

第11回(令和2年度 第2回)

和泉市立総合医療センター 経営評価委員会(書面開催)

次 第

1. 開 会

2. 議 題

- ①令和2年度 運営状況(4月～1月)について … (資料1)
- ②令和2年度 進行管理(PDCA)チェックシート
兼経営評価シートについて … (資料2)
- ③令和3年度 和泉市立総合医療センター 事業計画書(案) … (資料3)
について

<資 料>

委員・出席者名簿

資料1 和泉市立総合医療センター運営事業
令和2年度 運営状況(4月～1月)

資料2 令和2年度 進行管理(PDCA)チェックシート兼経営評価シート
(対象期間:令和2年4月1日～令和3年1月31日)

資料3 令和3年度 和泉市立総合医療センター 事業計画書(案)

<参考資料>

参考資料1 和泉市消防本部 救急搬送件数(4月～1月)

参考資料2 診療科別 紹介患者数(4月～1月)

参考資料3 診療科別 逆紹介患者数(4月～1月)

参考資料4 診療科別単価 前年度比較(4月～1月)

和泉市立総合医療センター運営事業
令和2年度
運営状況(4月～1月)

目 次

| | |
|--------------------------|----|
| 1. 令和2年度 事業計画 | 1 |
| 2. 医療機能に係る指標 | 1 |
| 1. 和泉市立病院 新改革プラン数値目標分 | |
| ①患者数の前年度実績との比較 | |
| ②月別1日あたり患者数の推移(入院) | |
| ③月別1日あたり患者数の推移(外来) | |
| ④診療科別1日あたり患者数(入院)(4月～1月) | |
| ⑤診療科別1日あたり患者数(外来)(4月～1月) | |
| ⑥病床利用率(4月～1月) | |
| ⑦診療単価(4月～1月) | |
| ⑧救急患者受入数(4月～1月) | |
| ⑨和泉市消防本部 救急搬送(4月～1月) | |
| 2. その他、医療機能に係る指標 | |
| ①平均在院日数(4月～1月) | |
| ②紹介率、逆紹介率(4月～1月) | |
| ③手術者数(4月～1月) | |
| ④健診(4月～1月) | |
| ⑤医療事故等への対応(4月～1月) | |
| 3. 職員数 | 8 |
| ①職員数の推移(非常勤職員含む) | |
| 4. 患者サービス向上に係る取り組み | 9 |
| ①取り組み状況 | |
| ②提案ポストへの投書件数 | |
| 5. 経営健全化に係る指標 | 10 |
| ①損益計算書(4月～1月) | |
| ②貸借対照表 | |

1. 令和2年度 事業計画

- ・主な取り組み
 医師確保、急性期医療の拡充、がん医療を中心とした高度専門医療の拡大
 医療機器整備等により医療機能強化
- ・1日あたり患者数
 入院 293名(退院日の患者数を含む)
 外来 998名

2. 医療機能に係る指標

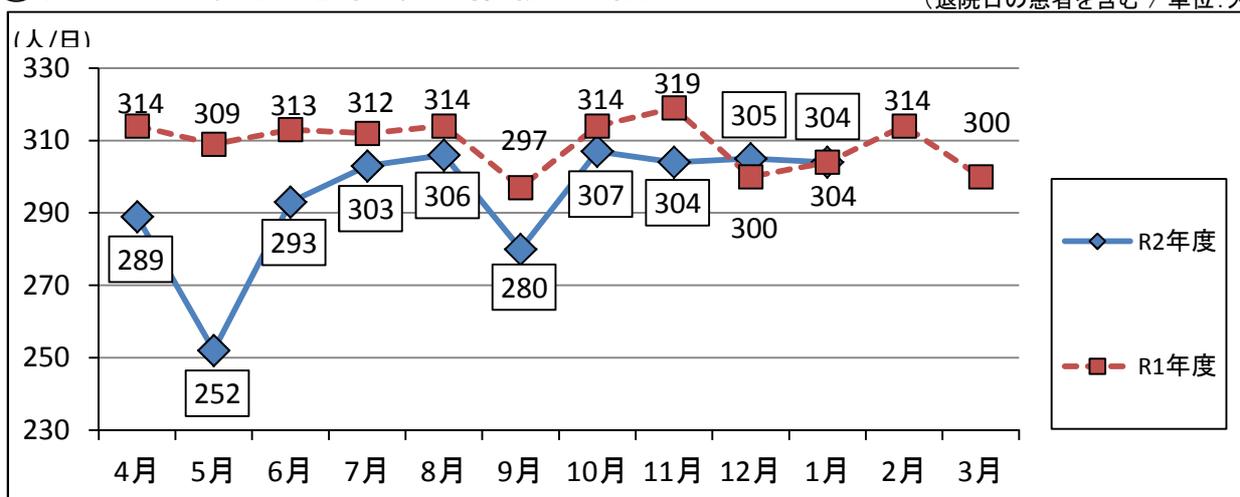
1. 和泉市立病院 新改革プラン数値目標分

①患者数の前年度実績との比較

| | 実 績(4月～1月分) | | | 令和2年度 新改革プラン目標値 |
|---------------------------|-------------|-------|-----------------|--------------------|
| | 令和2年度 | 令和元年度 | 比較(増減率) | |
| 1日当たり入院患者数 (退院日の患者を含む) | 294人 | 310人 | ▲16人 (▲5.2%) | 292人 |
| 1日当たり外来患者数 | 925人 | 972人 | ▲47人 (▲4.8%) | 925人 |

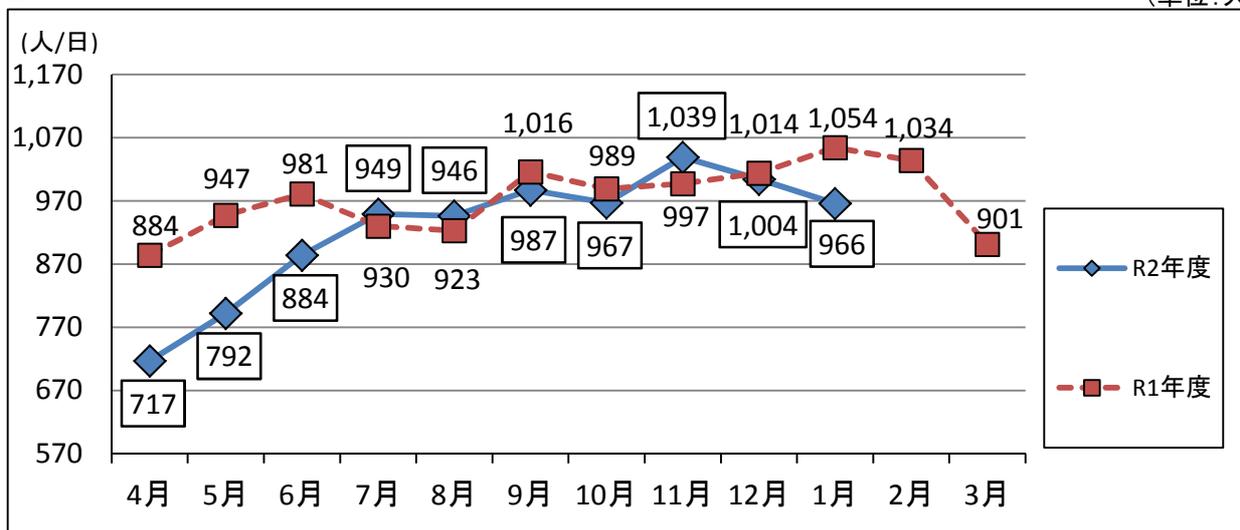
②月別1日あたり患者数の推移(入院)

(退院日の患者を含む / 単位:人)



③月別1日あたり患者数の推移(外来)

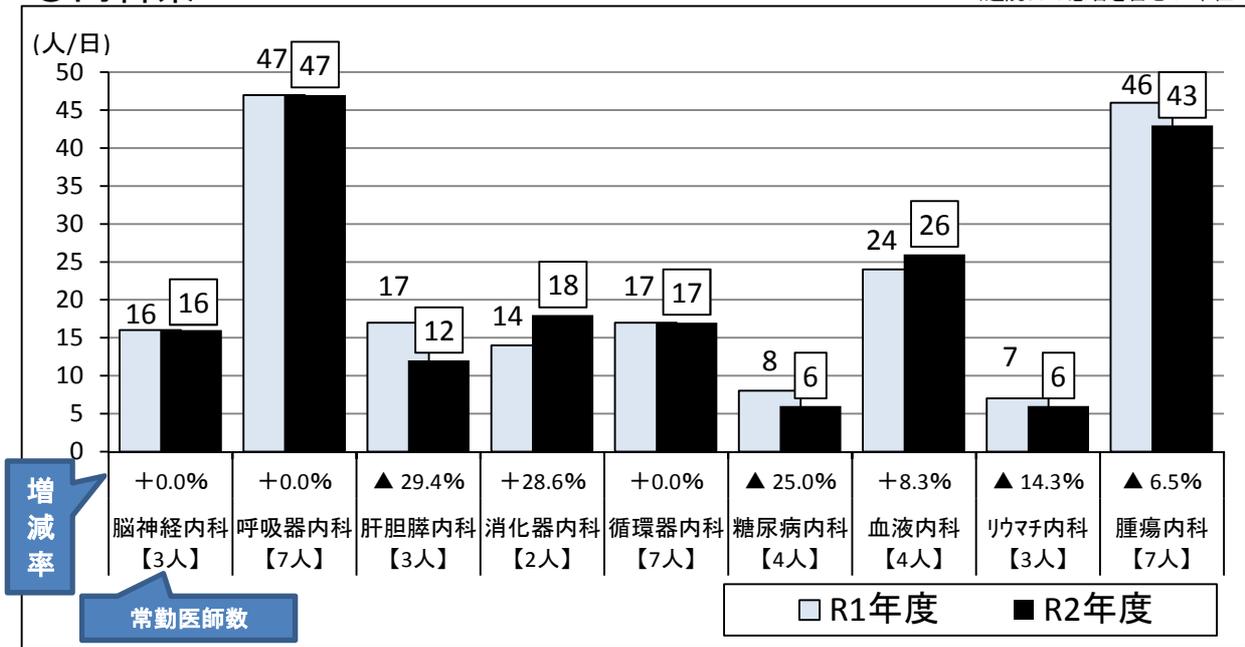
(単位:人)



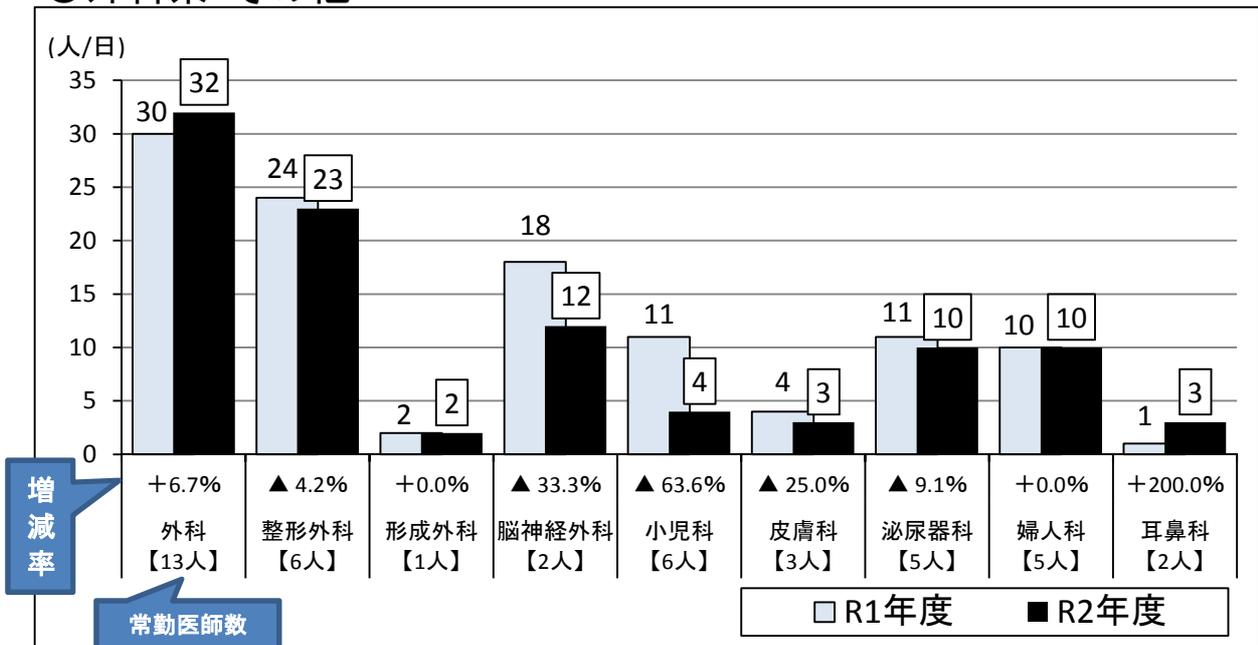
④診療科別 1日あたり患者数(入院)(4月～1月)

○内科系

(退院日の患者を含む / 単位:人)



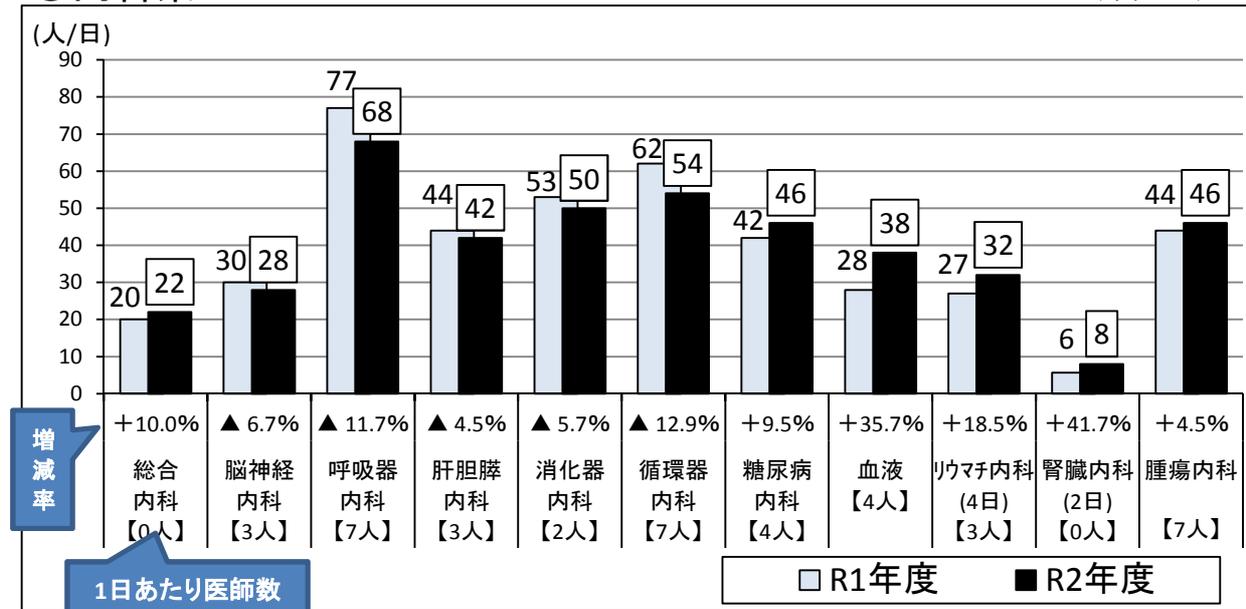
○外科系・その他



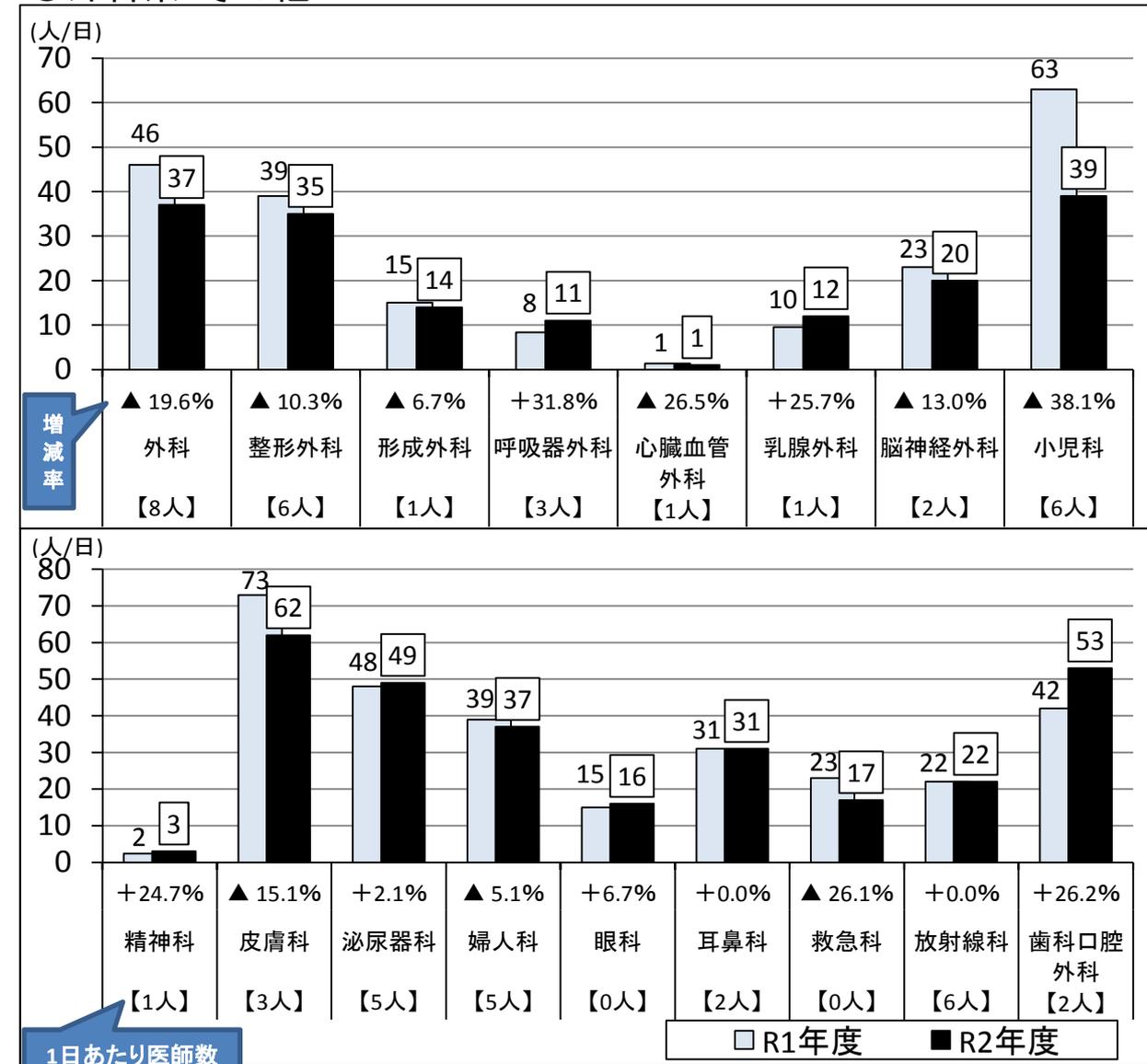
⑤診療科別1日あたり患者数(外来)(4月~1月)

○内科系

(単位:人)



○外科系・その他



※診療日が5日未満の診療科は、実診療日にて算出しています。

⑥病床稼働率(4月～1月)

(単位:人、床、日、%)

| 年度 | 稼働率 | 新改革プラン 目標値 | 延患者数 ÷ (許可病床数 × 日数) × 100 |
|-------|---------|---------------|------------------------------|
| 令和2年度 | 95.9 % | 95.0 % | 90,071 ÷ (307 × 306) × 100 |
| 令和元年度 | 100.8 % | | 94,719 ÷ (307 × 306) × 100 |

⑦診療単価(4月～1月)

| | 実績 | | | 令和2年度 新改革プラン目標値 (4月～3月) |
|-----------------------|---------|---------|---------------------|-------------------------------|
| | 令和2年度 | 令和元年度 | 比較(増減率) | |
| 入院診療単価 (退院日の患者を含む) | 71,339円 | 61,014円 | 10,325円 (+16.9%) | 61,925円 |
| 外来診療単価 | 21,223円 | 18,853円 | 2,370円 (+12.6%) | 16,800円 |

⑧救急患者受入数(4月～1月)

(単位:人、%)

| 診療科 | 実績 | | 前年度 比較 | 実施状況 |
|--------------|----------------|----------------|--------------------|--|
| | 令和2年度 | 令和元年度 | | |
| 小児科 | 1,163 | 2,987 | ▲ 1,824 (▲61.1) | 毎週火曜日19:00～翌6:00 第2,4,5土曜日23:00～翌6:00 |
| 内科系 外科系 | 7,432 | 9,791 | ▲ 2,359 (▲24.1) | 終日実施 |
| 合計 | 8,595 | 12,778 | ▲ 4,183 (▲32.7) | |
| 搬送者数 | 2,352 | 3,052 | ▲ 700 (▲22.9) | |
| 搬送者の うち入院 | 846 (36.0%) | 983 (32.2%) | ▲ 137 (▲13.9) | |

⑨和泉市消防本部 救急搬送(4月～1月)

(単位:人、%)

| 区分 | 令和2年度 | 搬送率 | 令和元年度 | 搬送率 | 前年度比較 (増減率) | 令和2年度 新改革プラン 目標値 | 搬送率 |
|------------------|-------|------|-------|------|--------------------|------------------------|--------------|
| 和泉市立 総合医療センター | 1,486 | 23.8 | 1,978 | 25.8 | ▲ 492 (▲24.9) | 2,760 (年間) | 30.0 (年間) |
| 市内民間病院 | 2,700 | 43.3 | 3,165 | 41.3 | ▲ 465 (▲14.7) | | |
| 市 外 | 2,051 | 32.9 | 2,522 | 32.9 | ▲ 471 (▲18.7) | | |
| 合計 | 6,237 | | 7,665 | | ▲ 1,428 (▲18.6) | | |

(和泉市消防本部統計より)

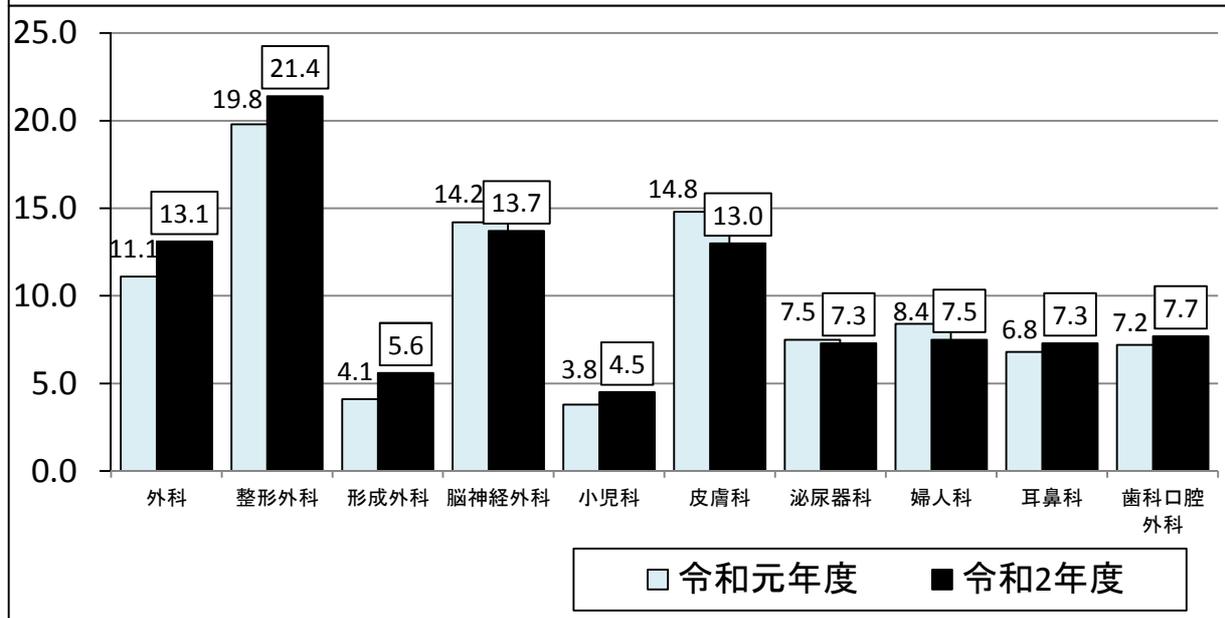
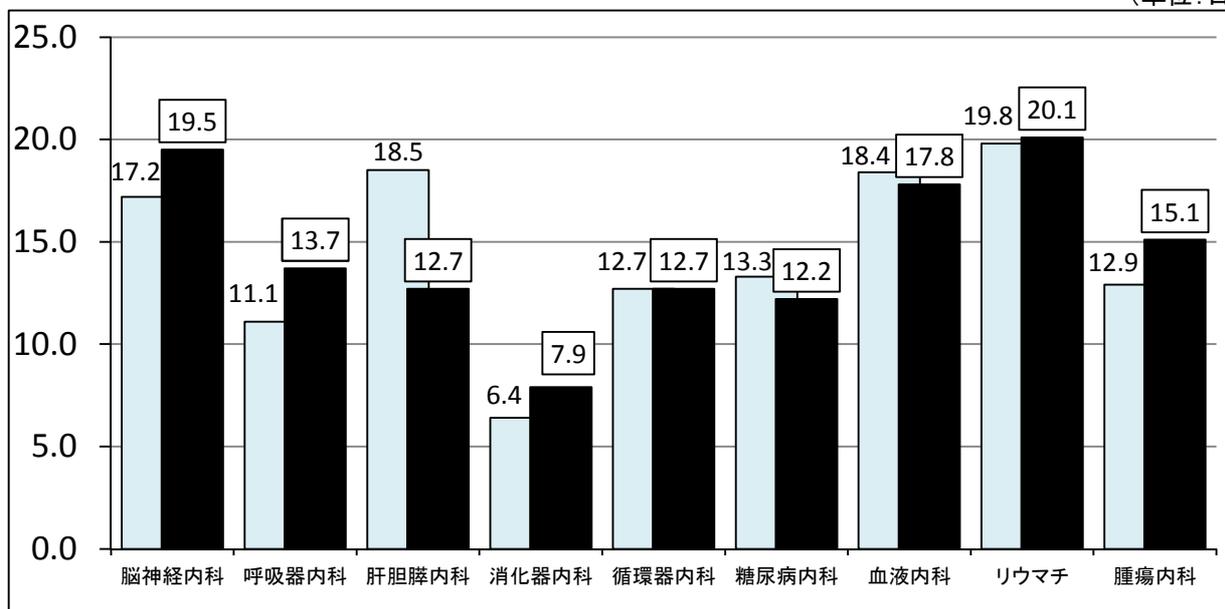
2. その他、医療機能に係る指標

① 平均在院日数(4月～1月)

(単位:日)

| | 令和2年度 | 令和元年度 | 増減 |
|--------|-------|-------|-----|
| 全診療科平均 | 11.8 | 11.4 | 0.4 |

(単位:日)



②紹介率、逆紹介率(4月～1月)

(単位:人)

| | 年度 | 実績 | (初診紹介患者数 + 救急搬送) ÷ 初診患者数 × 100 | | |
|------|-------|-------|----------------------------------|--|--|
| 紹介率 | 令和2年度 | 71.7% | (7,593 + 2,352) ÷ 13,869 × 100 | | |
| | 令和元年度 | 69.6% | (7,521 + 3,052) ÷ 15,190 × 100 | | |
| | 年度 | 実績 | 逆紹介患者数 ÷ 初診患者数 × 100 | | |
| 逆紹介率 | 令和2年度 | 70.6% | 9,793 ÷ 13,869 × 100 | | |
| | 令和元年度 | 61.2% | 9,290 ÷ 15,190 × 100 | | |

③手術件数(4月～1月)

(単位:人、%)

| 指 標 | | 令和2年度 | | 令和元年度 | | 差 | | 増減率(%) | |
|------|---------|-------|-------|-------|-------|------|-----|--------|-------|
| | | うち全麻 | | うち全麻 | | うち全麻 | | うち全麻 | |
| 手術者数 | 外科 | 682 | 492 | 712 | 522 | ▲30 | ▲30 | ▲4.2 | ▲5.7 |
| | 整形外科 | 315 | 302 | 348 | 323 | ▲33 | ▲21 | ▲9.5 | ▲6.5 |
| | 婦人科 | 190 | 157 | 202 | 171 | ▲12 | ▲14 | ▲5.9 | ▲8.2 |
| | 皮膚科 | 86 | 3 | 148 | 9 | ▲62 | ▲6 | ▲41.9 | ▲66.7 |
| | 形成外科 | 254 | 66 | 295 | 56 | ▲41 | +10 | ▲13.9 | 皆増 |
| | 泌尿器科 | 299 | 59 | 320 | 29 | ▲21 | +30 | ▲6.6 | 103.4 |
| | 脳神経外科 | 108 | 83 | 107 | 66 | +1 | +17 | 新設 | 皆増 |
| | 耳鼻いんこう科 | 62 | 57 | 4 | 0 | +58 | +57 | 新設 | 皆増 |
| | 歯科口腔外科 | 63 | 63 | 57 | 55 | +6 | +8 | 新設 | 皆増 |
| | 計 | 2,059 | 1,282 | 2,193 | 1,231 | ▲134 | +51 | ▲6.1 | 4.1 |

④健診(4月～1月)

(単位:人、%)

| 指 標 | 令和2年度 | 令和元年度 | 差 | 増減率 |
|-------|-------|-------|------|--------|
| 人間ドック | 1,179 | 1,320 | ▲141 | ▲10.7% |
| 特定健診 | 916 | 1,102 | ▲186 | ▲16.9% |

⑤医療事故等への対応(4月～1月)

○レベル別件数

(単位:件)

| | レベル | 職種 | 令和2年度 | 令和元年度 | 事例(本年度) |
|-------------------|-------------|--------|-------|-------|--|
| インシデント | 0～3a | 医師 | 119 | 67 | ・転倒・転落による経過観察 ・自己管理薬内服間違い ・点滴スピード早遅調整ミス ・NGチューブ・バルンカテーテル自己抜去 ・点滴血管外漏出 ・検査案内患者間違い |
| | | 看護師 | 1,466 | 1,237 | |
| | | 薬剤師 | 59 | 50 | |
| | | 放射線技師 | 86 | 88 | |
| | | 臨床検査技師 | 24 | 23 | |
| | | リハビリ | 31 | 17 | |
| | | その他 | 157 | 77 | |
| | | 計 | 1,942 | 1,559 | |
| アクシデント (医療事故) | 3b | 医師 | 15 | 8 | ・低位変換時骨転移右大腿部骨折(1件) ・転倒による右大腿部骨折(1件) ・初回抗生剤投与小児アナフィラキシーショック(1件) ・低位変換後喀痰窒息SPO2低下(1件) ・バルンカテーテル自己抜去時カフ破損(1件) ・内服ヒート誤嚥(1件) ・転落腰椎圧迫骨折(トイ)(1件) |
| | | 看護師 | 17 | 8 | |
| | | 薬剤師 | 0 | 0 | |
| | | 放射線技師 | 0 | 0 | |
| | | 臨床検査技師 | 0 | 0 | |
| | | リハビリ | 1 | 2 | |
| | | その他 | 0 | 0 | |
| | | 計 | 33 | 18 | |
| | 4a～5 | 医師 | 0 | 0 | |
| | | 看護師 | 0 | 0 | |
| | | 薬剤師 | 0 | 0 | |
| | | 放射線技師 | 0 | 0 | |
| | | 臨床検査技師 | 0 | 0 | |
| | | リハビリ | 0 | 0 | |
| | | その他 | 0 | 0 | |
| | 計 | 0 | 0 | | |
| | 計 (3b～5) | 医師 | 15 | 8 | |
| | | 看護師 | 17 | 8 | |
| | | 薬剤師 | 0 | 0 | |
| | | 放射線技師 | 0 | 0 | |
| 臨床検査技師 | | 0 | 0 | | |
| リハビリ | | 1 | 2 | | |
| その他 | | 0 | 0 | | |
| 計 | 33 | 18 | | | |
| ※その他内訳: 栄養科、ME | | | | | |

○種類別件数(4月～1月)

(単位:件)

| 概要 | 令和2年度 | 令和元年度 | 増減 |
|-----------|-------|-------|-----|
| 薬剤 | 645 | 499 | 146 |
| 輸血 | 19 | 11 | 8 |
| 治療・処置 | 85 | 86 | ▲1 |
| 医療機器等 | 78 | 44 | 34 |
| ドレーン・チューブ | 168 | 138 | 30 |
| 検査 | 233 | 224 | 9 |
| 療養上の世話 | 349 | 367 | ▲18 |
| その他 | 398 | 208 | 190 |
| 合計 | 1,975 | 1,577 | 398 |

(参考) 医療事故レベル

| | | |
|--------|----|---|
| インシデント | 0 | エラーや医薬品・医療用具の不具合が見られたが、患者には実施されなかった |
| | 1 | 患者への実害はなかった(何らかの影響は与えた可能性は否定できない) |
| | 2 | 処置や治療行わなかった(患者観察の強化、バイタルサインの軽度変化、安全確認のための検査などの必要性が生じた) |
| | 3a | 単純な処置や治療を要した(消毒、湿布、皮膚の縫合、鎮痛剤の投与など) |
| アクシデント | 3b | 濃厚な処置や治療を要した(バイタルサインの高度変化、人工呼吸器の装着、手術、入院日数の延長、外来患者の入院、骨折など) |
| | 4a | 永続的な障害が残ったが、有意な機能障害や美容上の問題を伴わない |
| | 4b | 永続的な障害や後遺症が残り、有意な機能障害や美容上の問題を伴う |
| | 5 | 死亡(原疾患の自然経過によるものを除く) |

3. 職員数

①職員数の推移(非常勤職員含む)

■職員数の推移

(単位:人)

| | R3.1 | R2.4 | H31.4 | H30.4 | H29.4 | H28.4 |
|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| 医師 | 126.07 | 125.64 | 110.45 | 86.10 | 60.79 | 54.85 |
| 常勤 | 109 | 111 | 97 | 82 | 54 | 48 |
| 非常勤 (常勤換算) | 134 (17.07) | 127 (14.64) | 113 (13.45) | 25 (4.10) | 70 (6.79) | 74 (6.85) |
| 看護部 | 322.97 | 377.86 | 310.93 | 273.30 | 209.94 | 209.87 |
| 常勤 | 306 | 359 | 292 | 247 | 189 | 188 |
| 非常勤 (常勤換算) | 19 (16.97) | 32 (18.86) | 26 (18.93) | 30 (26.30) | 26 (20.94) | 27 (21.87) |
| 医療技術職 | 128.49 | 125.25 | 116.10 | 81.41 | 66.32 | 53.36 |
| 常勤 | 121 | 120 | 113 | 78 | 62 | 50 |
| 非常勤 (常勤換算) | 11 (7.49) | 8 (5.25) | 6 (3.10) | 6 (3.41) | 7 (4.32) | 6 (3.36) |
| 合計 | 577.53 | 628.75 | 537.48 | 440.81 | 337.05 | 318.08 |
| 常勤 | 536 | 590 | 502 | 407 | 305 | 286 |
| 非常勤 (常勤換算) | 164 (41.53) | 167 (38.75) | 145 (35.48) | 61 (33.81) | 103 (32.05) | 107 (32.08) |

※ 看護部は看護師免許取得者のみ。

※ 常勤換算人員は $\frac{\text{勤務時間(常勤)} \times \text{月間勤務日数(常勤)}}{7.5 \text{ 時間} \times 21.67 \text{ 日}}$

■常勤医師の状況

(単位:人)

| | R3.1 | R2.4 | H31.4 | H30.4 | H29.4 | H28.4 | H27.4 | H26.4 |
|------------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 内科 | | 1 | | 1 | | | | |
| 循環器内科 | 7 | 7 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 |
| 呼吸器内科 | 7 | 8 | 7 | 5 | 5 | 6 | 5 | 4 |
| 消化器内科(内視鏡) | 2 | 3 | 4 | 5 | 2 | | | |
| 肝胆膵内科 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 血液内科 | 4 | 4 | 4 | 3 | | | | |
| 内分泌・糖尿病内科 | 4 | 4 | 4 | 2 | | | | |
| 脳神経内科 | 3 | 3 | 2 | 3 | | | | |
| 腫瘍内科 | 6 | 8 | 8 | 5 | 7 | 4 | 4 | 5 |
| 緩和ケア内科 | 1 | 1 | 1 | 1 | | | | |
| 外科 | 13 | 13 | 11 | 9 | 4 | 5 | 5 | 6 |
| 消化器外科 | 8 | 8 | 6 | 4 | | | | |
| 心臓血管外科 | 1 | 1 | 1 | 1 | | | | |
| 乳腺外科 | 1 | 1 | 1 | 2 | | | | |
| 呼吸器外科 | 3 | 3 | 3 | 2 | | | | |
| 形成外科 | 1 | 1 | 1 | 1 | | | | |
| 整形外科 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 5 | 4 |
| 小児科 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 5 | 5 | 6 |
| 脳神経外科 | 2 | 2 | 3 | 2 | 0 | 1 | 1 | 1 |
| 泌尿器科 | 5 | 5 | 4 | 3 | 1 | | | |
| 皮膚科 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 |
| 婦人科 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 耳鼻いんこう科 | 2 | 2 | 1 | 2 | | | | |
| リウマチ内科 | 3 | 3 | 3 | 2 | | | | |
| 放射線科 | 6 | 6 | 6 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 |
| 麻酔科 | 5 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | |
| 病理診断科 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 歯科口腔外科 | 2 | 2 | 2 | | | | | |
| 研修医他 | 11 | 9 | 5 | 4 | 2 | | | |
| 合計 | 109 | 111 | 97 | 82 | 54 | 48 | 47 | 45 |

4. 患者サービス向上に係る取り組み

① 取り組み状況

| サービス | 時期 | 主な内容 |
|-------------------------------|-------|--|
| 和泉市在宅医療・介護連携コーディネート事業 【継続】 | 4月～ | 地域の医療(介護)機関が連携することにより、包括的かつ継続的な在宅医療(介護)を提供できるよう地域の専門職の相談窓口となった。 |
| 新型コロナウイルス感染症臨時特別医療講演会 【新規】 | 5月・6月 | 吸器内科専門医が市民に新型コロナウイルス感染症の予防方法に関する正しい知識・理解を深めていただく講演会を開催。 |
| 第1回 和泉の地域医療を考えるシンポジウム 【新規】 | 7月 | 令和2年7月23日(木)「迫るCOVID-19 第二波流行に備えて」をテーマに和泉市内の医療・介護関係者、行政関係者、市民代表を交え講演会並びに意見交換会を開催。医療崩壊を招かないことを第一目的に情報共有や意思統一を行った。 |
| 出前講座・医療講演 【継続】 | 10月～ | 新型コロナウイルス感染症の拡大により一時期開催を中止していたが、10月よりオンライン上での開催を再開し、感染対策を講じながら健康づくりのための知識・情報を市民に提供できるよう取り組んだ。 |
| 災害時医療訓練 【継続】 | 11月 | 令和2年11月1日(日)、市と連携し、災害時の傷病者受入れ及び対策本部内の連携などの役割確認、連携強化のための訓練を実施。 |

② 提案ポストへの投書件数

(単位:件)

| 区分 | 令和2年度 | 令和元年度 | 主な内容例 |
|--------|-------|-------|---|
| 総件数 | 106 | 209 | |
| お礼 | 17 | 20 | <ul style="list-style-type: none"> ■手術台の上で横になる時は寒いので、事前に伝えておいたら、掛け布団を温風機で温めてくれていた。 ■主治医の先生が授乳のことを考えて処方してくれた。 |
| 苦情・要望等 | 89 | 189 | |
| 設備 | 37 | 79 | <ul style="list-style-type: none"> ■整形外科にて:椅子が低すぎて座りにくいので、腰を乗せるだけの棒状の椅子を設置して欲しいです。 ⇒高さ60cmベンチを1台を設置済 ■駐輪場の入口に段差があり、転倒した。段差を無くしてほしい。 ⇒「段差あり」の表記を設置済 ■ソーシャルディスタンスが保たれていなかった。 ⇒混雑緩和の説明文を設置 ■談話室に両替機を設置してほしい。 現在、設置可能か検討中 |
| 接遇 | 21 | 58 | <ul style="list-style-type: none"> ■衣服の着脱の介助をしてもらえなかった。 ⇒教育指導を行った ■注射針を刺す箇所を丁寧に拭かず、別の所を念入りに拭くので注意すると針を雑に刺された。 ⇒情報共有を行い教育指導を行った |
| その他 | 31 | 52 | <ul style="list-style-type: none"> ■部屋移動が多すぎる。 ⇒今以上に注意して入院時に説明を行う ■入院時に退院までの検査スケジュールを紙でほしい。 ⇒早期に導入予定 ■おむつ交換時、ほとんどの看護師が手袋を交換していなかった。 ⇒情報共有を行い教育指導を行った |

5. 経営健全化に係る指標

①損益計算書(4月～1月)

(単位:千円)

| 科 目 | 令和2年度 (a) | 令和元年度 (b) | 前年度比 (a)-(b) | 増減率 % |
|--------------------------------------|--------------|--------------|-----------------|----------|
| 医業収益 (A) | 10,629,036 | 9,743,489 | 885,547 | 9.1 |
| 入院収益 | 6,425,616 | 5,779,224 | 646,392 | 11.2 |
| 外来収益 | 4,006,114 | 3,756,267 | 249,847 | 6.7 |
| その他医業収益 | 197,306 | 207,998 | ▲ 10,692 | ▲ 5.1 |
| うち室料差額収益 | 117,907 | 124,701 | ▲ 6,794 | ▲ 5.4 |
| うち文書料・その他 | 174,517 | 169,208 | 5,309 | 3.1 |
| うち保険等査定減 | ▲ 95,118 | ▲ 85,911 | ▲ 9,207 | 10.7 |
| 医業費用 (B) | 9,180,233 | 8,425,310 | 754,923 | 9.0 |
| 給与費 | 4,553,158 | 4,147,945 | 405,213 | 9.8 |
| 材料費 | 3,510,605 | 3,213,233 | 297,372 | 9.3 |
| 委託費 | 470,256 | 416,000 | 54,256 | 13.0 |
| 経費 | 365,251 | 356,600 | 8,651 | 2.4 |
| 設備関係費 | 272,615 | 272,204 | 411 | 0.2 |
| 研究研修費 | 8,348 | 19,328 | ▲ 10,980 | ▲ 56.8 |
| 医業損益 (A)-(B) | 1,448,803 | 1,318,179 | 130,624 | 9.9 |
| 医業外収益 (C) | 968,700 | 255,976 | 712,724 | 278.4 |
| うち運営費補助金収益 | 915,947 | 200,823 | 715,124 | 356.1 |
| うちその他医業外収益 | 52,753 | 55,153 | ▲ 2,400 | ▲ 4.4 |
| 医業外費用 (D) | 327,281 | 276,256 | 51,025 | 18.5 |
| 経常損益 ((A)+(C))-((B)+(D)) | 2,090,222 | 1,297,899 | 792,323 | 61.0 |
| 臨時収益 (E) | 0 | 0 | 0 | - |
| 臨時費用 (F) | 0 | 0 | 0 | - |
| 税引前利益 ((A)+(C)+(E))-((B)+(D)+(F)) | 2,090,222 | 1,297,899 | 792,323 | 61.0 |
| 医業収支比率 (A)÷(B)×100 | 115.8 | 115.6 | 0.2 | |
| 経常収支比率 ((A)+(C))÷((B)+(D))×100 | 122.0 | 114.9 | 7.1 | |
| 給与費率 (給与費)÷(A)×100 | 42.8 | 42.6 | 0.2 | |
| 材料費率 (材料費)÷(A)×100 | 33.0 | 33.0 | 0.0 | |
| 経常収支比率 新改革プラン目標値(R2) | 105.0 | | | |

(うち医業費用明細) (4月~1月)

(単位:千円、%)

| 科 目 | 令和2年度 | | 令和元年度 | | 前年度比 (a)-(b) | 増減率 % |
|-----------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------------|----------|
| | (a) | 構成比 (%) | (b) | 構成比 (%) | | |
| 医業費用 | 9,180,233 | 100.00 | 8,425,310 | 100.00 | 754,923 | 9.0 |
| 給与費 | 4,553,158 | 49.60 | 4,147,945 | 49.23 | 405,213 | 9.8 |
| うち常勤職員給与 | 2,836,306 | 30.90 | 2,623,354 | 31.14 | 212,952 | 8.1 |
| うち非常勤職員給与 | 641,541 | 6.99 | 583,558 | 6.93 | 57,983 | 9.9 |
| うち法定福利費 | 482,704 | 5.26 | 440,011 | 5.22 | 42,693 | 9.7 |
| うち賞与 | 598,071 | 6.51 | 545,005 | 6.47 | 53,066 | 9.7 |
| 材料費 | 3,510,605 | 38.24 | 3,213,233 | 38.14 | 297,372 | 9.3 |
| うち医薬品費 | 2,426,736 | 26.43 | 2,229,754 | 26.46 | 196,982 | 8.8 |
| うち医療消耗品費 | 689,833 | 7.51 | 627,431 | 7.45 | 62,402 | 9.9 |
| うち検査材料費 | 226,221 | 2.46 | 205,886 | 2.44 | 20,335 | 9.9 |
| 委託費 | 470,256 | 5.12 | 416,000 | 4.94 | 54,256 | 13.0 |
| うち検査委託費 | 66,026 | 0.72 | 51,212 | 0.61 | 14,814 | 28.9 |
| うち給食委託費 | 55,874 | 0.61 | 53,000 | 0.63 | 2,874 | 5.4 |
| うち医事委託費 | 7,877 | 0.09 | 32,322 | 0.38 | ▲ 24,445 | ▲ 75.6 |
| うち清掃委託費 | 54,872 | 0.60 | 49,550 | 0.59 | 5,322 | 10.7 |
| うち警備委託費 | 24,600 | 0.27 | 23,513 | 0.28 | 1,087 | 4.6 |
| うち労務委託費 | 32,857 | 0.36 | 30,414 | 0.36 | 2,443 | 8.0 |
| うち事務委託費 | 57,207 | 0.62 | 47,845 | 0.57 | 9,362 | 19.6 |
| 経費 | 365,251 | 3.98 | 356,600 | 4.23 | 8,651 | 2.4 |
| うち消耗品費 | 14,554 | 0.16 | 12,289 | 0.15 | 2,265 | 18.4 |
| うち事務用品費 | 13,539 | 0.15 | 13,904 | 0.17 | ▲ 365 | ▲ 2.6 |
| うち光熱水道費 | 79,271 | 0.86 | 83,245 | 0.99 | ▲ 3,974 | ▲ 4.8 |
| うち広告宣伝費 | 7,246 | 0.08 | 8,347 | 0.10 | ▲ 1,101 | ▲ 13.2 |
| うち募集費 | 9,782 | 0.11 | 13,610 | 0.16 | ▲ 3,828 | ▲ 28.1 |
| うち保険料 | 42,017 | 0.46 | 33,410 | 0.40 | 8,607 | 25.8 |
| うち寄付金 | 69,333 | 0.76 | 69,833 | 0.83 | ▲ 500 | ▲ 0.7 |
| うち支払手数料 | 61,184 | 0.67 | 52,301 | 0.62 | 8,883 | 17.0 |
| 設備関係費 | 272,615 | 2.97 | 272,204 | 3.23 | 411 | 0.2 |
| うち医療機器リース・レンタル料 | 39,718 | 0.43 | 59,096 | 0.70 | ▲ 19,378 | ▲ 32.8 |
| うち減価償却費 | 7,209 | 0.08 | 8,059 | 0.10 | ▲ 850 | ▲ 10.5 |
| うち修繕費 | 41,695 | 0.45 | 19,962 | 0.24 | 21,733 | 108.9 |
| うち機器保守料 | 80,923 | 0.88 | 67,825 | 0.81 | 13,098 | 19.3 |
| 研究研修費 | 8,348 | 0.09 | 19,328 | 0.23 | ▲ 10,980 | ▲ 56.8 |

②貸借対照表

(単位:千円)

| 科 目 | R3.1.31現在(A) | R2.1.31現在(B) | 増減(A)-(B) |
|----------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 【流動資産】 | 【 5,678,589 】 | 【 3,608,419 】 | 【 2,070,170 】 |
| 現金預金 | 11,753 | 9,110 | 2,643 |
| 医業未収入金 | 2,382,988 | 2,041,616 | 341,372 |
| 未収金 | 180,843 | 51,297 | 129,546 |
| 薬品 | 76,899 | 71,415 | 5,484 |
| 診療材料 | 1,588 | 913 | 675 |
| その他貯蔵品 | 1,568 | 1,420 | 148 |
| 前払費用 | 59,892 | 60,782 | △ 890 |
| 仮払消費税 | 489,547 | 389,824 | 99,723 |
| 貸倒引当金 | △ 13,954 | △ 16,804 | 2,850 |
| 大阪本部勘定 | 2,478,417 | 939,823 | 1,538,594 |
| 仮払金 | 6,061 | 52,759 | △ 46,698 |
| その他流動資産 | 2,987 | 6,264 | △ 3,277 |
| 【固定資産】 | 【 234,556 】 | 【 189,911 】 | 【 44,645 】 |
| (有形固定資産) | (207,313) | (169,148) | (38,165) |
| 建物 | 82,923 | 81,566 | 1,357 |
| 構築物 | 1,705 | 1,922 | △ 217 |
| 医療機器 | 112,591 | 80,652 | 31,939 |
| その他器械備品 | 10,094 | 5,008 | 5,086 |
| (無形固定資産) | (13,573) | (7,266) | (6,307) |
| 他無形固定資産 | 13,573 | 7,266 | 6,307 |
| (投資他資産) | (13,670) | (13,497) | (173) |
| 長期貸付金 | 11,986 | 12,833 | △ 847 |
| その他 | 1,684 | 664 | 1,020 |
| 【繰延資産】 | 【 7,049 】 | 【 9,355 】 | 【 △ 2,306 】 |
| 繰延消費税 | 7,049 | 9,355 | △ 2,306 |
| 資 産 合 計 | 5,920,194 | 3,807,685 | 2,112,509 |
| 【流動負債】 | 【 1,984,014 】 | 【 1,634,121 】 | 【 349,893 】 |
| 買掛金 | 1,145,490 | 1,027,563 | 117,927 |
| 短期借入金 | 239,500 | 210,000 | 29,500 |
| 未払費用 | 49,222 | 11,708 | 37,514 |
| 未払給与 | 118,293 | 110,614 | 7,679 |
| 未払金 | 175,031 | 181,675 | △ 6,644 |
| 預り金 | 46,557 | 41,756 | 4,801 |
| 前受収益 | 110 | 110 | 0 |
| 仮受金 | 105,219 | 0 | 105,219 |
| 仮受消費税 | 33,413 | 30,522 | 2,891 |
| 賞与引当金 | 71,179 | 20,173 | 51,006 |
| 【固定負債】 | 【 384,805 】 | 【 232,960 】 | 【 151,845 】 |
| 退職給付引当金 | 384,705 | 232,860 | 151,845 |
| その他固定負債 | 100 | 100 | 0 |
| 負債の部計 | 2,368,819 | 1,867,081 | 501,738 |
| 【積立金】 | 【 3,551,375 】 | 【 1,940,604 】 | 【 1,610,771 】 |
| 繰越利益積立金 | 3,551,375 | 1,940,604 | 1,610,771 |
| (うち当期純利益) | (2,090,222) | (1,297,899) | (792,323) |
| 純資産の部計 | 3,551,375 | 1,940,604 | 1,610,771 |
| 負債純資産合計 | 5,920,194 | 3,807,685 | 2,112,509 |

令和2年度 進行管理(PDCA)チェックシート
兼 経営評価シート

(対象期間:令和2年4月1日～令和3年1月31日)

| 評価対象 | NO | 評価項目 | 第10回 R1 4-3月 | | 第11回 R2 4-1月 |
|---------------|----|---------------------------------|-----------------|----|-----------------|
| | | | 自己 評価 | 答申 | 自己 評価 |
| 管理 (基本的事項) | 1 | 建物・設備・備品は利用に支障をきたさないよう管理できているか | 4 | 4 | 4 |
| 運営 (基本的事項) | 2 | 施設利用者数の状況はどうか | 4 | 4 | 4 |
| | 3 | 収支計画の達成状況はどうか | 4 | 4 | 4 |
| 医療サービス | 4 | 病院の理念及び基本方針の方向性は適切か、周知はされているか | 4 | 4 | 4 |
| | 5 | 必要なスタッフ(医師・看護師等)の確保と人材育成はできているか | 4 | 4 | 4 |
| | 6 | 救急医療体制の整備は進められているか | 4 | 4 | 4 |
| | 7 | 医療機器の更新、整備の取り組みは進められているか | 4 | 4 | 4 |
| | 8 | 地域医療機関との連携強化はなされているか | 3 | 3 | 4 |
| 施設利用 サービス | 9 | ホームページ等、広報・PRは効果的に実施できているか | 4 | 4 | 4 |
| | 10 | 待ち時間は適切であったか | 3 | 3 | 3 |
| | 11 | 施設利用利便性向上の取り組みや自主事業等の実施状況は | 4 | 4 | 4 |
| | 12 | 職員の接遇について、適切に行われているか | 3 | 3 | 3 |
| 危機管理 | 13 | 危機管理マニュアル作成や医療安全、情報管理の取り組み状況は | 4 | 4 | 4 |
| | 14 | 災害時医療の体制整備の取り組みは進められているか | 4 | 4 | 4 |
| 利用者の評価 | 15 | 患者アンケートを実施しているか、結果を運営に反映させているか | 3 | 3 | 3 |
| | 16 | 提案ポストの意見に適切に対応できているか | 4 | 4 | 4 |
| 評点 | | 64点満点 | 60 | 60 | 61 |
| 合計点数 | | 100点換算 | 94 | 94 | 95 |
| 総合評価 | | (S ・ AA ・ A ・ B ・ C) | S | S | S |

| 評点の考え方 | 割合(%) | 点数 |
|---------|----------|----|
| 優れている | 86 ~ 100 | 4点 |
| できている | 71 ~ 85 | 3点 |
| 概ねできている | 56 ~ 70 | 2点 |
| やや劣っている | 41 ~ 55 | 1点 |
| 劣っている | 0 ~ 40 | 0点 |

| 総合評点の考え方 | 総合評価 |
|------------|------|
| 合計点数 90点以上 | S |
| 〃 80~90点未満 | AA |
| 〃 70~80点未満 | A |
| 〃 60~70点未満 | B |
| 〃 60点未満 | C |

| | | | | | |
|-------------------------|---|---------------------------------|------|------|-----|
| 評価項目 | 1 | 建物・設備・備品は利用に支障をきたさないよう管理できているか。 | | | |
| 評 価 | 評 価 | 報告日 | 自己評価 | 市の評価 | 委員会 |
| | 令和2年度(4-1月) | R3.3.26 | 4 | 4 | |
| | 令和元年度(総括) | R2.8.4 | 4 | 4 | 4 |
| P(プラン) 令和2年度 事業計画 | 4 建物、設備、器具等の維持管理 ・建物及び設備等を良好に維持。 | | | | |
| D(実施状況) | 投書への対応例 ・全てのワゴンの点検・修理を実施 ・非接触の体温計を導入 ・トイレに滑り止めシートを設置 ・カフェ等に感染対策の説明書きを設置 | | | | |
| C(自己評価の理由) | 患者からの意見、投書にも迅速に対応し、適切な施設の維持管理を図った。 | | | | |
| A(今後の取り組み) | 院内の美化に努め、患者、来院者にとって清潔で快適な空間を提供できるよう取り組んでいく。 | | | | |
| 市のコメント | 投書(清掃や施設の要望)にも、患者の快適性確保、事故防止のために迅速に対応できていた。 | | | | |

| 評価項目 | 2 | 施設利用者数の状況はどうか。 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------|---|-----------------|------------------|-----------------|-----|----------------|----------------|--------------|---------------|------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|-------------|------|------|------|------|
| 評 価 | 評 価 | 報告日 | 自己評価 | 市の評価 | 委員会 | | | | | | | | | | | | | | |
| | 令和2年度(4-1月) | R3.3.26 | 4 | 4 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 令和元年度(総括) | R2.8.4 | 4 | 4 | 4 | | | | | | | | | | | | | | |
| P(プラン) 令和2年度 事業計画 | 令和2年度(4~3月) ・1日あたり入院患者数 292人(退院患者含む) (病床稼働率 95.0%) ・1日あたり外来患者数 925人 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| D(実施状況) | <診療実績> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th></th> <th>R2実績 (4-1月)</th> <th>R2計画 (4-3月)</th> <th>R1 (4-1月)</th> <th>H30 (4-1月)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>①1日あたり入院患者数 (病床稼働率)</td> <td>294人 (95.9%)</td> <td>292人 (95.0%)</td> <td>310人 (100.8%)</td> <td>297人 (96.6%)</td> </tr> <tr> <td>②1日あたり外来患者数</td> <td>925人</td> <td>925人</td> <td>972人</td> <td>837人</td> </tr> </tbody> </table> | | | | | R2実績 (4-1月) | R2計画 (4-3月) | R1 (4-1月) | H30 (4-1月) | ①1日あたり入院患者数 (病床稼働率) | 294人 (95.9%) | 292人 (95.0%) | 310人 (100.8%) | 297人 (96.6%) | ②1日あたり外来患者数 | 925人 | 925人 | 972人 | 837人 |
| | R2実績 (4-1月) | R2計画 (4-3月) | R1 (4-1月) | H30 (4-1月) | | | | | | | | | | | | | | | |
| ①1日あたり入院患者数 (病床稼働率) | 294人 (95.9%) | 292人 (95.0%) | 310人 (100.8%) | 297人 (96.6%) | | | | | | | | | | | | | | | |
| ②1日あたり外来患者数 | 925人 | 925人 | 972人 | 837人 | | | | | | | | | | | | | | | |
| C(自己評価の理由) | 100%に近い病床稼働率となっている。外来についても、1日平均925人と順調な推移である。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A(今後の取り組み) | 救急科の常勤体制確保のため、引き続き医師確保に努める。また、病棟は満床の状態が続いているため、平均在院日数の短縮を目指し、より多くの患者様に当センターを利用いただけるよう体制を整備する。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 市のコメント | 入院・外来患者数ともに非常に好調である。救急医療の常勤対応など、さらなる体制整備に努められたい。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| 評価項目 | 3 | 収支計画の達成状況はどうか。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------|--|----------------|---------|---------|-----|---|----|------------|----|-----|---------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|
| 評 価 | 評 価 | 報告日 | 自己評価 | 市の評価 | 委員会 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 令和2年度(4-1月) | R3.3.26 | 4 | 4 | / | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 令和元年度(総括) | R2.8.4 | 4 | 4 | | 4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| P(プラン) 令和2年度 事業計画 | 令和2年度 収支計画(4-3月) 経常収支比率105.0% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| D(実施状況) | <p><実績> 前年度と比較し、入院・外来患者数、診療単価ともに大幅に増加したことから、経常収支比率は122.0%となり、計画値を上回った。</p> <p>・診療実績(4月～1月)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>R2</th> <th>R2計画(4-3月)</th> <th>R1</th> <th>H30</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>①経常収支比率</td> <td>122.0%</td> <td>105.0%</td> <td>114.9%</td> <td>118.5%</td> </tr> <tr> <td>②入院診療単価</td> <td>71,339円</td> <td>61,925円</td> <td>61,014円</td> <td>56,536円</td> </tr> <tr> <td>③外来診療単価</td> <td>21,223円</td> <td>16,800円</td> <td>18,853円</td> <td>16,183円</td> </tr> <tr> <td>④給与費比率</td> <td>42.8%</td> <td>47.8%</td> <td>42.6%</td> <td>43.4%</td> </tr> <tr> <td>⑤材料費比率</td> <td>33.0%</td> <td>32.3%</td> <td>33.0%</td> <td>30.2%</td> </tr> </tbody> </table> | | | | | | R2 | R2計画(4-3月) | R1 | H30 | ①経常収支比率 | 122.0% | 105.0% | 114.9% | 118.5% | ②入院診療単価 | 71,339円 | 61,925円 | 61,014円 | 56,536円 | ③外来診療単価 | 21,223円 | 16,800円 | 18,853円 | 16,183円 | ④給与費比率 | 42.8% | 47.8% | 42.6% | 43.4% | ⑤材料費比率 | 33.0% | 32.3% | 33.0% | 30.2% |
| | R2 | R2計画(4-3月) | R1 | H30 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ①経常収支比率 | 122.0% | 105.0% | 114.9% | 118.5% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ②入院診療単価 | 71,339円 | 61,925円 | 61,014円 | 56,536円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ③外来診療単価 | 21,223円 | 16,800円 | 18,853円 | 16,183円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ④給与費比率 | 42.8% | 47.8% | 42.6% | 43.4% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ⑤材料費比率 | 33.0% | 32.3% | 33.0% | 30.2% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| C(自己評価の理由) | 入院患者・外来患者の増による医業収益の増等から、前年度に引き続き健全経営を実施できている。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A(今後の取り組み) | 救急受入れの強化や、在院日数の短縮により、さらなる効率化を目指したい。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 市のコメント | 入院・外来の利用状況に比例して、良好な収支状況である。引き続き、安定的な経営基盤の確立に努められたい。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | |
|-------------------------|---|--------------------------------|------|------|-----|
| 評価項目 | 4 | 病院の理念及び基本方針の方向性は適切か、周知はされているか。 | | | |
| 評 価 | 評 価 | 報告日 | 自己評価 | 市の評価 | 委員会 |
| | 令和2年度(4-1月) | R3.3.26 | 4 | 4 | / |
| | 令和元年度(総括) | R2.8.4 | 4 | 4 | |
| P(プラン) 令和2年度 事業計画 | 1 基本方針 市民の生命と健康を守る公立病院としての使命を果たすため、救急医療への取り組み等、6つの基本方針を掲げる。 | | | | |
| D(実施状況) | ①24時間対応の救急医療への取り組み、②患者中心の質の高い医療、③がん等の高度度専門医療の提供、④地域医療の充実、⑤災害時医療、⑥人材育成を基本方針として、これらの達成に向けて、職員意識の向上を図っている。 | | | | |
| C(自己評価の理由) | 救急医療、高度専門医療の提供や地域医療機関との連携強化へ、職員一丸となり取り組むことができている。 さらには、本年度から府・市関係機関とともに災害時医療訓練(トリアージ訓練等)の実施に至ったのは、職員意識の向上によるところが大きい。 | | | | |
| A(今後の取り組み) | 引き続き、基本方針の達成のために、職員意識の向上を図っていく。 | | | | |
| 市のコメント | 朝礼等により職員への周知が図られている。 基本方針⑤災害時医療の体制整備のため、昨年度に引き続き、災害訓練を実施し、6つの基本方針について、適切に取り組んでいる。 | | | | |

| 評価項目 | 5 | 必要なスタッフ(医師・看護師等)の確保と人材育成はできているか | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------|--|---------------------------------|------|------|-----|--|------|-------|-----|--------|--------|------|--------|--------|-------|--------|--------|
| 評 価 | 評 価 | 報告日 | 自己評価 | 市の評価 | 委員会 | | | | | | | | | | | | |
| | 令和2年度(4-1月) | R3.3.26 | 4 | 4 | | | | | | | | | | | | | |
| | 令和元年度(総括) | R2.8.4 | 4 | 4 | 4 | | | | | | | | | | | | |
| P(プラン) 令和2年度 事業計画 | 2 基本的な医療機能 ③診療機能の向上 ・4月から常勤医師を111名に増員(前年度比14名増員) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| D(実施状況) | <p><職員数の状況 常勤換算> (単位:人)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>R2.4</th> <th>H31.4</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>①医師</td> <td>125.64</td> <td>110.45</td> </tr> <tr> <td>②看護部</td> <td>377.86</td> <td>310.93</td> </tr> <tr> <td>③医療技術</td> <td>125.25</td> <td>116.10</td> </tr> </tbody> </table> <p>医師 15.19 人の増員 看護師 66.93 人の増員 医療技術職 9.15 人の増員</p> | | | | | | R2.4 | H31.4 | ①医師 | 125.64 | 110.45 | ②看護部 | 377.86 | 310.93 | ③医療技術 | 125.25 | 116.10 |
| | R2.4 | H31.4 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ①医師 | 125.64 | 110.45 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ②看護部 | 377.86 | 310.93 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ③医療技術 | 125.25 | 116.10 | | | | | | | | | | | | | | | |
| C(自己評価の理由) | 前年度に引き続き、医師を始めとするスタッフの増員を図ることができた。 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A(今後の取り組み) | 現在非常勤医の対応となっている診療科(救急科など)の常勤化を図るため、引き続き医師確保に努める。 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 市のコメント | 医師・看護師等の増員について高く評価している。引き続き、スタッフの確保と育成に努められたい。 | | | | | | | | | | | | | | | | |

| 評価項目 | 6 | 救急医療体制の整備は進められているか | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------|---|--------------------|--------|------|-----|--|----|----|-----|------|-------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|
| 評 価 | 評 価 | 報告日 | 自己評価 | 市の評価 | 委員会 | | | | | | | | | | | | |
| | 令和2年度(4-1月) | R3.3.26 | 4 | 4 | | | | | | | | | | | | | |
| | 令和元年度(総括) | R2.8.4 | 4 | 4 | 4 | | | | | | | | | | | | |
| P(プラン) 令和2年度 事業計画 | 3 政策的医療 ①救急医療 ・市内の他の救急告示病院と協力しながら、市外搬送件数の減少をめざす。 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| D(実施状況) | <p><救急医療実施日></p> <p>○内科系・外科系 H30.4より実施(終日)</p> <p>○小児科 泉州医療圏内で輪番制で実施 実施日:毎週火曜日、第2、4、5土曜日</p> <p><救急医療(各年度4-1月)></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>R2</th> <th>R1</th> <th>H30</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救急医療</td> <td>8,595</td> <td>12,778</td> <td>12,535</td> </tr> <tr> <td>うち救急搬送</td> <td>2,352</td> <td>3,052</td> <td>2,933</td> </tr> </tbody> </table> | | | | | | R2 | R1 | H30 | 救急医療 | 8,595 | 12,778 | 12,535 | うち救急搬送 | 2,352 | 3,052 | 2,933 |
| | R2 | R1 | H30 | | | | | | | | | | | | | | |
| 救急医療 | 8,595 | 12,778 | 12,535 | | | | | | | | | | | | | | |
| うち救急搬送 | 2,352 | 3,052 | 2,933 | | | | | | | | | | | | | | |
| C(自己評価の理由) | 救急の全面再開を継続しているが、新型コロナウイルスの社会情勢もあり、前年度より救急件数、救急搬送件数ともに減少した。 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A(今後の取り組み) | 常勤の救急医を確保し、更なる救急体制の充実を目指す。 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 市のコメント | 今後も、救急受入件数を拡大し、市外搬送の減少に取り組まれたい。 | | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | |
|-------------------------|--|--------------------------|------|------|-----|
| 評価項目 | 7 | 医療機器の更新、整備の取り組みは進められているか | | | |
| 評 価 | 評 価 | 報告日 | 自己評価 | 市の評価 | 委員会 |
| | 令和2年度(4-1月) | R3.3.26 | 4 | 4 | |
| | 令和元年度(総括) | R2.8.4 | 4 | 4 | 4 |
| P(プラン) 令和2年度 事業計画 | 4 建物、設備、器具等の維持管理 ・必要性、緊急性を十分に見極め、更新を行う。 | | | | |
| D(実施状況) | <ul style="list-style-type: none"> ・遠隔操作型内視鏡下手術システム「ダヴィンチ」、手術室用、病理検査室用、細菌検査用、呼吸器内科用、リハビリテーション用等の医療機器の購入 ・その他 <div style="display: inline-block; vertical-align: top; border-left: 1px dotted black; padding-left: 5px; margin-left: 10px;"> <p>(前年度)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・手術室用医療機器の購入 ・循環器内科用医療機器の購入 ・呼吸器内科、消化器内科用医療機器の購入 </div> | | | | |
| C(自己評価の理由) | 患者の身体的負担軽減を目的に遠隔操作型内視鏡下手術システム「ダヴィンチ」を導入した。 | | | | |
| A(今後の取り組み) | 診療科の増設や患者数の増加などタイミングを見極め、随時更新を図る。 | | | | |
| 市のコメント | 患者数の増加等による即応的な機器購入はもとより、中長期的な医療機器の更新等について、引き続き市と調整を密にされたい。 | | | | |

| | | | | | |
|-------------------------|--|----------------------|------|------|-----|
| 評価項目 | 8 | 地域医療機関との連携強化はなされているか | | | |
| 評 価 | 評 価 | 報告日 | 自己評価 | 市の評価 | 委員会 |
| | 令和2年度(4-1月) | R3.3.26 | 4 | 4 | |
| | 令和元年度(総括) | R2.8.4 | 3 | 3 | 3 |
| P(プラン) 令和2年度 事業計画 | 2 基本的な医療機能 ④地域医療機関との連携 ・紹介患者の受け入れ、逆紹介に努め地域医療の向上に貢献します。 | | | | |
| D(実施状況) | <p><取り組み></p> <ul style="list-style-type: none"> ・令和2年度は新型コロナウイルス感染症予防のため開催を見送り、「和泉の地域医療を考えるシンポジウム」を代替開催した。 ・地域の医療機関への情報提供を継続実施。 <p><紹介率・逆紹介率></p> <p>紹介率 … R2:71.7%、R1:69.6%</p> <p>逆紹介率 … R2:70.6%、R01:61.2%</p> | | | | |
| C(自己評価の理由) | 継続的に地域医療機関との連携を進め、紹介率・逆紹介率のいずれも向上している。 | | | | |
| A(今後の取り組み) | 地域医療機関への訪問や、意見交換会の開催など、病診連携を強化し、紹介率、逆紹介率の向上を目指す。 | | | | |
| 市のコメント | 地域医療支援病院の指定に向けて、より一層の病診連携の強化に努められたい。 | | | | |

| | | | | | |
|-------------------------|---|----------------------------|------|------|-----|
| 評価項目 | 9 | ホームページ等、広報・PRは効果的に実施できているか | | | |
| 評 価 | 評 価 | 報告日 | 自己評価 | 市の評価 | 委員会 |
| | 令和2年度(4-1月) | R3.3.26 | 4 | 4 | |
| | 令和元年度(総括) | R2.8.4 | 4 | 4 | 4 |
| P(プラン) 令和2年度 事業計画 | 5 患者サービス向上 ②ホームページ、新聞広告等、広報の充実を行い、病院情報の効果的なPRを行います。 | | | | |
| D(実施状況) | 市の広報紙に「医療講演」の案内を掲載するなど、病院情報を発信。市民向けの「健やかいずみ」や地域医療機関向けの「地域医療連携室だより」での情報提供とともに、グループでの「徳洲新聞」で総合医療センターにおける様々な取り組みをPRする。 | | | | |
| C(自己評価の理由) | 各種情報を積極的に広報し、病院の情報発信を効果的に行うことができた。 | | | | |
| A(今後の取り組み) | 継続してホームページの内容充実を行う。 「新型コロナウイルス感染症臨時特別医療講演会」や「出前講座・医療講演」などに取り組み病院をPRする。 | | | | |
| 市のコメント | 市広報、新聞、ホームページ等の広報媒体を活用し、情報を積極的に掲載するなど、PR活動ができている。 | | | | |

| | | | | | |
|-------------------------|--|--------------|------|------|-----|
| 評価項目 | 10 | 待ち時間は適切であったか | | | |
| 評 価 | 評 価 | 報告日 | 自己評価 | 市の評価 | 委員会 |
| | 令和2年度(4-1月) | R3.3.26 | 3 | 3 | |
| | 令和元年度(総括) | R2.8.4 | 3 | 3 | 3 |
| P(プラン) 令和2年度 事業計画 | 5 患者サービス向上 ①提案ポストや患者アンケート、待ち時間調査から利用者の意見収集を行い、サービス向上に努めます。 | | | | |
| D(実施状況) | 患者アンケートの結果、患者増による待ち時間の増加がみられる。提案ポストでは、診察・検査・会計での待ち時間に対する苦情が寄せられた。 | | | | |
| C(自己評価の理由) | 診療科や曜日により来院者が多く、患者を待たせてしまっている状況である。 | | | | |
| A(今後の取り組み) | 待ち時間の紹介患者の円滑な受入や、逆紹介の向上に努める等、待ち時間の解消を目指す。 | | | | |
| 市のコメント | 待ち時間の有効活用方策の検討や過去の待ち時間の分析なども行い、待ち時間の改善策に取り組まれない。また、紹介、逆紹介の増についても積極的に取り組まれない。 | | | | |

| | | | | | |
|-------------------------|--|----------------------------|------|------|-----|
| 評価項目 | 11 | 施設利用利便性向上の取り組みや自主事業等の実施状況は | | | |
| 評 価 | 評 価 | 報告日 | 自己評価 | 市の評価 | 委員会 |
| | 令和2年度(4-1月) | R3.3.26 | 4 | 4 | |
| | 令和元年度(総括) | R2.8.4 | 4 | 4 | 4 |
| P(プラン) 令和2年度 事業計画 | 2 基本的な医療機能 ⑥健康増進の取り組み ・人間ドック・特定健診などの各種検診の充実を行う。 ・医療スタッフによる院外での医療講演会 | | | | |
| D(実施状況) | ・新型コロナウイルス感染症臨時特別医療講演会(新規)や医療講演会、出前講座(継続)実施。 ・人間ドックのスタッフを増員し、利用者増を図った。 | | | | |
| C(自己評価の理由) | 新型コロナウイルス感染拡大による緊急事態宣言時、人間ドック予約受付の停止を行ったため、利用者数は減少したが、自主事業、病院のPR活動については、昨年度同様の取り組みを継続した。 | | | | |
| A(今後の取り組み) | 人間ドック(ふるさと納税返礼品)の実施及び特定健診受診の呼びかけを、和泉市のホームページを使って案内する。 | | | | |
| 市のコメント | 新型コロナウイルス感染症臨時特別医療講演会や医療講演など自主事業を通じ、サービス向上に努め、病院のPR活動を積極的に行っている。 | | | | |

| | | | | | |
|-------------------------|---|----------------------|------|------|-----|
| 評価項目 | 12 | 職員の接遇について、適切に行われているか | | | |
| 評 価 | 評 価 | 報告日 | 自己評価 | 市の評価 | 委員会 |
| | 令和2年度(4-1月) | R3.3.26 | 3 | 3 | |
| | 令和元年度(総括) | R2.8.4 | 3 | 3 | 3 |
| P(プラン) 令和2年度 事業計画 | 5 患者サービス向上 ③職員の接遇について、研修や個別指導を行います。 | | | | |
| D(実施状況) | 患者アンケート調査による意見の収集を行っている。 ご意見箱にしばしば接遇に関する苦情が寄せられており、院内委員会で検討を行った後、指導、教育の徹底を継続し、接遇の向上を図っている。 | | | | |
| C(自己評価の理由) | 接遇に関する指摘は、院内委員会において、情報共有を行い、院内全体の取り組みとして改善を図っている。 | | | | |
| A(今後の取り組み) | 今後も引き続き、院内委員会による研修をはじめとし、指導、教育を継続していく。 | | | | |
| 市のコメント | 接遇に関する苦情が増加した。職員への個別指導や、苦情からの改善策の吸い上げにより患者サービスを向上させ、苦情の減少に努められたい。 | | | | |

| 評価項目 | 13 | 危機管理マニュアル作成や医療安全、情報管理の取り組み状況は | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------|--|-------------------------------|------|------|-----|--|-------|-------|--------|-------|-------|--------|----|----|
| 評 価 | 評 価 | 報告日 | 自己評価 | 市の評価 | 委員会 | | | | | | | | | |
| | 令和2年度(4-1月) | R3.3.26 | 4 | 4 | | | | | | | | | | |
| | 令和元年度(総括) | R2.8.4 | 4 | 4 | 4 | | | | | | | | | |
| P(プラン) 令和2年度 事業計画 | 1 基本方針 ② 患者中心の安全で質の高い医療の提供 | | | | | | | | | | | | | |
| D(実施状況) | <p><基本的事項> 各種マニュアル作成済。 医療安全、情報管理についても適切な対応ができています。</p> <p><報告件数> (4月～1月)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>令和2年度</th> <th>令和元年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>インシデント</td> <td>1,942</td> <td>1,559</td> </tr> <tr> <td>アクシデント</td> <td>33</td> <td>18</td> </tr> </tbody> </table> <p>院内委員会で内容を検討し、職員意識の向上を図っている。</p> | | | | | | 令和2年度 | 令和元年度 | インシデント | 1,942 | 1,559 | アクシデント | 33 | 18 |
| | 令和2年度 | 令和元年度 | | | | | | | | | | | | |
| インシデント | 1,942 | 1,559 | | | | | | | | | | | | |
| アクシデント | 33 | 18 | | | | | | | | | | | | |
| C(自己評価の理由) | インシデント・アクシデントは前年度と比較して増加しており、職員の意識向上が図られている。 | | | | | | | | | | | | | |
| A(今後の取り組み) | マニュアルについては、定期的な見直し作業を継続していく。 医療安全対策についても、引き続き、職員意識の向上を図っていく。 | | | | | | | | | | | | | |
| 市のコメント | 各種マニュアルを整備し、医療事故等については市とも情報を共有するなど、適切な対応ができています。 インシデント・アクシデントに関する職員意識の向上が図られている。 | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | |
|-------------------------|---|--------------------------|------|------|-----|
| 評価項目 | 14 | 災害時医療の体制整備の取り組みは進められているか | | | |
| 評 価 | 評 価 | 報告日 | 自己評価 | 市の評価 | 委員会 |
| | 令和2年度(4-1月) | R3.3.26 | 4 | 4 | |
| | 令和元年度(総括) | R2.8.4 | 4 | 4 | 4 |
| P(プラン) 令和2年度 事業計画 | 3 政策的医療 ③災害時医療 和泉市の地域防災計画に沿った体制により、職員研修、訓練を実施、災害発生時には傷病者を受け入れ、状況に応じて被災地への医師・看護師派遣を実施します。 | | | | |
| D(実施状況) | 11月1日(日)に災害訓練を実施。 医療センター内の災害時の外来・入院患者への対応、情報伝達訓練を行う。 また、行政機関との連絡体制の確認を行い、災害時の医療体制整備を準備する。 | | | | |
| C(自己評価の理由) | 関係機関との連携を図り、災害時医療の体制づくりを図っている。 | | | | |
| A(今後の取り組み) | 引き続き、市や府(保健所)と連携した災害時医療訓練を実施し、課題検討に努めていく。 | | | | |
| 市のコメント | 災害に備えた訓練・研修を行っている。 政策医療のひとつとして災害時医療を重視し、取り組んでいる。 | | | | |

| | | | | | | |
|-------------------------|--|--------------------------------|------|------|-----|--|
| 評価項目 | 15 | 患者アンケートを実施しているか、結果を運営に反映させているか | | | | |
| 評 価 | 評 価 | 報告日 | 自己評価 | 市の評価 | 委員会 | |
| | 令和2年度(4-1月) | R3.3.26 | 3 | 3 | | |
| | 令和元年度(総括) | R2.8.4 | 3 | 3 | 3 | |
| P(プラン) 令和2年度 事業計画 | 5 患者サービス向上 ①提案ポストや患者アンケート、待ち時間調査から利用者の意見収集を行い、サービス向上に努めます。 | | | | | |
| D(実施状況) | 入院患者を対象とした簡易なアンケートを実施し、アンケート内容を基に運営の改善につなげていきたい。 | | | | | |
| C(自己評価の理由) | アンケートを実施済。前年度から職員の対応や施設への満足度が向上している。一方で患者増に伴う待ち時間の長さ、個別意見については今後の課題となっている。 | | | | | |
| A(今後の取り組み) | 患者の意見を真摯に受け止め、サービス向上につなげていく。 | | | | | |
| 市のコメント | 外来待ち時間対策、患者から寄せられた個別の意見についての対応を進め、医療環境を整え、患者満足度のさらなる向上につなげられたい。 | | | | | |

| | | | | | | |
|-------------------------|--|----------------------|------|------|-----|--|
| 評価項目 | 16 | ご意見箱等の意見に適切に対応できているか | | | | |
| 評 価 | 評 価 | 報告日 | 自己評価 | 市の評価 | 委員会 | |
| | 令和2年度(4-1月) | R3.3.26 | 4 | 4 | | |
| | 令和元年度(総括) | R2.8.4 | 4 | 4 | 4 | |
| P(プラン) 令和2年度 事業計画 | 5 患者サービス向上 ①提案ポストや患者アンケート、待ち時間調査から利用者の意見収集を行い、サービス向上に努めます。 | | | | | |
| D(実施状況) | 提案ポストにいただいた意見を2日に一度は回収し、迅速に院長が確認できるようにしている。 ご意見に対する回答を院内掲示している。 | | | | | |
| C(自己評価の理由) | 院内委員会において、内容の検討をし、迅速に病院長に報告し対応している。 | | | | | |
| A(今後の取り組み) | 引き続き、投書内容を委員会で検討し、院内に周知していきたい。 | | | | | |
| 市のコメント | 投書の要望事項について、適切な進行管理が行われている。 引き続き、患者意見の収集に努め、サービスの向上に努められたい。 | | | | | |

| 評点の考え方 | 割合(%) | 点数 |
|---------|----------|----|
| 優れている | 86 ~ 100 | 4点 |
| できている | 71 ~ 85 | 3点 |
| 概ねできている | 56 ~ 70 | 2点 |
| やや劣っている | 41 ~ 55 | 1点 |
| 劣っている | 0 ~ 40 | 0点 |

| | | | |
|--------------------------|--------|----|--|
| 総合評価 令和2年度 (4月~1月) | 自己評価 | 61 | 合計(61点 / 64点) 合計評価点(95点 / 100点) |
| | 市の評価 | 61 | 合計(61点 / 64点) 合計評価点(95点 / 100点) |
| | 委員会の評価 | | |

| | | | |
|--------------------------|--------|----|--|
| 総合評価 令和元年度 (4月~3月) | 自己評価 | 60 | 合計(60点 / 64点) 合計評価点(94点 / 100点) |
| | 市の評価 | 60 | 合計(60点 / 64点) 合計評価点(94点 / 100点) |
| | 委員会の評価 | 60 | 合計(60点 / 64点) 合計評価点(94点 / 100点) |

令和3年度 和泉市立総合医療センター 事業計画書（案）

令和2年度は、前年度に引き続き、医療スタッフ・事務職員を増員し、積極的に研修医を受け入れ人材育成に取り組むとともに、手術支援ロボット「ダヴィンチ」他医療機器の導入を進め、さらなる医療機能強化を図りました。また、国の地域がん診療連携拠点病院に指定されました。

令和3年度においては、さらなる医師等スタッフの増員に努めるとともに、無菌室、陽圧室の増設や心臓血管外科手術用機器、検査機器等の整備を行い、医療体制の充実に努め、地域医療に貢献してまいります。

1 基本方針

市民の生命と健康を守る公立病院としての使命を果たすため、次に掲げる基本方針に沿って事業運営を行います。

- ① 24時間対応の地域住民が安心できる救急医療への取り組み
- ② 患者中心の安全で質の高い医療の提供
- ③ がん医療を中心とした高度専門医療の提供
- ④ 地域住民への健康講座や介護・福祉との密接な連携による地域医療の充実
- ⑤ 災害時に機能を発揮できる病院
- ⑥ 良質な医療サービスを提供するために必要な人材の確保・育成

2 基本的な医療機能

① 外来診療科目(33科)

内科、循環器内科、呼吸器内科、消化器内科、腫瘍内科、外科、整形外科、脳神経外科、小児科、泌尿器科、眼科、婦人科、耳鼻いんこう科、皮膚科、放射線科、精神科、血液内科、内分泌・糖尿病内科、腎臓・透析内科、脳神経内科、緩和ケア内科、肝臓・胆のう・膵臓内科、心臓血管外科、乳腺外科、呼吸器外科、形成外科、消化器外科、リウマチ内科、救急科、リハビリテーション科、麻酔科、病理診断科、歯科口腔外科

診察日・受付時間

診 察 日 : 月曜日～金曜日(祝日を除く)
土曜日診療の実施
年末年始休日 12/31～1/3
受付時間 : 8:00～11:30

② 病棟編成・看護基準

- ・ 稼動病床数 307 床 (I C U 8 床、急性期病床 275 床、緩和ケア 24 床)
- ・ 7 対 1 看護基準

③ 診療機能の向上

- ・ 4 月から常勤医師を 121 名に増員 (前年度比 10 名増員) 予定。診療体制の充実を図ります。
- ・ 国指定の地域がん診療連携拠点病院にふさわしい専門的ながん医療、地域連携協力体制、がん患者への相談支援及び情報提供を充実します。
- ・ 心臓血管外科手術用機器を導入し、安全で質の高い医療の提供を図ります。
- ・ 大阪市立大学医学部との連携に加え、近畿大学医学部との連携強化を図ります。
- ・ グループ病院である岸和田徳洲会病院を協力・支援病院とし、バックアップ体制を継続します。

④ 地域医療機関との連携

- ・ 地域医療の向上に貢献するため、地域医療機関との連携を密にし、紹介患者の受け入れと逆紹介に努め、地域医療支援病院の指定を目指します。

⑤ 医療・介護連携の推進

- ・ 地域における医療・介護の関係機関が連携することにより包括的かつ継続的な在宅医療・介護を提供することができるよう、地域の専門職の相談窓口となり基幹的な役割果たすことを目指していきます。

⑥ 健康増進の取り組み

- ・ 人間ドック・特定健診などの各種検診の充実を図り、市民の健康維持・疾患の早期発見に貢献します。
- ・ 医師等による医療講演会及び出前講座を行います。

⑦ 医師、看護師等の人材育成

- 院内委員会による研修をはじめとし、指導・教育の充実を図ります。特に、看護師については、基礎教育に重点を置き、新たな教育プログラムを実施します。

3 政策的医療

① 救急医療

- 市内の他の救急告示病院と協力しながら、市外搬送件数の減少を目指します。重篤な患者の対応については、引き続き、協力・支援病院の岸和田徳洲会病院（3次救急医療機関）と連携します。

② 小児医療

- 小児医療及び学童健診に協力をします。

③ 災害時医療

- 和泉市の地域防災計画に沿った体制により、職員研修・訓練を実施します。
- 災害発生時には傷病者等を受け入れ、状況に応じて被災地への医師・看護師派遣を実施します。

4 建物、設備、器具等の維持管理

- 建物及び設備、器具等の機能と環境を良好に維持するとともに、施設修繕や医療機器等更新については必要性、緊急性を十分に見極め、実施します。

5 患者サービス向上

- ① 提案ポストや患者アンケートによる待ち時間調査等から利用者の意見収集を行い、さらなる接遇改善に努めます。
- ② ホームページ、新聞広告等、広報の内容充実を行い、市立総合医療センターの効果的なPRを継続します。
- ③ 職員の接遇について、研修や個別指導を継続します。

(参考資料) 令和3年度収支計画

(単位：人、円)

| 病床数 | | R3年度合計※3 | R2年度合計 | 増減 (A)-(B) | 増減率 |
|-----|------------|----------|--------|------------|-----------------|
| | | 計画 (A) | 計画 (B) | (C) | (C) ÷ (B) × 100 |
| 入院 | 1日平均患者数 ※1 | 293.0 | 293.0 | 0.0 | 0.0% |
| | 1人1日当り診療額 | 76,363 | 70,178 | 6,185 | 8.8% |
| 外来 | 1日平均患者数 ※2 | 964.7 | 998.4 | ▲ 33.7 | ▲ 3.4% |
| | 1人1日当り診療額 | 21,422 | 19,837 | 1,585 | 8.0% |

項目 (単位：百万円)

| | | | | |
|-----------|--------|--------|-------|---------|
| 入院収入計 | 7,734 | 7,507 | 227 | 3.0% |
| 外来収入計 | 5,042 | 4,866 | 176 | 3.6% |
| 診療収入合計 | 12,776 | 12,373 | 403 | 3.3% |
| 室料差額収入 | 135 | 152 | ▲ 17 | ▲ 11.2% |
| 文書料収入 | 22 | 27 | ▲ 5 | ▲ 18.5% |
| その他収入 | 56 | 24 | 32 | 133.3% |
| 保険等調整増減 | ▲ 126 | ▲ 118 | ▲ 8 | 6.8% |
| 医業収入合計 | 12,863 | 12,458 | 405 | 3.3% |
| 医薬品費 | 2,993 | 2,601 | 392 | 15.1% |
| 医療消耗品費 | 904 | 847 | 57 | 6.7% |
| その他 | 609 | 573 | 36 | 6.3% |
| 医業原価合計 | 4,506 | 4,021 | 485 | 12.1% |
| 医療機器リース料 | 132 | 156 | ▲ 24 | ▲ 15.4% |
| 医療機器減価償却費 | 49 | 23 | 26 | 113.0% |
| 医師給与 | 1,355 | 1,240 | 115 | 9.3% |
| その他 | 4,902 | 4,677 | 225 | 4.8% |
| 人件費合計 | 6,257 | 5,917 | 340 | 5.7% |
| 水道光熱費 | 100 | 101 | ▲ 1 | ▲ 1.0% |
| 保守衛生費 | 10 | 9 | 1 | 11.1% |
| その他 | 1,239 | 1,167 | 72 | 6.2% |
| 医業経費合計 | 1,349 | 1,277 | 72 | 5.6% |
| 医業費用合計 | 12,293 | 11,394 | 899 | 7.9% |
| 医業利益 | 570 | 1,064 | ▲ 494 | ▲ 46.4% |
| 減価償却費 | 14 | 10 | 4 | 40.0% |
| その他費用計 | 14 | 10 | 4 | 40.0% |
| その他収益 | 317 | 353 | ▲ 36 | ▲ 10.2% |
| 医業外収益合計 | 317 | 353 | ▲ 36 | ▲ 10.2% |
| その他費用 | 382 | 332 | 50 | 15.1% |
| 医業外費用合計 | 382 | 332 | 50 | 15.1% |
| 経常利益 | 491 | 1,075 | ▲ 584 | ▲ 54.3% |
| 協力負担金 | 129 | 125 | 4 | 3.2% |
| 税引前利益 | 362 | 950 | ▲ 588 | ▲ 61.9% |

※1 年延入院患者数（退院日の患者を患者数に含める）÷年間日数

※2 年延外来患者数÷診療日数

※3 徳洲会グループ全体での計画調整により変更の可能性あり

和泉市消防本部 救急搬送件数(令和2年4月～令和3年1月)

<重症度別>

(括弧内は構成比 単位:人、%)

| | | 死亡 | 重篤 | 重症 | 中等症 | 軽症 | その他 | 令和2年度 合計(A) | 令和元年度 合計(B) | 前年同月比 (A)-(B) |
|----|--------------|----|----|-----|-------|-------|-----|------------------|------------------|--------------------|
| 市内 | 和泉市立総合医療センター | 36 | 0 | 167 | 286 | 839 | 158 | 1,486 (23.8) | 1,978 (25.8) | ▲ 492 ▲ 24.9% |
| | 府中病院 | 38 | 0 | 287 | 507 | 1,223 | 319 | 2,374 (38.1) | 2,677 (34.9) | ▲ 303 ▲ 11.3% |
| | 咲花病院 | 0 | 0 | 19 | 41 | 69 | 13 | 142 (2.3) | 185 (2.4) | ▲ 43 ▲ 23.2% |
| | 光生病院 | 0 | 0 | 29 | 15 | 55 | 15 | 114 (1.8) | 167 (2.2) | ▲ 53 ▲ 31.7% |
| | 大阪母子医療センター | 0 | 0 | 5 | 23 | 24 | 1 | 53 (0.8) | 75 (1.0) | ▲ 22 ▲ 29.3% |
| | その他 | 0 | 0 | 2 | 2 | 9 | 4 | 17 (0.3) | 61 (0.8) | ▲ 44 ▲ 72.1% |
| | 市内計 | 74 | 0 | 509 | 874 | 2,219 | 510 | 4,186 (67.1) | 5,143 (67.1) | ▲ 957 ▲ 18.6% |
| 市外 | 岸和田徳洲会病院 | 6 | 0 | 72 | 106 | 367 | 71 | 622 (10.0) | 737 (9.6) | ▲ 115 ▲ 15.6% |
| | 馬場記念病院 | 3 | 0 | 55 | 37 | 130 | 42 | 267 (4.3) | 432 (5.6) | ▲ 165 ▲ 38.2% |
| | ベルランド病院 | 2 | 0 | 36 | 60 | 100 | 25 | 223 (3.6) | 200 (2.6) | 23 + 11.5% |
| | 近大医学部付属病院 | 0 | 0 | 19 | 29 | 40 | 17 | 105 (1.7) | 191 (2.5) | ▲ 86 ▲ 45.0% |
| | 岸和田市民病院 | 1 | 0 | 9 | 17 | 53 | 19 | 99 (1.6) | 171 (2.2) | ▲ 72 ▲ 42.1% |
| | 堺市立総合医療センター | 2 | 0 | 15 | 46 | 95 | 21 | 179 (2.9) | 163 (2.1) | 16 + 9.8% |
| | 泉大津市立病院 | 0 | 0 | 2 | 10 | 26 | 8 | 46 (0.7) | 80 (1.0) | ▲ 34 ▲ 42.5% |
| | 高石藤井病院 | 1 | 0 | 3 | 23 | 17 | 9 | 53 (0.8) | 46 (0.6) | 7 + 15.2% |
| | その他 | 1 | 0 | 83 | 138 | 172 | 63 | 457 (7.3) | 502 (6.5) | ▲ 45 ▲ 9.0% |
| | 市外計 | 16 | 0 | 294 | 466 | 1,000 | 275 | 2,051 (32.9) | 2,522 (32.9) | ▲ 471 ▲ 18.7% |
| 合計 | | 90 | 0 | 803 | 1,340 | 3,219 | 785 | 6,237 (100.0) | 7,665 (100.0) | ▲ 1,428 ▲ 18.6% |

診療科別 紹介患者数(4月～1月)

(単位:人)

| 診療科名 | R02 | | R01 | | 増減 | |
|------------|--------|------------|--------|------------|---------|------------|
| | | 構成比 (%) | | 構成比 (%) | | 増減率 (%) |
| 消化器内科 | 1,245 | 11.1 | 1,296 | 10.3 | ▲ 51 | ▲ 3.9 |
| 呼吸器内科 | 1,203 | 10.7 | 1,496 | 11.9 | ▲ 293 | ▲ 19.6 |
| 放射線科 | 960 | 8.6 | 1,028 | 8.1 | ▲ 68 | ▲ 6.6 |
| 歯科口腔外科 | 902 | 8.0 | 944 | 7.5 | ▲ 42 | ▲ 4.4 |
| 整形外科 | 719 | 6.4 | 932 | 7.4 | ▲ 213 | ▲ 22.9 |
| 循環器内科 | 661 | 5.9 | 634 | 5.0 | 27 | 4.3 |
| 泌尿器科 | 525 | 4.7 | 493 | 3.9 | 32 | 6.5 |
| 耳鼻いんこう科 | 481 | 4.3 | 384 | 3.0 | 97 | 25.3 |
| リウマチ・膠原病内科 | 464 | 4.1 | 402 | 3.2 | 62 | 15.4 |
| 小児科 | 395 | 3.5 | 827 | 6.6 | ▲ 432 | ▲ 52.2 |
| 肝胆膵内科 | 394 | 3.5 | 471 | 3.7 | ▲ 77 | ▲ 16.3 |
| 脳神経内科 | 377 | 3.4 | 414 | 3.3 | ▲ 37 | ▲ 8.9 |
| 皮膚科 | 373 | 3.3 | 444 | 3.5 | ▲ 71 | ▲ 16.0 |
| 内分泌・糖尿病内科 | 339 | 3.0 | 402 | 3.2 | ▲ 63 | ▲ 15.7 |
| 脳神経外科 | 314 | 2.8 | 385 | 3.1 | ▲ 71 | ▲ 18.4 |
| 総合内科 | 286 | 2.5 | 210 | 1.7 | 76 | 36.2 |
| 外科 | 255 | 2.3 | 361 | 2.9 | ▲ 106 | ▲ 29.4 |
| 腫瘍内科 | 234 | 2.1 | 240 | 1.9 | ▲ 6 | ▲ 2.5 |
| 婦人科 | 223 | 2.0 | 284 | 2.3 | ▲ 61 | ▲ 21.5 |
| 形成外科 | 223 | 2.0 | 254 | 2.0 | ▲ 31 | ▲ 12.2 |
| 血液内科 | 189 | 1.7 | 224 | 1.8 | ▲ 35 | ▲ 15.6 |
| 呼吸器外科 | 97 | 0.9 | 84 | 0.7 | 13 | 15.5 |
| 腎臓・透析内科 | 89 | 0.8 | 81 | 0.6 | 8 | 9.9 |
| 眼科 | 88 | 0.8 | 71 | 0.6 | 17 | 23.9 |
| 乳腺外科 | 81 | 0.7 | 133 | 1.1 | ▲ 52 | ▲ 39.1 |
| 救急科 | 56 | 0.5 | 68 | 0.5 | ▲ 12 | ▲ 17.6 |
| 精神科 | 28 | 0.2 | 24 | 0.2 | 4 | 16.7 |
| 心臓血管外科 | 22 | 0.2 | 32 | 0.3 | ▲ 10 | ▲ 31.3 |
| 合計 | 11,223 | | 12,618 | | ▲ 1,395 | ▲ 11.1 |

※再診患者を含む。

参考資料 3

診療科別 逆紹介患者数(4月～1月)

(単位:人)

| 診療科名 | R02 | | R01 | | 増減 | |
|------------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|
| | | 構成比 (%) | | 構成比 (%) | | 増減率 (%) |
| 歯科口腔外科 | 1,010 | 10.9 | 794 | 8.5 | 216 | 27.2 |
| 整形外科 | 940 | 10.1 | 1,038 | 11.2 | ▲ 98 | ▲ 9.4 |
| 消化器内科 | 851 | 9.2 | 785 | 8.4 | 66 | 8.4 |
| 放射線科 | 844 | 9.1 | 946 | 10.2 | ▲ 102 | ▲ 10.8 |
| 呼吸器内科 | 708 | 7.6 | 1,052 | 11.3 | ▲ 344 | ▲ 32.7 |
| 循環器内科 | 696 | 7.5 | 765 | 8.2 | ▲ 69 | ▲ 9.0 |
| 呼吸器外科 | 490 | 5.3 | 156 | 1.7 | 334 | 214.1 |
| 肝胆膵内科 | 421 | 4.5 | 461 | 5.0 | ▲ 40 | ▲ 8.7 |
| 脳神経外科 | 392 | 4.2 | 427 | 4.6 | ▲ 35 | ▲ 8.2 |
| 腫瘍内科 | 360 | 3.9 | 307 | 3.3 | 53 | 17.3 |
| 外科 | 330 | 3.6 | 435 | 4.7 | ▲ 105 | ▲ 24.1 |
| 脳神経内科 | 268 | 2.9 | 401 | 4.3 | ▲ 133 | ▲ 33.2 |
| 泌尿器科 | 266 | 2.9 | 194 | 2.1 | 72 | 37.1 |
| 内分泌・糖尿病内科 | 252 | 2.7 | 186 | 2.0 | 66 | 35.5 |
| 皮膚科 | 213 | 2.3 | 156 | 1.7 | 57 | 36.5 |
| 耳鼻いんこう科 | 192 | 2.1 | 180 | 1.9 | 12 | 6.7 |
| 総合内科 | 192 | 2.1 | 105 | 1.1 | 87 | 82.9 |
| 小児科 | 166 | 1.8 | 147 | 1.6 | 19 | 12.9 |
| 救急科 | 133 | 1.4 | 197 | 2.1 | ▲ 64 | ▲ 32.5 |
| 眼科 | 115 | 1.2 | 140 | 1.5 | ▲ 25 | ▲ 17.9 |
| リウマチ・膠原病内科 | 111 | 1.2 | 90 | 1.0 | 21 | 23.3 |
| 血液内科 | 98 | 1.1 | 91 | 1.0 | 7 | 7.7 |
| 婦人科 | 53 | 0.6 | 82 | 0.9 | ▲ 29 | ▲ 35.4 |
| 形成外科 | 47 | 0.5 | 35 | 0.4 | 12 | 34.3 |
| 乳腺外科 | 46 | 0.5 | 68 | 0.7 | ▲ 22 | ▲ 32.4 |
| 腎臓・透析内科 | 44 | 0.5 | 33 | 0.4 | 11 | 33.3 |
| 精神科 | 18 | 0.2 | 14 | 0.2 | 4 | 28.6 |
| 心臓血管外科 | 7 | 0.1 | 5 | 0.1 | 2 | 40.0 |
| 合計 | 9,263 | | 9,290 | | ▲ 27 | ▲ 0.3 |

診療科別単価 前年度比較

(常勤医師配属診療科のみ)

| 入院 | R2 | R1 | 外来 | R2 | R1 |
|------------|---------|---------|------------|---------|---------|
| 外科 | 83,236円 | 87,273円 | 脳神経内科 | 76,961円 | 63,953円 |
| 血液内科 | 82,296円 | 84,920円 | 血液内科 | 70,013円 | 69,887円 |
| 循環器内科 | 75,477円 | 75,308円 | 腫瘍内科 | 63,095円 | 78,228円 |
| 脳神経外科 | 71,913円 | 75,637円 | 放射線科 | 44,504円 | 38,954円 |
| 整形外科 | 69,314円 | 71,425円 | リウマチ・膠原病内科 | 28,348円 | 29,639円 |
| 婦人科 | 67,367円 | 66,136円 | 呼吸器内科 | 22,477円 | 21,428円 |
| 形成外科 | 57,888円 | 66,087円 | 外科 | 18,553円 | 13,527円 |
| 呼吸器内科 | 56,125円 | 43,978円 | 泌尿器科 | 15,274円 | 16,583円 |
| 泌尿器科 | 56,006円 | 51,548円 | 消化器内科 | 14,992円 | 15,398円 |
| 消化器内科 | 54,802円 | 58,569円 | 心臓血管外科 | 12,905円 | 16,373円 |
| 小児科 | 54,260円 | 50,531円 | 婦人科 | 11,938円 | 12,357円 |
| 歯科口腔外科 | 51,144円 | 53,860円 | 内分泌・糖尿病内科 | 11,893円 | 12,569円 |
| 腫瘍内科 | 50,500円 | 50,582円 | 小児科 | 11,502円 | 11,488円 |
| 耳鼻いんこう科 | 50,286円 | 38,762円 | 脳神経外科 | 11,216円 | 12,777円 |
| 脳神経内科 | 49,705円 | 50,292円 | 肝胆膵内科 | 10,341円 | 11,935円 |
| リウマチ・膠原病内科 | 47,681円 | 45,586円 | 循環器内科 | 9,775円 | 11,059円 |
| 肝胆膵内科 | 46,189円 | 41,638円 | 精神科 | 8,664円 | 9,216円 |
| 皮膚科 | 43,531円 | 42,178円 | 腎臓・透析内科 | 8,463円 | 10,033円 |
| 内分泌・糖尿病内科 | 39,978円 | 38,604円 | 整形外科 | 8,060円 | 8,193円 |
| 全診療科平均 | 71,339円 | 61,014円 | 形成外科 | 7,030円 | 7,094円 |
| | | | 耳鼻いんこう科 | 6,733円 | 6,257円 |
| | | | 歯科口腔外科 | 5,897円 | 8,198円 |
| | | | 眼科 | 4,484円 | 5,038円 |
| | | | 皮膚科 | 3,983円 | 4,470円 |
| | | | 全診療科平均 | 21,223円 | 18,853円 |