 資金不足額 (健全化法施行令第16<br>((イ) - (エ)) - ((ア) - (ウ)) (オ) | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
|                                                             | 健全化法第22条により算定した資金不足<br>比率                          | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| 経 常 収 支 比 率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$                    |                                                    | 63.2   | 65.2   | 65.7   | 67.1   | 69.2   | 68.9   |
| 医 業 収 支 比 率 $\frac{a}{b} \times 100$                        |                                                    | 18.8   | 20.2   | 22.6   | 23.9   | 24.7   | 25.2   |
| 地方財政法施行令第19条第1項により<br>算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (H)               |                                                    | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| 地 方 財 政 法 に よ る $\frac{(H)}{a} \times 100$<br>資 金 不 足 の 比 率 |                                                    | -      | -      | -      | -      | -      | -      |

資本的収支

| 年度                    |                          | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 |
|-----------------------|--------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 区分                    |                          |       |       |       |       |       |       |
| 収入                    | 1. 企業債                   | 83    | 200   | 420   | 400   | 200   | 600   |
|                       | 2. 他会計出資金                | 632   | 600   | 579   | 550   | 506   | 437   |
|                       | 3. 他会計負担金                | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
|                       | 4. 他会計借入金                | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
|                       | 5. 他会計補助金                | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
|                       | 6. 国（県）補助金               | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
|                       | 7. 工事負担金                 | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
|                       | 8. 固定資産売却代金              | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
|                       | 9. その他                   | 480   | 374   | 353   | 325   | 352   | 356   |
|                       | 収入計 (a)                  | 1,195 | 1,174 | 1,352 | 1,275 | 1,058 | 1,393 |
|                       | うち翌年度へ繰り越される支出の財源充当額 (b) | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
|                       | 前年度同意等債で当年度借入分 (c)       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
|                       | 純計(a)－[(b)+(c)] (A)      | 1,195 | 1,174 | 1,352 | 1,275 | 1,058 | 1,393 |
| 支出                    | 1. 建設改良費                 | 83    | 200   | 420   | 400   | 200   | 600   |
|                       | 2. 企業債償還金                | 1,162 | 987   | 945   | 888   | 874   | 812   |
|                       | 3. 他会計長期借入金返還金           | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
|                       | 4. その他                   | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
|                       | 支出計 (B)                  | 1,245 | 1,187 | 1,365 | 1,288 | 1,074 | 1,412 |
| 差引不足額 (B)－(A) (C)     |                          | 50    | 13    | 13    | 13    | 16    | 19    |
| 補てん財源                 | 1. 損益勘定留保資金              | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
|                       | 2. 利益剰余金処分量              | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
|                       | 3. 繰越工事資金                | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
|                       | 4. その他                   | 50    | 13    | 13    | 13    | 16    | 19    |
|                       | 計 (D)                    | 50    | 13    | 13    | 13    | 16    | 19    |
| 補てん財源不足額 (C)－(D) (E)  |                          | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 当年度許可債で未借入又は未発行の額 (F) |                          | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 実質財源不足額 (E)－(F)       |                          | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |

一般会計等からの繰入金の見通し

|       | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 収益的収支 | 261   | 260   | 260   | 260   | 260   | 258   |
| 資本的収支 | 632   | 600   | 579   | 551   | 506   | 437   |
| 合 計   | 893   | 860   | 839   | 811   | 766   | 695   |

○和泉市立総合医療センター経営評価委員会規則

平成26年6月25日

規則第35号

(趣旨)

第1条 この規則は、和泉市病院事業の設置等に関する条例（昭和47年和泉市条例第3号）第3条の2の規定に基づき、和泉市立病院経営評価委員会（以下「委員会」という。）の組織及び運営に関し必要な事項を定めるものとする。

(担当事務)

第2条 委員会は、市長の諮問に応じて、和泉市立病院の指定管理者による管理運営状況の評価及び和泉市立病院新改革プランに基づく進行管理を行う。

(組織)

第3条 委員会は、委員6人以内で組織する。

2 委員会の委員は、病院経営、経理、地域医療その他医療に関し学識経験を有する者及び市長が必要と認める者のうちから、市長が委嘱する。

(任期)

第4条 委員の任期は、2年とする。ただし、補欠の委員の任期は、前任者の残任期間とする。

2 委員は、再任されることができる。

(委員長)

第5条 委員会に委員長を置き、委員の互選により定める。

2 委員長は、会務を総理し、委員会を代表する。

3 委員長に事故があるときは、あらかじめ委員長が指名する委員が、その職務を代理する。

(会議)

第6条 委員会の会議は、委員長が招集し、委員長がその議長となる。ただし、委員長が選任されていない場合その他委員長が招集できない場合は、市長が招集する。

2 会議は、委員の過半数が出席しなければ開くことができない。

(委員会の召集の特例)

第7条 委員長は、災害その他の理由により委員会を招集することができない場合にお

いては、前条の規定にかかわらず、書面その他の方法により議事を行うことができる。

(関係者の出席)

第8条 委員長は、必要と認めるときは、委員以外の者を会議に出席させて意見を聴くことができる。

(庶務)

第9条 委員会の庶務は、病院事業担当部署において処理する。

(補則)

第10条 この規則に定めるもののほか、委員会の運営に関し必要な事項は、委員長が定める。

附 則

この規則は、平成26年6月25日から施行する。

附 則（平成29年規則第20号）

この規則は、平成29年4月1日から施行する。

附 則（平成30年規則第9号）

この規則は、平成30年4月1日から施行する。

附 則（令和2年規則第38号）

この規則は、公布の日から施行する。